

Fondazione Ugo La Malfa Onlus

con il contributo di:



con il supporto di:



LE IMPRESE INDUSTRIALI DEL MEZZOGIORNO 2008-2012



Fondazione Ugo La Malfa

LE IMPRESE INDUSTRIALI DEL MEZZOGIORNO

Terzo Rapporto
2008-2012

Dicembre 2013

La Fondazione Ugo La Malfa ha iniziato nel 2011 la raccolta e la pubblicazione dei dati di bilancio delle imprese industriali di medie e grandi dimensioni che hanno sede nel Sud d'Italia. Fino ad allora non esistevano studi sistematici sui bilanci delle realtà imprenditoriali del Mezzogiorno.

I primi due Rapporti della Fondazione sono stati presentati il 6 dicembre 2011 a Montecitorio alla presenza del Presidente della Repubblica Giorgio Napolitano ed il 10 dicembre 2012 a Milano con l'intervento del Ministro per la Coesione Territoriale Fabrizio Barca.

Il Terzo Rapporto estende lo studio al periodo 2008-2012. La Fondazione auspica che l'analisi e la pubblicazione periodica di questi dati possa contribuire a mettere a fuoco i problemi del Mezzogiorno nella loro complessità e nella loro connessione con l'andamento economico delle altre grandi aree del Paese.

Comitato scientifico:
Fulvio Coltorti, Piero Craveri,
Carlo Dominici, Adriano Giannola,
Giorgio La Malfa, Massimo Lo Cicero, Paolo Savona.



Fondazione Ugo La Malfa

LE IMPRESE INDUSTRIALI
DEL MEZZOGIORNO

Terzo Rapporto
2008-2012

Dicembre 2013

RICERCHE E STUDI

DECRETO LEGISLATIVO n. 196 DEL 30-06-2003 SULLA TUTELA DELLA PRIVACY INFORMATIVA

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo n. 196 del 30-06-2003, recante disposizioni a "Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali", si precisa che i dati personali da noi raccolti potranno essere oggetto, nel rispetto della normativa sopra richiamata – e conformemente agli obblighi di riservatezza cui è ispirata l'attività della nostra società – di trattamenti che consistono nella loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, elaborazione, modifica, selezione, estrazione, utilizzo, blocco, comunicazione, diffusione, cancellazione ovvero nella combinazione di due o più di tali operazioni. Tali dati vengono trattati per finalità di ricerca economica e statistica ed in particolare per la realizzazione dell'allegato statistico del rapporto "Le imprese industriali del Mezzogiorno - Rapporto sui dati cumulativi di bilancio 2008-2012" curato dalla Fondazione Ugo La Malfa Onlus e delle opere digitali su CD Web, opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero, e di altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati. Il trattamento dei dati potrà avvenire anche attraverso strumenti automatizzati atti a memorizzarli, gestirli e trasmetterli, mantenuti in ambienti di cui è controllato l'accesso. Il trattamento dei dati potrà essere effettuato, per conto della nostra società, con le suddette modalità e con criteri di sicurezza e riservatezza equivalenti, da società, enti o consorzi che ci forniscano specifici servizi elaborativi, nonché da società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgano attività connesse, strumentali o di supporto a quella della nostra società. L'elenco delle società, enti o consorzi sopra indicati è riportato nel prospetto, tempo per tempo aggiornato, tenuto a disposizione presso i nostri locali.

Ai sensi dell'art. 7 del Decreto Legislativo l'interessato può esercitare i suoi diritti e, in particolare, può ottenere dal titolare la conferma dell'esistenza o meno di propri dati personali e che tali dati vengano messi a sua disposizione in forma intellegibile. L'interessato può altresì chiedere di conoscere l'origine dei dati nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento; di ottenere la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge nonché l'aggiornamento, la rettifica o, se vi è interesse, l'integrazione dei dati; di opporsi, per motivi legittimi, al trattamento stesso.

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 6, commi 4 e 5 del *Codice di deontologia e di buona condotta per i trattamenti di dati personali per scopi statistici e scientifici* pubblicato sulla G. U. n. 190 del 14 agosto 2004, ed in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali in data 9 novembre 2007.

Ulteriori informazioni potranno essere richieste al responsabile dei dati.

(in atto: Dott. Gabriele Barbaresco - Ricerche e Studi S.p.A. - Foro Buonaparte, 10 - 20121 Milano)

FONDAZIONE UGO LA MALFA

La Fondazione Ugo La Malfa è stata costituita il 18 aprile 2001 ed è una Onlus dal 31 maggio 2012. Essa fa seguito, nella sua attività, all'Istituto Ugo La Malfa, istituito nel 1980 per volontà degli eredi e di un gruppo di amici dello statista fra i quali Francesco Cingano, Enrico Cuccia, Giovanni Spadolini, Leo Valiani. La Fondazione ha ereditato dall'Istituto il patrimonio librario e archivistico, ulteriormente accresciuto negli anni.

Le finalità della Fondazione Ugo La Malfa sono:

- Curare la raccolta e la pubblicazione in edizione critica di tutti gli scritti e discorsi di Ugo La Malfa, ordinare, classificare e predisporre per l'utilizzazione archivistica i documenti, gli appunti, i carteggi e i suoi scritti autografi.
- Promuovere, coordinare e sviluppare ricerche, pubblicazioni e documenti, studi e convegni sulla politica, le istituzioni, l'economia dell'Italia repubblicana e sui problemi della politica internazionale con particolare riferimento all'integrazione europea.
- Stimolare il contributo delle correnti di pensiero democratico-liberale alla ricerca di soluzioni per il migliore funzionamento dello Stato e della società italiana.
- Promuovere e organizzare attività volte alla formazione extra scolastica della persona mediante programmi di istruzione dei giovani e degli adulti e di aggiornamento del personale docente.

La Biblioteca della Fondazione raccoglie oltre 25.000 volumi sulla storia italiana con particolare riferimento al movimento laico-azionista-repubblicano. L'Emeroteca conserva numerosi e rari periodici oltre alle principali riviste di storia politica italiana. L'Archivio della Fondazione comprende il Fondo Ugo La Malfa, fondamentale per ricostruire la storia italiana del secondo dopoguerra; il Fondo Partito Repubblicano Italiano e altri Fondi relativi a personalità della politica e della cultura del XX secolo.

Le attività di approfondimento e di ricerca della Fondazione si svolgono regolarmente attraverso convegni e seminari e con l'ideazione di progetti speciali su temi relativi allo sviluppo economico e territoriale e al progresso scientifico, sociale e civile del Paese. Dal 1985, la Fondazione pubblica gli Annali, giunti al XXVII volume, dedicati a ricerche e studi sulla storia italiana contemporanea. La Fondazione pubblica, inoltre, volumi e rapporti sui temi oggetto delle sue attività. Il sito web www.fulm.org è il portale multimediale attraverso il quale è possibile seguire le attività della Fondazione. Vi si trovano articoli di membri e collaboratori della Fondazione, resoconti delle attività svolte, i cataloghi della biblioteca e dell'archivio e gli indici degli annali consultabili gratuitamente online.

ISSN 2240-4937

Periodicità annuale

Copyright 2013 by Fondazione Ugo La Malfa Onlus
Via Sant'Anna, 13 - 00186 Roma - Tel. 06.68300795
www.fulm.org - info@fulm.org

Copyright 2013 by Ricerche e Studi - R&S per l'allegato statistico

INDICE

| | pag. |
|--|------|
| Prefazione, <i>Paolo Savona</i> | 7 |
| Una crisi che continua, <i>Giorgio La Malfa</i> | 9 |
| Nota sul contributo dei capitali esteri allo sviluppo del Mezzogiorno, <i>Mauro Aparo e Fabio Bassan</i> | 23 |
| Tabelle statistiche, <i>a cura dell'Area Studi Mediobanca</i> | 27 |
| Nota metodologica | 29 |
| A - Industria: numero di imprese attive nel Mezzogiorno (2008-2013) | 31 |
| A.1 - Classificazione per settore | 32 |
| A.2 - Classificazione per forma giuridica | 34 |
| A.3 - Ripartizione percentuale per forma giuridica | 36 |
| B - Aggregati dei bilanci delle principali società del Mezzogiorno (2008-2012) | 39 |
| B.1 - Totale principali società | 40 |
| B.2 - Società appartenenti a gruppi maggiori | 42 |
| B.3 - Società a controllo estero | 44 |
| B.4 - Società medio-grandi | 46 |
| B.5 - Medie imprese | 48 |
| C - Indici calcolati sugli aggregati dei bilanci delle principali società (2008-2012) | 51 |
| C.1 - Indici di sviluppo del fatturato | 52 |
| C.2 - Tassi d'investimento | 54 |
| C.3 - Produttività e costo del lavoro per dipendente | 56 |
| C.4 - Rapporto tra circolante e fatturato netto | 59 |
| C.5 - Rapporto tra circolante netto e fatturato netto | 60 |
| C.6 - Capitale investito e suo finanziamento | 61 |
| C.7 - ROI e ROE | 65 |
| C.8 - Dimensione media | 66 |
| D - Aggregati dei bilanci delle medie imprese del Mezzogiorno (2008-2011) ... | 67 |
| D.1 - Totale medie imprese | 68 |
| D.2 - Abruzzo | 70 |
| D.3 - Campania | 72 |
| D.4 - Puglia | 74 |
| D.5 - Sicilia | 76 |
| D.6 - Sardegna | 78 |
| D.7 - Altre regioni | 80 |
| D.8 - Alimentare | 82 |
| D.9 - Beni per la persona e la casa | 84 |

| | |
|---|-----|
| D.10 - Carta e stampa | 86 |
| D.11 - Chimico e farmaceutico | 88 |
| D.12 - Meccanico | 90 |
| D.13 - Metallurgico | 92 |
| D.14 - Altri settori | 94 |
| D.15 - Società appartenenti a distretti | 96 |
| D.16 - Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali | 98 |
| D.17 - Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL | 100 |
| D.18 - Società appartenenti ad ASI (Aree di Sviluppo Industriale) | 102 |
| E - Indici calcolati sugli aggregati dei bilanci delle medie imprese (2008-2011) .. | |
| E.1 - Tassi d'investimento | 105 |
| E.2 - Produttività e costo del lavoro per dipendente | 106 |
| E.3 - Rapporto tra circolante e fatturato netto | 107 |
| E.4 - Capitale investito e suo finanziamento | 108 |
| E.5 - ROI e ROE | 109 |
| E.6 - Dimensione media | 115 |
| F - Principali insediamenti produttivi nel Mezzogiorno (2010-2012) | |
| F.1 - Principali insediamenti industriali per gruppi | 119 |
| F.2 - Principali insediamenti industriali per regioni | 120 |
| | 126 |

PREFAZIONE

Questo *Terzo Rapporto 2008-2012 sulle imprese industriali del Mezzogiorno*, che la Fondazione Ugo La Malfa presenta con la collaborazione statistico-analitica dell'Area Studi di Mediobanca, fornisce un quadro tuttora desolante delle modeste dimensioni industriali di un'area che conta oltre 20 milioni di abitanti, ma conferma che le pur modeste strutture produttive investite dalla crisi internazionale hanno reagito positivamente, resistendo alla caduta del fatturato e puntando soprattutto su maggiori esportazioni. Tuttavia, le imprese meridionali non hanno ricostituito margini di profitto tali da poter considerare superato il picco della crisi.

Il settore industriale del Mezzogiorno palesa una mancanza di spinta alla crescita e il suo impegno è ancora destinato principalmente a ricercare le condizioni economiche per la sopravvivenza produttiva. Alcune di queste condizioni trovano una base statistica in questo *Rapporto*, altre richiedono invece la consultazione di informazioni esterne di diversa fonte.

La misura più significativa di quello che è e sarà in futuro il Mezzogiorno d'Italia è data dall'andamento della produttività, che resta tuttora al di sotto di quello del Centro-Nord, sia pure con variazioni molto accentuate nel distinguere tra le società appartenenti a gruppi maggiori e quelle medio-grandi. Questa variabilità sottrae significato alla media e, quindi, ai confronti con i dati del settore industriale nazionale, ma i divari di produttività restano elevati, nell'ordine di circa un terzo del valore aggiunto netto per dipendente. Il più basso costo unitario del lavoro per dipendente nell'area meridionale consente di recuperare una parte del riflesso negativo sulla redditività del divario di produttività. Il residuo non recuperato deve quindi essere attribuito a lacune negli altri due fattori di produzione: capitale e infrastrutture. Ipotizzando che gli attivi immobilizzati esposti nelle tavole di questo *Rapporto* siano un indicatore significativo degli investimenti produttivi in essere, si può concludere che i livelli di capitale produttivo nel Mezzogiorno sono di circa il 10% inferiori a quelli complessivi in Italia, ma non rendono come quelli del Centro-Nord. Il *Rapporto Svimez 2013* calcola che gli investimenti in ricerca e sviluppo meridionali sono pari a un terzo di quelli del Centro-Nord; ciononostante gli investimenti nel Sud hanno proceduto a ritmi più consistenti di quelli medi del resto del Paese, ma essi non sono diventati veicoli innovativi di crescita sufficiente della produttività. Qualcosa ancora non funziona nel processo di accumulazione meridionale. Sempre da fonti esterne si ha conferma che i divari infrastrutturali Nord-Sud restano ampi, mediamente pari alla metà delle rispettive dotazioni, con punte superiori settorialmente e territorialmente, con un'indubbia incidenza negativa sull'attrattività di investimenti nell'area. L'esame dei bilanci aggregati conferma inoltre quanto sottolineato nelle precedenti edizioni sull'incidenza fiscale, che continua a procedere sganciata dalle reali condizioni di redditività delle imprese. Nel Mezzogiorno manca quindi

non solo un'efficace "fiscalità di vantaggio", ma una tassazione che sia in linea con gli andamenti del ciclo economico e le reali condizioni strutturali; pensiamo che questa carenza sia dovuta più a ignoranza dei modi in cui il fisco opera nel Mezzogiorno ai fini dello sviluppo che a una politica decisa in piena coscienza dei problemi da affrontare.

Contrariamente a quanto si sente e si legge, nell'industria meridionale non esiste invece un problema finanziario irrisolto in quanto le principali società hanno una struttura piuttosto vicina a quella delle imprese industriali del Nord Ovest e Nord Est e Centro. Fanno eccezione le società appartenenti a gruppi maggiori, nelle quali il capitale netto tangibile è molto inferiore e i prestiti a breve e a medio/lungo di conseguenza maggiori, scaricando il rischio sul sistema bancario. Ciò non esclude che nel determinare un ecosistema dell'innovazione capace di suscitare sviluppo endogeno non vi sia anche un problema di attitudine del sistema bancario e finanziario insufficiente a stimolare investimenti produttivi assumendo almeno in parte i rischi.

Resta il nostro convincimento che la base statistica meridionale sia troppo concentrata nella raccolta di dati sui redditi pro-capite, sulla disoccupazione e sugli interventi finanziari pubblici interni ed europei e dedichi poca attenzione ai dati di base per programmare una politica che tolga il Mezzogiorno dalle secche in cui è nuovamente caduto.

Paolo Savona
Presidente della Fondazione Ugo La Malfa

UNA CRISI CHE CONTINUA

di Giorgio La Malfa

In questo *Terzo Rapporto sulle imprese industriali del Mezzogiorno*, come nei due precedenti, sono state predisposte quattro serie di Tabelle:

- Nelle Tabelle A sono presentati i dati elaborati dall'Unione delle Camere di Commercio sulla natalità e sulla mortalità delle imprese attive del Mezzogiorno fra il 2008 e il giugno 2013, ripartite per settore di attività e per forma giuridica.
- Nelle Tabelle B e C sono raccolti i dati di bilancio di 113 imprese meridionali di grandi e medie dimensioni per il quinquennio 2008-2012⁽¹⁾ e di esse vengono calcolati i principali indici economico-finanziari. Queste imprese fanno parte del coacervo di 2035 società delle quali Mediobanca raccoglie e pubblica i dati.
- Nelle Tabelle D ed E sono esposti i dati di bilancio di tutte le medie imprese aventi sede nel Mezzogiorno nel quadriennio 2008-2011. Sono definite medie imprese quelle che hanno un fatturato compreso fra 15 e 330 milioni di euro e dipendenti fra 50 e 499. Le 291 imprese di cui si riportano i dati vengono ripartite per settore merceologico e collocazione geografica ed i loro indici sono posti a confronto con quelli delle medie imprese delle altre aree geografiche del Paese.
- Le Tabelle F contengono i dati sull'occupazione negli insediamenti con più di 499 dipendenti ubicati nel Mezzogiorno. Le informazioni provengono dalle risposte ad un questionario appositamente preparato per questa rilevazione.

Dall'esame dei dati raccolti, si ricavano alcune osservazioni sintetiche che possono essere considerate, essenzialmente, come una introduzione ragionata alla lettura delle Tabelle.

Tabelle A - La consistenza numerica delle aziende nel Mezzogiorno (2008-2013)

Per ciò che riguarda il numero totale delle imprese industriali e di costruzioni ubicate nel Mezzogiorno, le Tabelle A1, A2 e A3 indicano una progressiva riduzione del loro numero complessivo. Esse scendono da poco più di 377 mila nel 2009 a 363 mila circa alla data

(1) Si segnala che in questa indagine non sono compresi i conti del principale operatore siderurgico, interessato da un provvedimento di commissariamento governativo.

ultima di rilevazione, che è il giugno del 2013. Fino al 2012, il calo del numero delle società ha riguardato essenzialmente quelle industriali in senso stretto, mentre la consistenza delle imprese di costruzioni è rimasta all'incirca costante. Nell'ultimo periodo, invece, anche il numero di queste ultime tende a ridursi.

All'interno di questi movimenti di fondo verso la riduzione del numero totale delle imprese, si registra una modificazione della composizione dal punto di vista della loro forma legale. Si rileva, infatti, un aumento, che appare positivo, del numero delle società di capitali, sia per quanto riguarda l'industria in senso stretto, sia per quanto riguarda il settore delle costruzioni. Diminuisce il numero sia delle società di persone, sia delle ditte individuali. Queste variazioni possono essere interpretate come il segnale di una tendenza, nel Mezzogiorno, ad adottare forme giuridiche più strutturate e dunque a muovere in una direzione in senso lato più moderna.

Tabelle B e C - L'andamento delle principali imprese meridionali (2008-2012)

Per quanto riguarda l'andamento delle 113 imprese di grandi e medie dimensioni operanti nel Mezzogiorno, si osserva che, mentre nel 2011 si era registrato un aumento del fatturato di oltre il 15% rispetto al 2010, tale da consentire di recuperare tutto il terreno perso nel 2009, nel 2012 le vendite hanno avuto una lieve flessione rispetto all'anno precedente. Questo conferma la gravità della stagnazione dell'economia italiana. Più positivo è il dato delle esportazioni che hanno registrato un aumento del 10% nel 2012 rispetto al 2011, superando così il valore che esse avevano toccato nel 2008 e tornando a collocarsi attorno a un terzo del fatturato.

Nel corso del quadriennio il numero degli addetti delle 113 imprese considerate è sceso da 72.472 unità nel 2008 a 66.742 nel 2012 con una flessione di quasi l'8%. Sorprende nell'evoluzione di questo dato il fatto che esso non sembra dipendere dall'andamento del fatturato di ciascun anno: l'occupazione si è ridotta negli anni di crisi meno di quanto si sia ridotto il fatturato, ma ha continuato a decrescere anche quando il fatturato si è ripreso.

Prosegue la flessione, già rilevata lo scorso anno, del volume degli investimenti tecnici: essi diminuiscono progressivamente, anno dopo anno, cadendo dal 36,5% del valore aggiunto nel 2008 al 30% nel 2012. Si tratta di un dato particolarmente preoccupante, poiché esso potrebbe indicare che è in corso una progressiva delocalizzazione degli impianti delle imprese del Mezzogiorno e un loro graduale spostamento in altre aree geografiche.

Si conferma l'andamento negativo degli utili: nel 2011 i bilanci delle 113 imprese meridionali si erano chiusi con una perdita complessiva pari a 1.771 milioni di euro. Pur riducendosi, essa ammonta nel 2012 a 1.295 milioni di euro. Va peraltro osservato che il deficit riguarda essenzialmente le 17 società appartenenti a gruppi maggiori (società con fatturato superiore a 2.999 milioni di euro), le cui perdite ammontano nel 2012 a 1.456 milioni di euro. Le altre società hanno realizzato nel complesso un risultato positivo.

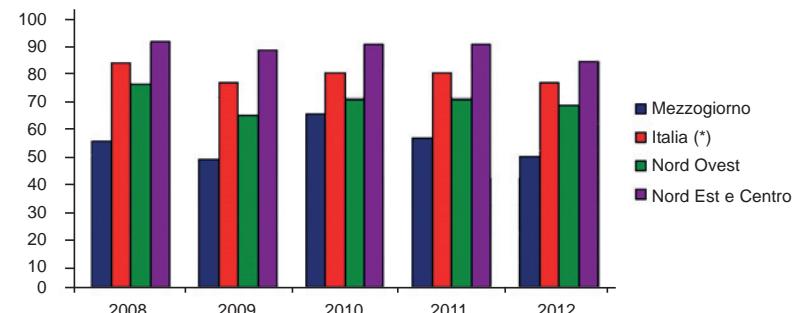
Nelle Tabelle C sono contenuti i dati di confronto fra le società meridionali e le altre imprese comprese nella rilevazione Mediobanca. La prima osservazione che si ricava da questo

confronto riguarda le esportazioni. Per il coacervo delle imprese considerate da Mediobanca escludendo quelle meridionali, fatto 100 il 2007, il numero indice per il 2012 è pari a 124, mentre per le imprese meridionali è 107,7. Correlativamente, la destinazione del fatturato al mercato interno delle imprese meridionali è superiore a quella delle imprese del resto del Paese. Vale però la pena di osservare che le medie imprese meridionali hanno un indice delle esportazioni pari a 128,1, a conferma della dinamicità di questo comparto industriale.

Nei primi due *Rapporti* era emerso un forte divario di produttività fra le imprese meridionali e le imprese del resto del Paese. I dati raccolti in questa indagine lo confermano, come evidenzia il seguente prospetto:

Produttività nominale per dipendente (migliaia di euro)

| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|-------------------|------|------|------|------|------|
| Mezzogiorno | 53,6 | 47,1 | 63,5 | 54,5 | 48,1 |
| Italia (*) | 82,3 | 74,8 | 78,8 | 78,8 | 74,8 |
| Nord Ovest | 74,7 | 63,0 | 68,5 | 68,7 | 66,6 |
| Nord Est e Centro | 90,1 | 87,0 | 89,3 | 89,1 | 82,9 |



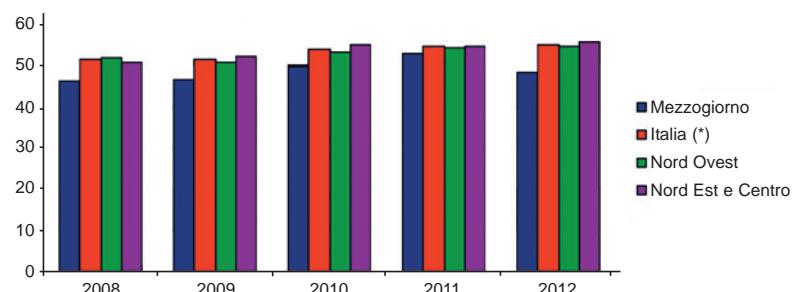
(*) Al netto del Mezzogiorno.

Questo confronto, tuttavia, va esaminato con una certa cautela, in quanto, come risulta dalla Tabella C.3, lo scarto delle imprese meridionali deriva essenzialmente dalle società appartenenti ai gruppi maggiori. Per esse, infatti, la produttività per dipendente è pari a 32,5 migliaia di euro. Questo dato dipende dal fatto che fra le 17 società appartenenti ai gruppi maggiori ve ne sono numerose di raffinazione petrolifera (alcune delle quali hanno addirittura un valore aggiunto negativo), una chimica ed alcune specializzate nella meccanica pesante con valore aggiunto particolarmente basso. Le altre società meridionali hanno una produttività più bassa di quella media del resto del Paese, ma non di molto.

I dati del 2012 confermano che il costo del lavoro è più contenuto al Sud che nel resto dell'Italia, anche se la differenza è inferiore a quella che riguarda la produttività. L'effetto congiunto degli andamenti della produttività e del costo del lavoro è che, dal punto di vista della competitività, le imprese meridionali appaiono svantaggiate rispetto al resto del Paese.

Costo del lavoro per dipendente (migliaia di euro)

| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|-------------------|------|------|------|------|------|
| Mezzogiorno | 46,1 | 46,5 | 49,6 | 52,9 | 48,5 |
| Italia (*) | 51,5 | 51,7 | 54,1 | 54,6 | 55,1 |
| Nord Ovest | 51,9 | 51,0 | 53,3 | 54,4 | 54,7 |
| Nord Est e Centro | 50,9 | 52,4 | 54,9 | 54,8 | 55,6 |



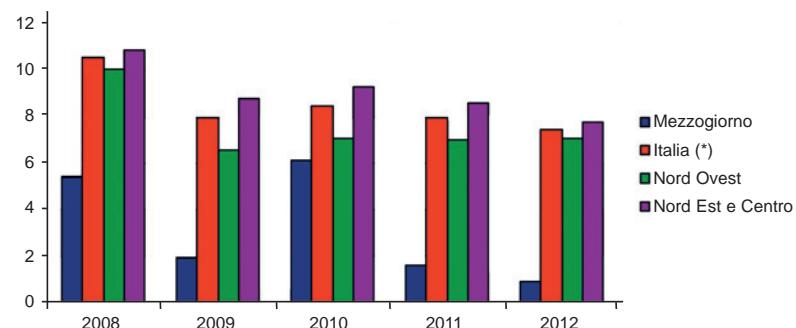
(*) Al netto del Mezzogiorno.

Il prospetto che segue pone a confronto il ROI (rapporto percentuale fra il margine operativo netto e il capitale investito) ed il ROE (rapporto percentuale fra risultato di esercizio e patrimonio netto) delle imprese meridionali con quelli delle imprese del resto dell'Italia.

Si tratta, in sostanza, di un confronto sulla redditività delle imprese del Mezzogiorno rispetto alle imprese del resto del territorio nazionale. Da ambedue i prospetti emerge con chiarezza uno scarto negativo nella redditività delle aziende meridionali, essenzialmente dovuto alla minore produttività che si registra nel Sud in confronto al resto dell'Italia. Questo risultato è, tuttavia, ancora fortemente influenzato dall'andamento particolarmente negativo delle società appartenenti ai gruppi maggiori. Se si fa astrazione da esse, il confronto fra le imprese del Mezzogiorno e quelle del resto del Paese appare in una luce assai meno sfavorevole.

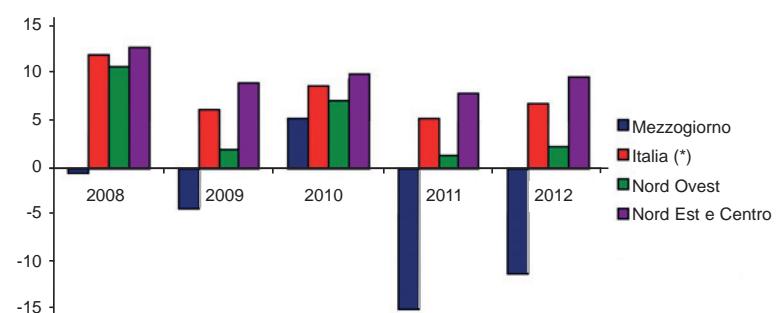
ROI (%)

| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|-------------------|------|------|------|------|------|
| Mezzogiorno | 5,4 | 1,9 | 6,1 | 1,6 | 0,9 |
| Italia (*) | 10,6 | 8,0 | 8,5 | 8,0 | 7,5 |
| Nord Ovest | 10,1 | 6,6 | 7,1 | 7,0 | 7,1 |
| Nord Est e Centro | 10,9 | 8,8 | 9,3 | 8,6 | 7,8 |



ROE (%)

| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|-------------------|------|------|------|-------|-------|
| Mezzogiorno | -0,6 | -4,3 | 5,2 | -14,9 | -11,2 |
| Italia (*) | 12,0 | 6,2 | 8,8 | 5,3 | 6,8 |
| Nord Ovest | 10,8 | 2,0 | 7,1 | 1,4 | 2,3 |
| Nord Est e Centro | 12,8 | 9,1 | 9,9 | 7,9 | 9,7 |



(*) Al netto del Mezzogiorno.

In particolare, questa considerazione vale per le medie imprese e soprattutto per le imprese medio-grandi del Mezzogiorno. Si tratta in questo secondo caso di 26 società che hanno, nel 2012, una produttività per dipendente molto superiore alla media delle imprese meridionali (70,6 migliaia di euro contro 48,1) e assai vicina a quella del resto del territorio (74,8) (Tabella C. 3) ed una redditività elevata (11,2% il ROI, 10,2% il ROE), migliore non solo di quella media delle imprese del Mezzogiorno, ma anche di quella delle imprese italiane nel loro complesso. Quello che si può dire circa la composizione merceologica del gruppo delle società medio-grandi è che vi sono fra di esse poche società petrolifere, un certo numero di industrie alimentari, molte imprese della chimica fine e della meccanica leggera. È in sostanza il segno che anche nel Mezzogiorno vi è un insieme di imprese appartenenti alla tipologia del cosiddetto *Quarto capitalismo*. Sarà indispensabile, a partire dal prossimo *Rapporto*, compiere un'indagine approfondita su questo comparto di imprese.

Tabelle D ed E - Il censimento delle medie imprese del Mezzogiorno (2008-2011)

Passiamo ora all'esame dell'andamento delle imprese di media dimensione localizzate nel Mezzogiorno. Si tratta, come è noto, del censimento delle imprese aventi un fatturato compreso fra 15 e 330 milioni di fatturato e un numero di dipendenti compreso fra 50 e 499, effettuato sistematicamente da Mediobanca ed Unioncamere e utilizzato per la pubblicazione del volume *Le medie imprese industriali italiane*, dal quale sono tratti i dati utilizzati in questo *Rapporto* per effettuare i confronti fra il Mezzogiorno ed il resto del Paese.

Nel 2008, primo anno della grande crisi economica, su circa 4100 medie imprese censite in tutto il territorio nazionale, 354 risultavano localizzate nel Mezzogiorno. Nel 2009 esse sono scese a 290, come effetto di un limitato numero di ingressi di piccole imprese nel settore della media dimensione, di gravi crisi aziendali che avevano condotto a fallimenti o alla messa in liquidazione e di riduzioni di dimensione che avevano portato al regresso nel comparto della piccola impresa.

Solo pochissime imprese erano uscite dalla media dimensione verso "l'alto", passando cioè al campo delle imprese medio-grandi. A fine 2011 le imprese di media dimensione basate nel Mezzogiorno sono 291. In questo terzo *Rapporto*, di esse sono raccolti i dati di bilancio per il quadriennio 2008-2011.

La localizzazione di queste imprese è indicata nel prospetto e nella cartina geografica che seguono.

Distribuzione territoriale delle medie imprese del Mezzogiorno (unità)

| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|---|------|------|------|------|
| Mezzogiorno | 354 | 290 | 296 | 291 |
| Abruzzo | 79 | 59 | 63 | 61 |
| Campania | 116 | 97 | 107 | 99 |
| Puglia | 65 | 56 | 57 | 58 |
| Sicilia | 51 | 43 | 36 | 34 |
| Sardegna | 16 | 15 | 14 | 14 |
| Altre Regioni | 27 | 20 | 19 | 25 |
| Società appartenenti ad ASI (Aree di Sviluppo Industriale) | 183 | 151 | 151 | 149 |

Localizzazione delle medie imprese del Mezzogiorno nel 2011



Fonte: Centro Studi Unioncamere.

La presenza della media impresa nel Mezzogiorno è essenzialmente concentrata in tre regioni. Considerando l'ultimo anno per il quale sono disponibili i dati di bilancio, vi sono 99 medie imprese in Campania, 61 in Abruzzo e 58 in Puglia. Seguono, a distanza, la Sicilia con 34 imprese e la Sardegna con 14. Le altre 25 imprese sono localizzate nelle restanti regioni del Mezzogiorno (Molise, Basilicata e Calabria).

Il numero delle società di media dimensione nel Mezzogiorno si è ridotto significativamente nel triennio. Il totale è passato da 354 a 291 con un saldo negativo di 63 unità pari al 18% circa, mentre in Italia si è passati da 4091 imprese nel 2008 a 3666 con una diminuzione del 10% circa. È molto interessante esaminare in dettaglio questa riduzione ponendo a confronto fra loro l'Italia e il Mezzogiorno. Si nota che i fallimenti e le procedure concorsuali hanno inciso nel Mezzogiorno per il 7,9% dello *stock* iniziale rispetto al 4,6% del resto d'Italia. L'altro effetto significativo è il passaggio dalla media alla piccola dimensione. In questo caso si può sperare che, ritornando il Paese alla crescita economica, anche il numero delle medie imprese possa tornare ad espandersi.

Dinamica dell'universo delle medie imprese (2008-2011)

| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | Saldo 2008-2011 |
|--------------------|------|-------|------|------|--------------------|
| Italia | | | | | |
| Totale | 4091 | 3330 | 3539 | 3666 | |
| Variazioni | | -761 | +209 | +127 | -425 |
| Turnover (%) | | -18,6 | +6,3 | +3,6 | -10,4 |
| Mezzogiorno | | | | | |
| Totale | 354 | 290 | 296 | 291 | |
| Variazioni | | -64 | +6 | -5 | -63 |
| Turnover (%) | | -18,1 | +2,1 | -1,7 | -17,8 |

Causali del movimento cumulato (2008-2011)

| | Italia | Mezzogiorno |
|--|-------------|-------------|
| Crescita dalla piccola dimensione | +1097 | +93 |
| Ritorno alla piccola dimensione | -1212 | -110 |
| Crescita verso la grande dimensione | -122 | -8 |
| Ritorno dalla grande dimensione | +82 | +9 |
| Acquisizione o perdita della proprietà italiana | -15 | -1 |
| Fallimenti e procedure concorsuali | -188 | -28 |
| Altri movimenti (di cui: <i>nuove costituzioni</i>) | -67 (+42) | -18 (+5) |
| Saldo | -425 | -63 |

Quanto all'andamento economico delle imprese di media dimensione, per effetto dell'accumulo progressivo dei dati di bilancio cominciamo a disporre di una serie temporale che copre il quadriennio 2008-2011. Ciò consente di mettere in evidenza qualche tendenza di fondo di questo comparto. Si tratta di imprese complessivamente solide, come si vede dal risultato netto rimasto positivo pur nel corso della crisi che ha attraversato, e tuttora attraversa, l'Italia; è un risultato modesto in termini percentuali sul fatturato, ma non privo di significato.

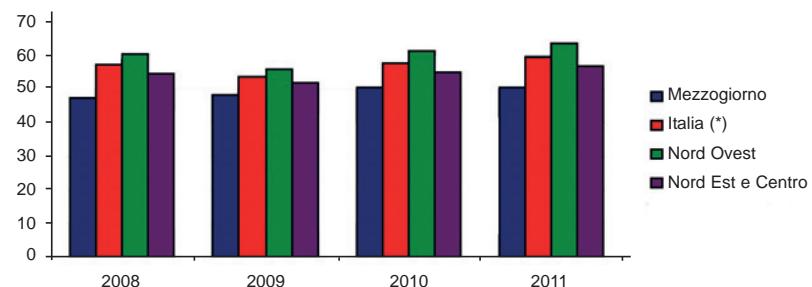
Può apparire sorprendente che non si tratti di imprese fortemente esportatrici: esse destinano all'incirca un quarto della loro produzione all'*export*, laddove le imprese medie, medio-grandi e grandi localizzate nel Mezzogiorno e ricomprese nell'aggregato di Mediobanca, esportano il 30% ed oltre della loro produzione. Si dovrebbe concludere che, almeno in parte, le medie imprese siano collegate alle produzioni delle società di maggiori dimensioni che operano in Italia o anche nel Mezzogiorno e quindi vendano la loro produzione a queste ultime. Questo è probabilmente il caso di molte aziende di media dimensione localizzate in Abruzzo e collegate alle produzioni automobilistiche della regione e a quelle dell'insediamento Fiat di Melfi in Basilicata.

Le medie imprese sono sane, ma il contributo occupazionale da esse fornito è modestissimo: si tratta di 35.582 dipendenti nel 2011. Oltretutto, nell'arco del triennio si è registrata una riduzione molto sostanziosa del numero degli occupati, passati da poco più di 43 mila nel 2008 a poco meno di 36 mila nel 2011 con un calo di oltre il 17%.

Venendo al confronto fra produttività, costi del lavoro e redditività delle medie imprese fra il Mezzogiorno e le altre zone del Paese si ottengono i prospetti che seguono.

Produttività nominale per dipendente (migliaia di euro)

| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|-------------------|------|------|------|------|
| Mezzogiorno | 47,5 | 48,1 | 50,4 | 50,8 |
| Italia (*) | 57,2 | 53,7 | 57,9 | 59,8 |
| Nord Ovest | 60,4 | 56,2 | 61,3 | 63,8 |
| Nord Est e Centro | 54,8 | 51,8 | 55,2 | 56,8 |



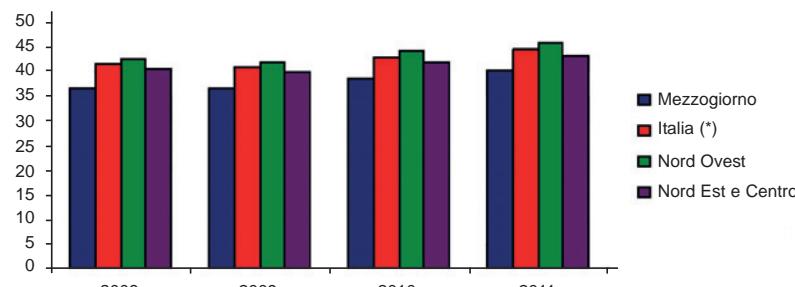
(*) Al netto del Mezzogiorno.

È interessante osservare che i differenziali di produttività fra il Mezzogiorno e il resto dell'Italia sono meno ampi che non per il complesso delle imprese meridionali ma restano di una certa consistenza. Perché si verifica questo fenomeno? Esso potrebbe essere determinato da un minor capitale investito o da una diversa qualità degli impianti, dal diverso assortimento settoriale, da una differenza nella pratica o nelle regole del lavoro, dalla presenza di diseconomie, esterne alle aziende ma tali da influire sul prodotto. Si tratta di interrogativi ai quali non si può dare risposta mediante i semplici dati di bilancio di cui disponiamo: sarebbe necessaria (ed interessante) un'indagine apposita.

Quanto ai costi del lavoro per dipendente, essi risultano più bassi nel Mezzogiorno rispetto al resto del Paese.

Costo del lavoro per dipendente (migliaia di euro)

| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|-------------------|------|------|------|------|
| Mezzogiorno | 36,8 | 36,9 | 38,8 | 40,4 |
| Italia (*) | 41,6 | 41,1 | 43,1 | 44,6 |
| Nord Ovest | 42,8 | 42,2 | 44,5 | 46,0 |
| Nord Est e Centro | 40,7 | 40,2 | 42,1 | 43,5 |

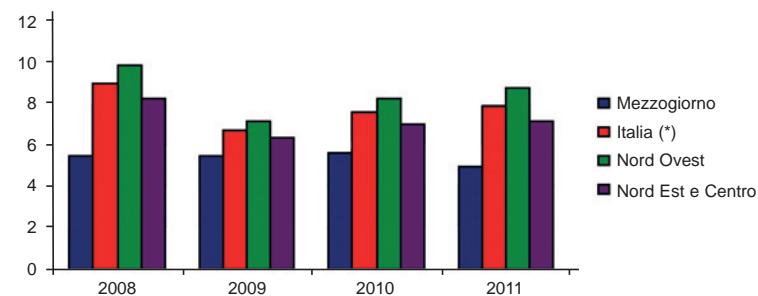


(*) Al netto del Mezzogiorno.

In relazione a questi ultimi, gli effetti negativi sulla competitività delle imprese dei differenziali di produttività si attenuano, anche se non si cancellano del tutto. Nel 2011 l'incidenza del costo del lavoro sul valore aggiunto netto nelle medie imprese meridionali è del 79,5%, rispetto al 74,6% per l'Italia al 72,1% del Nord Ovest ed al 76,6% del Nord Est e Centro. Questa maggiore incidenza si riflette, ovviamente, sulla redditività delle medie imprese meridionali. Lo si desume dai dati del ROI e del ROE.

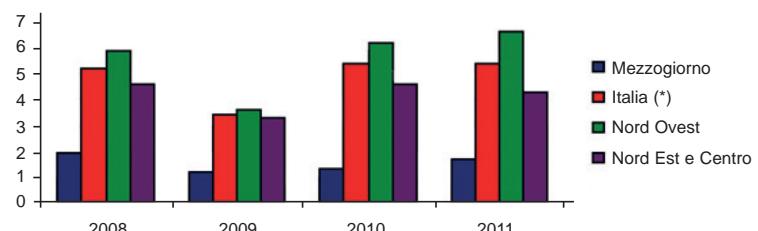
ROI (%)

| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|-------------------|------|------|------|------|
| Mezzogiorno | 5,5 | 5,5 | 5,6 | 5,0 |
| Italia (*) | 9,0 | 6,7 | 7,6 | 7,9 |
| Nord Ovest | 9,9 | 7,2 | 8,3 | 8,8 |
| Nord Est e Centro | 8,3 | 6,4 | 7,0 | 7,2 |



ROE (%)

| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
|-------------------|------|------|------|------|
| Mezzogiorno | 1,9 | 1,2 | 1,3 | 1,7 |
| Italia (*) | 5,2 | 3,4 | 5,4 | 5,4 |
| Nord Ovest | 5,9 | 3,6 | 6,2 | 6,6 |
| Nord Est e Centro | 4,6 | 3,3 | 4,6 | 4,3 |



(*) Al netto del Mezzogiorno.

Da questi confronti risulta confermato uno dei grandi problemi del Mezzogiorno, cioè la forte differenza di redditività delle imprese localizzate nel Sud rispetto a quelle del resto del Paese. Sulle ragioni di questi differenziali e sul modo di rimuoverli dovrebbe concentrarsi l'attenzione delle autorità di politica economica. È possibile infatti che, accanto alle ragioni di carattere "ambientale" che generalmente vengono utilizzate per spiegare la difficoltà degli insediamenti nel Mezzogiorno, sia necessario soffermarsi sulle differenze di redditività. Rimuovendo queste ultime, sarebbe forse possibile offrire uno stimolo agli insediamenti industriali nel Mezzogiorno indipendentemente dai problemi di carattere ambientale che lo caratterizzano.

Tabelle F - I grandi insediamenti produttivi nel Mezzogiorno (2010-2012)

Come si è detto nei precedenti *Rapporti*, i dati sull'occupazione negli insediamenti industriali nel Mezzogiorno con più di 499 dipendenti vengono raccolti mediante un questionario diretto alle imprese. In base alle risposte ricevute risulta che, alla data del 31 dicembre 2012, vi sono nel Mezzogiorno, 32 gruppi societari che gestiscono 50 insediamenti industriali con più di 500 dipendenti ciascuno. L'occupazione complessiva è poco meno di 75.000 dipendenti con una diminuzione di circa 8.000 unità rispetto al 2010. Puglia, Campania e Abruzzo sono le tre regioni nelle quali si concentra l'occupazione di queste imprese: 22.916 dipendenti in Puglia, 19.232 in Campania e 14.558 in Abruzzo. La Sicilia è quarta con 7.677 dipendenti. È trascurabile la presenza di grandi insediamenti nelle altre regioni del Mezzogiorno.

Considerazioni conclusive

A noi sembra che i dati raccolti in questa terza rilevazione confermino l'importanza e l'interesse di un'indagine puntuale dei bilanci delle aziende insediate nel Mezzogiorno. Nei primi due *Rapporti* abbiamo messo in luce il dato assai preoccupante che emerge dalle cifre dell'occupazione industriale nel Mezzogiorno. Essi si comprendano a fine 2011 in 78.000 dipendenti nei 50 insediamenti con più di 500 dipendenti e poco meno di 36.000 nelle 291 imprese di medie dimensioni. In totale, dalle attività industriali regolari e di una qualche consistenza traggono occupazione poco meno di 114.000 persone. Ciò avviene in un'area con una popolazione di oltre 20 milioni di abitanti. Questo dato non comprende, ovviamente, gli occupati in imprese di medie dimensioni che fanno capo a grossi gruppi italiani o a società estere, né quelli di imprese piccole e piccolissime, nonché quanti sono impiegati in forme irregolari o da imprese irregolari. È chiaro che il numero complessivo di addetti nell'industria in tutte le sue possibili forme e dimensioni, regolari ed irregolari, è un multiplo dell'occupazione, per così dire, "ufficiale". Ma se l'occupazione regolare riferita alle nostre rilevazioni si cifra in poco più di 110.000 persone, il resto delle forme di impiego non cambia di molto la situazione, assai allarmante, di una parte del Paese che ha, come detto, oltre 20 milioni di abitanti. Inoltre, queste cifre si contraggono anno dopo anno, sia per effetto della crisi, sia per effetto delle innovazioni tecnologiche che comportano la razionalizzazione degli impianti e la riduzione conseguente della manodopera.

Nel Mezzogiorno, come nel resto dell'Italia, la media impresa rappresenta il settore più solido dell'industria italiana. Lo confermano i risultati che emergono dalle Tabelle raccolte in questo *Rapporto*. Se vi fosse una crescita progressiva di questo comparto di imprese, si potrebbe guardare con una certa fiducia alle prospettive di ripresa economica dell'economia italiana, ma, come si è già osservato lo scorso anno, non vi è una ricetta semplice per fare nascere e prosperare le medie imprese. Esse sono il frutto di una capacità imprenditoriale specifica che non è facile suscitare con strumenti di politica economica.

Naturalmente, una buona politica di sviluppo dovrebbe puntare a favorire il crearsi di queste condizioni. Come abbiamo già sostenuto, una politica a favore della media impresa nel Mezzogiorno richiede lo sviluppo di una serie di interventi fra loro coordinati che puntino concordemente in questa direzione. Essa dovrebbe in primo luogo individuare in ciascuna regione le aree nelle quali vengano ridotti al minimo i fattori negativi di carattere ambientale che caratterizzano la situazione del Mezzogiorno: inefficienza burocratica, corruzione politica e amministrativa e criminalità organizzata. In secondo luogo è indispensabile collegare questo sforzo con uno analogo volto, in particolare, al miglioramento dell'insegnamento universitario, al sostegno della ricerca scientifica e tecnologica ed al collegamento fra queste attività e quelle industriali. Infine è indispensabile curare le infrastrutture che colleghino le aree di sviluppo industriale con il resto del Paese e con l'estero.

Al tema del finanziamento delle infrastrutture portuali, aeroportuali, ferroviarie e stradali è dedicata la nota che si trova nelle pagine che seguono, nella quale si esplora la possibilità di stimolare l'interesse e eventualmente gli investimenti in questi settori da parte dei Fondi sovrani. Bisognerebbe, a tal fine, valutare quali tipi di incentivi finanziari potrebbero aiutare l'insediamento e poi la crescita delle medie imprese nel Mezzogiorno.

Non è mai stata tentata una stima di quale potrebbe essere l'ordine di grandezza in termini finanziari di un intervento volto ad attrezzare, come abbiamo suggerito fin dal nostro primo *Rapporto*, una zona industriale in ciascuna regione meridionale, per fornirla di collegamenti infrastrutturali, attrezzarla sotto il profilo dei servizi necessari - luce, acqua, etc. - insediarvi istituti universitari e di ricerca, garantire la sicurezza ambientale e così via. Noi siamo, peraltro, convinti che una volta proceduto a questa stima, sarebbe possibile canalizzare verso questa destinazione parte dei Fondi europei che oggi, in molti casi, vengono frettolosamente e disordinatamente impiegati, quando non sono semplicemente persi.

NOTA SUL CONTRIBUTO DEI CAPITALI ESTERI ALLO SVILUPPO DEL MEZZOGIORNO

Il *Terzo Rapporto* sui bilanci delle imprese industriali del Mezzogiorno, pubblicato dalla Fondazione Ugo La Malfa in collaborazione con l'Area Studi di Mediobanca, evidenzia gli effetti dell'aggravarsi della crisi sulle medie e grandi imprese del Mezzogiorno. Alcuni dati sono scontati; tra questi, la riduzione del numero complessivo delle imprese e la riduzione del volume degli investimenti tecnici. Altri esiti sono invece contro-intuitivi: l'aumento del numero delle società di capitali (sia in termini assoluti sia nell'industria delle costruzioni); l'aumento a due cifre su base annua e i margini significativi di ulteriore crescita delle esportazioni; la riduzione del numero degli occupati in misura minore rispetto alla contrazione del fatturato e in qualche misura indipendente da questo; una produttività in linea con il resto del Paese (soprattutto nel settore alimentare, nella chimica fine e nella meccanica leggera), fatta eccezione per le principali società appartenenti ai gruppi maggiori.

Fra le conclusioni che emergono da questa indagine, vi è l'evidente carenza di infrastrutture del Mezzogiorno rispetto al resto del Paese. Emerge inoltre la necessità evidente di provocare l'afflusso di capitali verso il Mezzogiorno, essendo molto limitata la capacità del sistema meridionale di generare nuove imprese. In questa nota ci domandiamo in quali campi e con quali strumenti si possa stimolare questo afflusso di capitali esteri nel Mezzogiorno, con particolare riferimento ai fondi sovrani che dispongono di risorse ingenti e che hanno dimostrato un notevole interesse, almeno in via di principio, verso il nostro Paese.

Nei mesi scorsi il Governo ha approvato un documento, denominato "Destinazione Italia" di cui sono esaminate una serie di iniziative e misure per attrarre verso l'Italia gli investimenti esteri. Alcune di queste misure sono inserite in un decreto legge recentemente approvato. A noi sembra che sarebbe stato utile e che tutt'ora sia utile che una sezione di questo documento sia dedicata allo specifico tema degli investimenti esteri nell'Italia meridionale, cioè un capitolo che si possa intitolare destinazione Sud nell'ambito generale della destinazione Italia.

Quel che emerge dal terzo *Rapporto* della Fondazione Ugo La Malfa è la necessità urgente di investimenti infrastrutturali, qui ancora più che nel resto del Paese. E questo evidentemente, sia per agevolare la produzione e la distribuzione, sia per collegare un tessuto produttivo ancora vitale, sia infine per sfruttare le potenzialità del meridione come naturale "hub del Mediterraneo". L'esigenza non è del meridione o dell'Italia, ma dell'Europa, perché europei saranno i benefici: interesse dunque, non (solo) solidarietà. La prossima presidenza italiana del Consiglio dell'Unione Europea nel 2014 sembra l'occasione giusta per cercare un consenso su pochi punti ma chiari e indirizzare gli investimenti, pubblici (europei) e privati

su progetti infrastrutturali, sulla base di regole condivise. E dunque: uso dei fondi europei per i grandi progetti sulle infrastrutture sostenuti dall'Unione (il Governo sembra già orientato in tal senso); norme specifiche europee (regolamenti, più che direttive) per semplificare l'uso e per agevolare se non addirittura indirizzare forme di partenariato pubblico-privato che richiedono modifiche della disciplina europea (ad esempio, in materia di appalti); regole comuni per attrarre investitori di lungo periodo, inclusi i fondi sovrani, di paesi terzi.

Questo il Governo, sul piano normativo. Molto possono però nel nostro Paese anche le autorità indipendenti, cui le norme già conferiscono poteri rilevanti non solo sul piano della vigilanza ma anche della regolazione. Un coordinamento nell'azione dell'autorità per la concorrenza e il mercato e le autorità di settore (nei trasporti, l'energia e l'acqua, le comunicazioni elettroniche e le poste) aiuterebbe a risolvere a priori dubbi interpretativi e consentirebbe alla Pubblica Amministrazione di operare sul mercato garantendo la certezza del diritto necessaria, invocata dagli investitori, nazionali ed esteri.

Un esempio di come quest'azione coordinata, a livello europeo e nazionale (quest'ultimo, sul duplice livello normativo e regolamentare) possa sostenere lo sviluppo del Mezzogiorno è quello dei porti; ragionamento analogo vale però per l'intero sistema dei trasporti o, in senso più ampio, delle infrastrutture (si pensi anche alle "città intelligenti" e al contributo che queste potrebbero fornire, tra l'altro, anche in termini di maggiore sicurezza).

Studi numerosi, alcuni anche recentissimi, evidenziano come il sistema portuale italiano sia complesso e scarsamente integrato. Nonostante un mercato potenziale a forte crescita nei prossimi anni, l'assenza di una legge-quadro nazionale impedisce la realizzazione di un progetto complessivo per gli scali *gateway* (Genova, La Spezia, Trieste, Venezia, Taranto, Cagliari, Livorno) e gli scali *transhipment* (Gioia Tauro, Taranto). Sul piano locale poi, lo sviluppo è stato promosso (anche) dalle Autorità portuali più nella "area mare" (moli più ampi, maggiore profondità del bacino) che nella "area terra", e scarsa attenzione è stata dedicata al trasporto intermodale, anch'esso a forte crescita. La conseguenza è che oggi il meridione rischia di giocare un ruolo marginale in un settore in pieno sviluppo e in cui invece potrebbe agevolmente essere protagonista. Del resto la Commissione Europea, nell'ambito del progetto TEN-T, ha inserito 12 porti marittimi italiani nella lista dei nodi strategici della *core network* (Ancona, Bari, Genova, Gioia Tauro, La Spezia, Livorno, Napoli, Palermo, Ravenna, Taranto, Trieste e Venezia), in considerazione sia dei volumi di traffico sviluppati, sia di un criterio di localizzazione geografica.

Un impulso al sistema portuale italiano con attenzione particolare ai porti del Mezzogiorno riteniamo presupponga azioni precise (che possono poi esser replicate per altri interventi su altri settori), quali:

(a) un intervento del legislatore italiano, che:

- riordini la materia sul piano normativo, garantendo certezza del diritto,
- consenta un utilizzo efficace (non solo efficiente) delle risorse investite dall'Unione Europea,

- nel rispetto delle competenze, crei e coordini progetti specifici, anche eventualmente con forme di partenariato pubblico-privato, sulle singole aree portuali;

(b) interventi specifici della neonata Autorità dei trasporti, competente anche in materia aeroportuale, anche in coordinamento con l'Autorità garante della concorrenza e il mercato e l'Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici;

(c) un ruolo di coordinamento degli investitori esteri, affidato a un ente o un'istituzione idonea ad agevolare o semplificare l'intervento di investitori di lungo periodo, nazionali e soprattutto stranieri.

È evidente infatti che investimenti di carattere infrastrutturale richiedono la partecipazione di enti stranieri, che dispongono della liquidità necessaria e hanno come obiettivi investimenti di lungo periodo, ma operano sulla base di standard che, allo stato, il nostro Paese evidentemente non riesce a garantire.

C'è stato, e c'è tuttora un interesse forte e preciso dei fondi sovrani su alcuni progetti infrastrutturali del Mezzogiorno, a partire dal sistema portuale. Questo interesse si è però scontrato sinora (anche) con una generica diffidenza e logiche localistiche. Il coordinamento tra Governo ed Enti Locali appare pertanto necessario e urgente per consentire il rilancio di realtà e strutture potenzialmente strategiche per il trasporto in Europa, indirizzando gli investimenti dei fondi sovrani su progetti specifici.

Vi è un secondo aspetto sul quale sarebbe necessaria una riflessione approfondita ed è un tema collegato con una delle proposte di questo *Rapporto*. La Fondazione Ugo La Malfa propone di individuare in ciascuna regione meridionale una o nel caso delle grandi regioni al massimo due aree nel quale concentrare gli incentivi per l'insediamento delle imprese e in particolare delle imprese di media dimensione. Una operazione di questo genere comporterebbe da un lato degli investimenti per dotare queste aree di infrastrutture importanti sul piano dei trasporti, delle telecomunicazioni, dell'energia e così via, dall'altra richiederebbe uno sforzo di finanziamento delle imprese che si andassero a collocare in queste aree.

Il Governo potrebbe intervenire anche per coordinare la partecipazione degli investitori di lungo periodo a sostegno delle medie imprese, che questo terzo *Rapporto* della Fondazione Ugo La Malfa indica come decisive per lo sviluppo del Mezzogiorno e ancora invece troppo poco rilevanti, sebbene in salute. Oltre a tutti gli strumenti di recente costituzione per l'accesso al credito alternativo ai canali bancari, queste imprese dovrebbero poter accedere agli investitori di lungo periodo, anche stranieri, soprattutto in taluni settori. Il limite dimensionale, oggi decisivo (se calcolati per ciascuna azienda, gli investimenti sono di entità non rilevante per questa tipologia di investitori), potrebbe essere superato mediante la costituzione di un fondo - partecipato eventualmente da Cassa Depositi e Prestiti oltre che da altri investitori di lungo periodo esteri, tra cui i fondi sovrani - il quale potrebbe investire in progetti specifici o nella produzione in taluni settori. In ogni caso, investendo sull'attività di un numero rilevante di medie aziende. Considerata la scarsità delle risorse interne infatti,

il Governo dovrebbe coordinare gli investimenti diretti esteri e dedicare particolare attenzione agli investitori di lungo periodo e dunque ai fondi sovrani, non solo agevolando la gestione degli investimenti (garantendo la certezza del diritto) ma anche coordinandone i flussi, convogliandoli su progetti specifici che, per il Mezzogiorno, potrebbero essere quelli sopra indicati.

Queste proposte, che la lettura del terzo *Rapporto* della Fondazione Ugo La Malfa legittima, vanno nella direzione di un'integrazione non solo del Mezzogiorno ma anche delle misure utilizzate per sostenerne la crescita. Non si tratta di ripercorrere il meridionalismo dei Salvemini, e poi dei Gramsci e dei Dorso, che è ben diverso da quello dei Villari e dei Fortunato, tutto interno al sistema politico post-risorgimentale.

Anche oggi non si tratta di invocare ritorni al liberismo e ridurre le imposte, o riproporre identico il meridionalismo di Nitti che prevedeva con lungimiranza l'intervento dello Stato e l'industrializzazione, e che fu all'origine di iniziative come la Cassa del Mezzogiorno. Il rapporto tra l'Italia e l'Europa, le conseguenze legate all'introduzione dell'Euro, ai vincoli di bilancio previsti dai trattati, il venir meno per l'Italia di tutta un'importante serie di strumenti di politica economica rendono assimilabile la difficoltà di intervento del Governo italiano per il superamento dello squilibrio Nord-Sud alle reciproche difficoltà dell'Europa e dell'Italia, e più in generale dell'Europa verso i Paesi del Mediterraneo. L'azione deve dunque originare da questo livello e, si ripete, la presidenza italiana nel secondo semestre del 2014 può essere un'occasione irripetibile per mettere la questione al centro dell'agenda europea.

La ricerca della Fondazione Ugo La Malfa realizzata con l'Area Studi di Mediobanca ha tra le altre ragioni il valore di un inventario dei conti, tanto più necessario per comprendere davvero quanto è nel Mezzogiorno e dal Mezzogiorno che si determineranno le condizioni per la crescita generale del Paese o il mantenimento di una tendenza all'impoverimento e alla decadenza. La lettura e interpretazione di questi dati sarà dunque necessaria, più che utile, per avviare le azioni che qui auspiciamo.

Mauro Aparo

Segretario generale della Fondazione Ugo La Malfa

Fabio Bassan

*Vicedirettore, Dipartimento di Studi Aziendali - Università Roma Tre e
Direttore, Sovereign Wealth Funds Law Centre*

TABELLE STATISTICHE

a cura dell'Area Studi Mediobanca

NOTA METODOLOGICA

La sezione comprende alcune informazioni sulle imprese presenti nel Mezzogiorno: la numerosità complessiva delle unità attive nell'industria, i dati aggregati dei bilanci delle società industriali aventi sede nel Mezzogiorno e un elenco dei principali insediamenti produttivi. Per Mezzogiorno si intendono le otto regioni meridionali e per industria si intende l'industria in senso stretto (attività minerarie, manifatturiere e di produzione e distribuzione di energia) e le costruzioni.

Le tabelle sulla numerosità delle imprese (Tabelle A) sono desunte da una rielaborazione di *Movimprese*, pubblicazione che InfoCamere cura sulla dinamica trimestrale della nati-mortalità aziendale per conto dell'Unioncamere analizzando gli archivi di tutte le Camere di Commercio italiane. I dati coprono gli anni dal 2008 al 2012 e l'aggiornamento a fine giugno 2013. Le serie statistiche risentono di una discontinuità prodotta dal passaggio dalla classificazione Ateco 2002 a quella Ateco 2007. Per comodità, i dati 2009 sono riportati in entrambe le versioni.

I dati aggregati dei bilanci delle società industriali aventi sede legale nel Mezzogiorno derivano dalla banca-dati dell'Area Studi Mediobanca. Questa contiene due distinte serie storiche: quella delle principali società italiane sino al 2012 e quella delle medie imprese prodotta nell'indagine censuaria annuale Mediobanca-Unioncamere su questa categoria di aziende; il dato più recente qui è il 2011. La metodologia di elaborazione di entrambe le serie è la stessa (si rimanda all'ultima edizione dei "Dati cumulativi").

I dati sulle principali società aventi sede nel Mezzogiorno (Tabelle B) riguardano 113 unità, coprono il quinquennio 2008-2012 e sono appropriati a descrivere la dinamica dei fenomeni. Vengono riportate una tabella con il totale generale e altre quattro tabelle con aggregati compilati in base alla dimensione delle imprese: 17 società appartenenti ai gruppi maggiori (fatturato superiore a 2.999 milioni di euro), 30 società a controllo estero, 26 società medio-grandi, 40 medie imprese. Gli aggregati sono elaborati con l'ottica dell'insieme chiuso e quindi comprendono attività omogenee temporalmente nel quinquennio considerato. Le imprese aggregate operano nell'industria in generale. A valere su questi aggregati, un successivo gruppo di tabelle (Tabelle C) riporta i principali indici relativi al Mezzogiorno e al resto del Paese.

Le Tabelle D riportano gli aggregati di tutte le medie imprese manifatturiere aventi sede nel Mezzogiorno. Il carattere censuario di questi dati consente di ripartirli sia geograficamente che per settore e localizzazione. L'esercizio di riferimento più recente è il 2011; le imprese sono 291. Vengono presentate tabelle con il totale generale e il dettaglio per cinque regioni (omesse Molise, Basilicata e Calabria per scarsa numerosità), per settore di attività (alimentare-bevande, beni per la persona e la casa [tessile, abbigliamento, pelli, legno e mobili, lavorazione di minerali non metalliferi, gioielli], carta e stampa, chimico-farmaceutico, meccanico-elettronico, metallurgico) e per tipo di localizzazione (ASI - Aree di Sviluppo Industriale, distretti industriali, altri sistemi produttivi locali, altre aree).

Il gruppo di Tabelle E riporta i principali indici relativi al Mezzogiorno e al resto del Paese.

I principali insediamenti produttivi nel Mezzogiorno sono riportati nella Tabella F. I dati derivano da un'apposita indagine su questionario volta a rilevare gli stabilimenti con più di 499 dipendenti.

Per quanto riguarda le classificazioni valgono le seguenti:

Imprese per dimensione – medie: 15-330 milioni di fatturato, 50-499 dipendenti, assetto proprietario autonomo; imprese medio-grandi: 330-2.999 milioni di fatturato oltre alle società con meno di 500 dipendenti che fatturano più di 330 milioni; gruppi maggiori: gruppi a controllo italiano il cui fatturato consolidato mondiale superi i 2.999 milioni.

Imprese per settore – vale la classificazione Ateco 2007.

Distretti – sono definiti come specificato nell'indagine Mediobanca-Unioncamere (v. edizione 2013, pp. XXV-XXXIII).

ASI – Aree di Sviluppo Industriale designate a destinazione d'uso produttiva dagli strumenti di pianificazione del territorio. Vengono gestite da Consorzi aventi natura di enti pubblici economici a cui partecipano gli enti territoriali interessati.

Le società aventi sede nel Mezzogiorno presentano bilanci che possono comprendere attività produttive svolte al di fuori del Mezzogiorno; questo caso si ritiene poco significativo. Per contro, società aventi sede al di fuori del Mezzogiorno possono detenere importanti attività produttive nel meridione; questa fatispecie è la ragione per la quale è stata aggiunta la tabella con i principali insediamenti.

Pubblicazioni di riferimento:

Mediobanca, *Dati cumulativi di 2035 società italiane* (2013); agosto 2013

Mediobanca e Unioncamere, *Le medie imprese industriali italiane* (2002-2011); ottobre 2013

A

Industria:

numero di imprese attive nel Mezzogiorno
2008-2013

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati InfoCamere, *Movimprese*

A.1 - CLASSIFICAZIONE PER SETTORE

| | Ateco 2002 | | | Ateco 2007 | | | |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| | 2008 | 2009 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 ⁽¹⁾ |
| Totale imprese | | | | | | | |
| Industria in senso stretto .. | 177.861 | 177.073 | 154.181 | 152.597 | 150.102 | 147.696 | 145.831 |
| <i>Estrazione di minerali</i> .. | 1.691 | 1.619 | 1.618 | 1.586 | 1.527 | 1.465 | 1.430 |
| <i>Manifattura</i> | 175.116 | 174.213 | 148.645 | 146.813 | 143.780 | 140.990 | 138.974 |
| <i>Energia, acqua e gas</i> | 1.054 | 1.241 | 3.918 | 4.198 | 4.795 | 5.241 | 5.427 |
| Costruzioni | 218.253 | 222.347 | 223.274 | 224.401 | 223.571 | 221.021 | 216.754 |
| Totale industria | 396.114 | 399.420 | 377.455 | 376.998 | 373.673 | 368.717 | 362.585 |

| Società di capitali | 2008 | 2009 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 ⁽¹⁾ |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|
| Industria in senso stretto .. | 32.936 | 34.948 | 34.127 | 35.508 | 36.052 | 36.424 | 36.720 |
| <i>Estrazione di minerali</i> .. | 662 | 658 | 659 | 681 | 685 | 681 | 673 |
| <i>Manifattura</i> | 31.617 | 33.459 | 31.473 | 32.590 | 32.845 | 32.932 | 33.095 |
| <i>Energia, acqua e gas</i> | 657 | 831 | 1.995 | 2.237 | 2.522 | 2.811 | 2.952 |
| Costruzioni | 40.940 | 44.864 | 46.450 | 49.102 | 51.099 | 52.034 | 52.568 |
| Totale industria | 73.876 | 79.812 | 80.577 | 84.610 | 87.151 | 88.458 | 89.288 |

| Società di persone | 2008 | 2009 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 ⁽¹⁾ |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|
| Industria in senso stretto .. | 32.757 | 33.203 | 28.906 | 28.824 | 28.110 | 27.459 | 26.999 |
| <i>Estrazione di minerali</i> .. | 336 | 329 | 328 | 314 | 297 | 284 | 278 |
| <i>Manifattura</i> | 32.307 | 32.763 | 28.037 | 27.960 | 27.255 | 26.602 | 26.150 |
| <i>Energia, acqua e gas</i> | 114 | 111 | 541 | 550 | 558 | 573 | 571 |
| Costruzioni | 25.436 | 25.438 | 25.823 | 25.686 | 25.087 | 24.445 | 23.835 |
| Totale industria | 58.193 | 58.641 | 54.729 | 54.510 | 53.197 | 51.904 | 50.834 |

| | Ateco 2002 | | | Ateco 2007 | | | |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| | 2008 | 2009 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 ⁽¹⁾ |
| Ditte individuali | | | | | | | |
| Industria in senso stretto .. | 108.844 | 105.565 | 87.867 | 85.013 | 82.798 | 80.690 | 79.087 |
| <i>Estrazione di minerali</i> .. | 652 | 593 | 592 | 553 | 510 | 466 | 448 |
| <i>Manifattura</i> | 108.038 | 104.809 | 86.436 | 83.587 | 81.099 | 78.891 | 77.261 |
| <i>Energia, acqua e gas</i> | 154 | 163 | 839 | 873 | 1.189 | 1.333 | 1.378 |
| Costruzioni | 142.188 | 142.188 | 140.236 | 138.779 | 136.739 | 134.086 | 130.266 |
| Totale industria | 251.032 | 247.753 | 228.103 | 223.792 | 219.537 | 214.776 | 209.353 |

| Altre forme | 2008 | 2009 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 ⁽¹⁾ |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|
| Industria in senso stretto .. | 3.324 | 3.357 | 3.281 | 3.252 | 3.142 | 3.123 | 3.025 |
| <i>Estrazione di minerali</i> .. | 41 | 39 | 39 | 38 | 35 | 34 | 31 |
| <i>Manifattura</i> | 3.154 | 3.182 | 2.699 | 2.676 | 2.581 | 2.565 | 2.468 |
| <i>Energia, acqua e gas</i> | 129 | 136 | 543 | 538 | 526 | 524 | 526 |
| Costruzioni | 9.689 | 9.857 | 10.765 | 10.834 | 10.646 | 10.456 | 10.085 |
| Totale industria | 13.013 | 13.214 | 14.046 | 14.086 | 13.788 | 13.579 | 13.110 |

(1) Ultimo dato disponibile giugno 2013.

A.2 - CLASSIFICAZIONE PER FORMA GIURIDICA

| Totale industria | 2008 ⁽¹⁾ | 2009 ⁽¹⁾ | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 ⁽²⁾ |
|---------------------------|---------------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Società di capitali | 73.876 | 79.812 | 80.577 | 84.610 | 87.151 | 88.458 | 89.288 |
| Società di persone | 58.193 | 58.641 | 54.729 | 54.510 | 53.197 | 51.904 | 50.834 |
| Ditte individuali | 251.032 | 247.753 | 228.103 | 223.792 | 219.537 | 214.776 | 209.353 |
| Altre forme | 13.013 | 13.214 | 14.046 | 14.086 | 13.788 | 13.579 | 13.110 |
| Totale | 396.114 | 399.420 | 377.455 | 376.998 | 373.673 | 368.717 | 362.585 |

| Manifattura | 2008 ⁽¹⁾ | 2009 ⁽¹⁾ | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 ⁽²⁾ |
|---------------------------|---------------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Società di capitali | 31.617 | 33.459 | 31.473 | 32.590 | 32.845 | 32.932 | 33.095 |
| Società di persone | 32.307 | 32.763 | 28.037 | 27.960 | 27.255 | 26.602 | 26.150 |
| Ditte individuali | 108.038 | 104.809 | 86.436 | 83.587 | 81.099 | 78.891 | 77.261 |
| Altre forme | 3.154 | 3.182 | 2.699 | 2.676 | 2.581 | 2.565 | 2.468 |
| Totale | 175.116 | 174.213 | 148.645 | 146.813 | 143.780 | 140.990 | 138.974 |

| Industria in senso stretto | 2008 ⁽¹⁾ | 2009 ⁽¹⁾ | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 ⁽²⁾ |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Società di capitali | 32.936 | 34.948 | 34.127 | 35.508 | 36.052 | 36.424 | 36.720 |
| Società di persone | 32.757 | 33.203 | 28.906 | 28.824 | 28.110 | 27.459 | 26.999 |
| Ditte individuali | 108.844 | 105.565 | 87.867 | 85.013 | 82.798 | 80.690 | 79.087 |
| Altre forme | 3.324 | 3.357 | 3.281 | 3.252 | 3.142 | 3.123 | 3.025 |
| Totale | 177.861 | 177.073 | 154.181 | 152.597 | 150.102 | 147.696 | 145.831 |

| Costruzioni | 2008 ⁽¹⁾ | 2009 ⁽¹⁾ | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 ⁽²⁾ |
|---------------------------|---------------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Società di capitali | 40.940 | 44.864 | 46.450 | 49.102 | 51.099 | 52.034 | 52.568 |
| Società di persone | 25.436 | 25.438 | 25.823 | 25.686 | 25.087 | 24.445 | 23.835 |
| Ditte individuali | 142.188 | 142.188 | 140.236 | 138.779 | 136.739 | 134.086 | 130.266 |
| Altre forme | 9.689 | 9.857 | 10.765 | 10.834 | 10.646 | 10.456 | 10.085 |
| Totale | 218.253 | 222.347 | 223.274 | 224.401 | 223.571 | 221.021 | 216.754 |

| Estrazione di minerali | 2008 ⁽¹⁾ | 2009 ⁽¹⁾ | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 ⁽²⁾ |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|
| Società di capitali | 662 | 658 | 659 | 681 | 685 | 681 | 673 |
| Società di persone | 336 | 329 | 328 | 314 | 297 | 284 | 278 |
| Ditte individuali | 652 | 593 | 592 | 553 | 510 | 466 | 448 |
| Altre forme | 41 | 39 | 39 | 38 | 35 | 34 | 31 |
| Totale | 1.691 | 1.619 | 1.618 | 1.586 | 1.527 | 1.465 | 1.430 |

(1) Ateco 2002.

(2) Ultimo dato disponibile giugno 2013.

A.3 - RIPARTIZIONE PERCENTUALE PER FORMA GIURIDICA

| Totale industria | 2008 ⁽¹⁾ % | 2009 ⁽¹⁾ % | 2009 % | 2010 % | 2011 % | 2012 % | 2013 ⁽²⁾ % |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------|
| Società di capitali | 18,6 | 20,0 | 21,3 | 22,4 | 23,3 | 24,0 | 24,6 |
| Società di persone | 14,7 | 14,7 | 14,5 | 14,5 | 14,2 | 14,1 | 14,0 |
| Ditte individuali | 63,4 | 62,0 | 60,4 | 59,4 | 58,8 | 58,2 | 57,8 |
| Altre forme | 3,3 | 3,3 | 3,8 | 3,7 | 3,7 | 3,7 | 3,6 |
| Totale | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

| Manifattura | 2008 ⁽¹⁾ % | 2009 ⁽¹⁾ % | 2009 % | 2010 % | 2011 % | 2012 % | 2013 ⁽²⁾ % |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------|
| Società di capitali | 18,1 | 19,2 | 21,2 | 22,2 | 22,8 | 23,4 | 23,8 |
| Società di persone | 18,4 | 18,8 | 18,9 | 19,0 | 19,0 | 18,9 | 18,8 |
| Ditte individuali | 61,7 | 60,2 | 58,1 | 56,9 | 56,4 | 55,9 | 55,6 |
| Altre forme | 1,8 | 1,8 | 1,8 | 1,9 | 1,8 | 1,8 | 1,8 |
| Totale | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

| Industria in senso stretto | 2008 ⁽¹⁾ % | 2009 ⁽¹⁾ % | 2009 % | 2010 % | 2011 % | 2012 % | 2013 ⁽²⁾ % |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------|
| Società di capitali | 18,5 | 19,7 | 22,1 | 23,3 | 24,0 | 24,7 | 25,2 |
| Società di persone | 18,4 | 18,8 | 18,7 | 18,9 | 18,7 | 18,6 | 18,5 |
| Ditte individuali | 61,2 | 59,6 | 57,0 | 55,7 | 55,2 | 54,6 | 54,2 |
| Altre forme | 1,9 | 1,9 | 2,2 | 2,1 | 2,1 | 2,1 | 2,1 |
| Totale | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

| Costruzioni | 2008 ⁽¹⁾ % | 2009 ⁽¹⁾ % | 2009 % | 2010 % | 2011 % | 2012 % | 2013 ⁽²⁾ % |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------|
| Società di capitali | 18,8 | 20,2 | 20,8 | 21,9 | 22,9 | 23,5 | 24,3 |
| Società di persone | 11,7 | 11,4 | 11,6 | 11,4 | 11,2 | 11,1 | 11,0 |
| Ditte individuali | 65,1 | 63,9 | 62,8 | 61,8 | 61,2 | 60,7 | 60,1 |
| Altre forme | 4,4 | 4,5 | 4,8 | 4,9 | 4,7 | 4,7 | 4,6 |
| Totale | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

| Estrazione minerali | 2008 ⁽¹⁾ % | 2009 ⁽¹⁾ % | 2009 % | 2010 % | 2011 % | 2012 % | 2013 ⁽²⁾ % |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------|
| Società di capitali | 39,1 | 40,7 | 40,7 | 42,9 | 44,9 | 46,5 | 47,1 |
| Società di persone | 19,9 | 20,3 | 20,3 | 19,8 | 19,4 | 19,4 | 19,4 |
| Ditte individuali | 38,6 | 36,6 | 36,6 | 34,9 | 33,4 | 31,8 | 31,3 |
| Altre forme | 2,4 | 2,4 | 2,4 | 2,4 | 2,3 | 2,3 | 2,2 |
| Totale | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

(1) Ateco 2002.

(2) Ultimo dato disponibile giugno 2013.

B
Aggregati dei bilanci
delle principali società del Mezzogiorno
2008-2012

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

B.1 - TOTALE PRINCIPALI SOCIETÀ

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | | 2012 | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 46.290.757 | 100,0 | 35.967.555 | 100,0 | 43.785.296 | 100,0 | 50.587.092 | 100,0 | 50.098.916 | 100,0 |
| - Consumi | -41.046.521 | -88,7 | -31.351.047 | -87,2 | -38.129.691 | -87,1 | -45.578.500 | -90,1 | -45.571.526 | -91,0 |
| Valore aggiunto | 5.244.236 | 11,3 | 4.616.508 | 12,8 | 5.655.605 | 12,9 | 5.008.592 | 9,9 | 4.527.390 | 9,0 |
| - Costo del lavoro | -3.343.355 | -7,2 | -3.278.977 | -9,1 | -3.420.412 | -7,8 | -3.579.922 | -7,1 | -3.238.818 | -6,5 |
| Margine operativo lordo | 1.900.881 | 4,1 | 1.337.531 | 3,7 | 2.235.193 | 5,1 | 1.428.670 | 2,8 | 1.288.572 | 2,6 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -188.335 | -0,4 | -165.386 | -0,5 | -174.658 | -0,4 | -163.863 | -0,3 | -173.824 | -0,3 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali ... | -1.172.133 | -2,5 | -1.128.245 | -3,1 | -1.102.371 | -2,5 | -1.158.840 | -2,3 | -1.141.093 | -2,3 |
| Margine operativo netto | 540.413 | 1,2 | 43.900 | 0,1 | 958.164 | 2,2 | 105.967 | 0,2 | -26.345 | -0,1 |
| - Oneri finanziari | -593.241 | -1,3 | -465.604 | -1,3 | -425.333 | -1,0 | -397.082 | -0,8 | -442.003 | -0,9 |
| - Proventi finanziari | 492.623 | 1,1 | 339.656 | 0,9 | 341.498 | 0,8 | 221.068 | 0,4 | 205.587 | 0,4 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -53.688 | -0,1 | 20.159 | 0,1 | 19.974 | ... | -27.269 | -0,1 | -40.843 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 386.107 | 0,8 | -61.889 | -0,2 | 894.303 | 2,0 | -97.316 | -0,2 | -303.604 | -0,6 |
| - Ammortamento avviamento | -14.403 | ... | -14.658 | ... | -14.553 | ... | -9.377 | ... | -9.226 | ... |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -362.635 | -0,8 | -26.302 | -0,1 | -72.948 | -0,2 | -543.474 | -1,1 | -945.337 | -1,9 |
| - Utili e perdite su cessioni | 27.609 | 0,1 | 28.920 | 0,1 | -67.924 | -0,2 | 495 | ... | 25.131 | 0,1 |
| - Proventi e oneri straordinari | 119.193 | 0,3 | -165.269 | -0,5 | 169.494 | 0,4 | -1.215.003 | -2,4 | -127.954 | -0,3 |
| Risultato prima delle imposte .. | 155.871 | 0,3 | -239.198 | -0,7 | 908.372 | 2,1 | -1.864.675 | -3,7 | -1.360.990 | -2,7 |
| - Imposte | -222.467 | -0,5 | -254.130 | -0,7 | -322.219 | -0,7 | 94.094 | 0,2 | 66.148 | 0,1 |
| Risultato netto | -66.596 | -0,1 | -493.328 | -1,4 | 586.153 | 1,3 | -1.770.581 | -3,5 | -1.294.842 | -2,6 |
| Numero dei dipendenti | 72.472 | | 70.523 | | 68.990 | | 67.681 | | 66.742 | |
| Fatturato all'esportazione | 15.636.712 | 33,8 | 11.593.981 | 32,2 | 13.684.346 | 31,3 | 14.959.709 | 29,6 | 16.413.089 | 32,8 |
| Investimenti tecnici | 1.915.857 | | 1.776.657 | | 1.554.357 | | 1.528.868 | | 1.356.851 | |

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | | 2012 | |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| - Cassa e banche | 720.714 | 2,2 | 791.016 | 2,3 | 820.042 | 2,2 | 866.400 | 2,3 | 1.078.071 | 2,8 |
| - Titoli | 52.431 | 0,2 | 75.935 | 0,2 | 143.502 | 0,4 | 65.394 | 0,2 | 87.024 | 0,2 |
| - Crediti commerciali netti | 7.873.690 | 23,6 | 7.795.347 | 22,2 | 8.606.310 | 22,9 | 8.493.405 | 22,2 | 7.959.633 | 20,9 |
| - Rimanenze di esercizio | 6.634.265 | 19,9 | 6.820.374 | 19,4 | 7.045.302 | 18,8 | 7.326.524 | 19,2 | 6.980.807 | 18,3 |
| - Altre attività correnti | 2.979.971 | 8,9 | 3.697.907 | 10,5 | 3.887.460 | 10,4 | 3.724.240 | 9,8 | 4.537.815 | 11,9 |
| Attivo corrente lordo (a) | 18.261.071 | 54,8 | 19.180.579 | 54,6 | 20.502.616 | 54,7 | 20.475.963 | 53,6 | 20.643.350 | 54,2 |
| - Debiti commerciali | 7.136.211 | 21,4 | 7.206.656 | 20,5 | 8.155.612 | 21,7 | 8.681.131 | 22,7 | 8.467.631 | 22,2 |
| - Anticipi da clienti | 2.617.356 | 7,8 | 3.396.031 | 9,7 | 3.169.630 | 8,5 | 3.400.760 | 8,9 | 3.938.949 | 10,3 |
| - Debiti finanziari a breve | 5.534.982 | 16,6 | 6.424.954 | 18,3 | 5.567.611 | 14,8 | 5.566.959 | 14,6 | 5.379.218 | 14,1 |
| - Altre passività correnti | 2.229.106 | 6,7 | 2.092.912 | 6,0 | 2.238.434 | 6,0 | 2.310.862 | 6,1 | 2.206.966 | 5,8 |
| Passivo corrente lordo (b) | 17.517.655 | 52,5 | 19.120.553 | 54,4 | 19.131.287 | 51,0 | 19.959.712 | 52,3 | 19.992.764 | 52,5 |
| Attivo corrente netto (a-b=c) | 743.416 | 2,2 | 60.026 | 0,2 | 1.371.329 | 3,7 | 516.251 | 1,4 | 650.586 | 1,7 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 26.623.355 | 79,8 | 28.152.360 | 80,1 | 29.357.423 | 78,3 | 30.475.423 | 79,8 | 30.825.075 | 80,9 |
| - Fondi di ammortamento | 15.588.398 | 46,7 | 16.476.722 | 46,9 | 17.250.313 | 46,0 | 18.214.047 | 47,7 | 19.255.987 | 50,5 |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 11.034.957 | 33,7 | 11.675.638 | 33,2 | 12.107.110 | 32,3 | 12.261.376 | 32,1 | 11.569.088 | 30,4 |
| - Partecipazioni | 1.456.202 | 4,4 | 1.857.668 | 5,3 | 2.236.118 | 6,0 | 2.123.045 | 5,6 | 2.404.929 | 6,3 |
| - Altre attività immobilizzate | 683.248 | 2,0 | 660.127 | 1,9 | 771.916 | 2,1 | 1.439.582 | 3,8 | 1.610.454 | 4,2 |
| Attivo immobilizzato netto (d) | 13.174.407 | 39,5 | 14.193.433 | 40,4 | 15.115.144 | 40,3 | 15.824.003 | 41,4 | 15.584.471 | 40,9 |
| Oneri plurienniali (e) | 1.364.123 | 4,1 | 1.220.769 | 3,5 | 1.350.203 | 3,6 | 1.375.232 | 3,6 | 1.324.435 | 3,5 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 1.473.591 | 4,4 | 1.795.973 | 5,1 | 3.179.472 | 8,5 | 3.652.495 | 9,6 | 4.003.605 | 10,5 |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 1.278.939 | 3,8 | 792.421 | 2,3 | 823.718 | 2,2 | 732.910 | 1,9 | 601.296 | 1,6 |
| - Fondi del personale | 902.554 | 2,7 | 844.945 | 2,4 | 795.695 | 2,1 | 734.434 | 1,9 | 724.061 | 1,9 |
| - Fondi diversi | 1.372.880 | 4,1 | 1.696.717 | 4,8 | 1.724.909 | 4,6 | 2.998.113 | 7,9 | 2.553.654 | 6,7 |
| Passivo a m/l scadenza (f) | 5.027.964 | 15,1 | 5.130.056 | 14,6 | 6.523.794 | 17,4 | 8.117.952 | 21,3 | 7.882.616 | 20,7 |
| Avviamento (g) | 551.443 | 1,7 | 552.875 | 1,6 | 538.226 | 1,4 | 503.765 | 1,3 | 544.209 | 1,4 |
| Capitale netto (c+d+e-f+g) | 10.805.425 | 32,4 | 10.897.047 | 31,0 | 11.851.108 | 31,6 | 10.101.299 | 26,5 | 10.221.085 | 26,8 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | | | |
|--------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|------------|------|------------|------|
| - Capitale sociale | 4.477.036 | 13,4 | 4.323.540 | 12,3 | 4.232.521 | 11,3 | 4.212.015 | 11,0 | 4.041.916 | 10,6 |
| - Riserve | 6.394.985 | 19,2 | 7.066.835 | 20,1 | 7.032.434 | 18,8 | 7.659.865 | 20,1 | 7.474.011 | 19,6 |
| - Risultato netto | -66.596 | -0,2 | -493.328 | -1,4 | 586.153 | 1,6 | -1.770.581 | -4,6 | -1.294.842 | -3,4 |

B.2 - SOCIETÀ APPARTENENTI A GRUPPI MAGGIORI

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | | 2012 | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 33.033.360 | 100,0 | 22.867.489 | 100,0 | 29.325.326 | 100,0 | 34.202.150 | 100,0 | 33.783.534 | 100,0 |
| - Consumi | -30.426.761 | -92,1 | -20.707.547 | -90,6 | -26.543.587 | -90,5 | -32.007.041 | -93,6 | -31.882.582 | -94,4 |
| Valore aggiunto | 2.606.599 | 7,9 | 2.159.942 | 9,4 | 2.781.739 | 9,5 | 2.195.109 | 6,4 | 1.900.952 | 5,6 |
| - Costo del lavoro | -1.794.345 | -5,4 | -1.729.550 | -7,6 | -1.855.819 | -6,3 | -1.984.342 | -5,8 | -1.680.287 | -5,0 |
| Margine operativo lordo | 812.254 | 2,5 | 430.392 | 1,9 | 925.920 | 3,2 | 210.767 | 0,6 | 220.665 | 0,7 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -110.109 | -0,3 | -81.872 | -0,4 | -82.003 | -0,3 | -75.998 | -0,2 | -79.347 | -0,2 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali ... | -763.697 | -2,3 | -666.954 | -2,9 | -650.229 | -2,2 | -698.412 | -2,0 | -698.586 | -2,1 |
| Margine operativo netto | -61.552 | -0,2 | -318.434 | -1,4 | 193.688 | 0,7 | -563.643 | -1,6 | -557.268 | -1,6 |
| - Oneri finanziari | -417.199 | -1,3 | -344.417 | -1,5 | -302.431 | -1,0 | -246.623 | -0,7 | -291.314 | -0,9 |
| - Proventi finanziari | 302.830 | 0,9 | 222.447 | 1,0 | 191.788 | 0,7 | 103.724 | 0,3 | 107.620 | 0,3 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -51.446 | -0,2 | 22.435 | 0,1 | 7.131 | ... | -41.967 | -0,1 | -35.640 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | -227.367 | -0,7 | -417.969 | -1,8 | 90.176 | 0,3 | -748.509 | -2,2 | -776.602 | -2,3 |
| - Ammortamento avviamento | -8.459 | ... | -8.488 | ... | -8.378 | ... | -4.091 | ... | -3.862 | ... |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -330.926 | -1,0 | 6.662 | ... | -61.119 | -0,2 | -430.429 | -1,3 | -882.525 | -2,6 |
| - Utili e perdite su cessioni | 3.681 | ... | 25.527 | 0,1 | 12.629 | ... | -14.864 | ... | 4.022 | ... |
| - Proventi e oneri straordinari | 134.026 | 0,4 | 8.832 | ... | 72.225 | 0,2 | -1.177.669 | -3,4 | -111.779 | -0,3 |
| Risultato prima delle imposte | -429.045 | -1,3 | -385.436 | -1,7 | 105.533 | 0,4 | -2.375.562 | -6,9 | -1.770.746 | -5,2 |
| - Imposte | 77.873 | 0,2 | 26.162 | 0,1 | -41.704 | -0,1 | 351.981 | 1,0 | 314.992 | 0,9 |
| Risultato netto | -351.172 | -1,1 | -359.274 | -1,6 | 63.829 | 0,2 | -2.023.581 | -5,9 | -1.455.754 | -4,3 |
| Numero dei dipendenti | 37.398 | | 36.787 | | 36.174 | | 35.454 | | 34.555 | |
| Fatturato all'esportazione | 10.869.904 | 32,9 | 6.996.505 | 30,6 | 8.875.691 | 30,3 | 9.378.295 | 27,4 | 10.678.489 | 31,6 |
| Investimenti tecnici | 1.308.563 | | 1.194.663 | | 1.012.381 | | 910.636 | | 897.732 | |

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | | 2012 | |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| - Cassa e banche | 80.634 | 0,4 | 150.870 | 0,7 | 211.723 | 1,0 | 338.422 | 1,5 | 442.883 | 2,0 |
| - Titoli | 15.844 | 0,1 | 17.541 | 0,1 | 15.763 | 0,1 | - | - | - | - |
| - Crediti commerciali netti | 4.217.181 | 22,7 | 4.569.701 | 22,5 | 4.992.300 | 22,8 | 4.796.476 | 21,6 | 4.412.036 | 20,1 |
| - Rimanenze di esercizio | 3.635.801 | 19,5 | 3.869.710 | 19,1 | 4.442.927 | 20,3 | 4.533.103 | 20,4 | 4.168.341 | 19,0 |
| - Altre attività correnti | 1.454.324 | 7,8 | 1.801.159 | 8,9 | 1.905.689 | 8,7 | 1.947.140 | 8,8 | 2.698.806 | 12,3 |
| Attivo corrente lordo (a) | 9.403.784 | 50,6 | 10.408.981 | 51,3 | 11.568.402 | 52,9 | 11.615.141 | 52,4 | 11.722.066 | 53,5 |
| - Debiti commerciali | 4.557.928 | 24,5 | 4.572.172 | 22,6 | 5.319.431 | 24,3 | 5.717.708 | 25,8 | 5.563.671 | 25,4 |
| - Anticipi da clienti | 2.291.147 | 12,3 | 2.589.177 | 12,8 | 2.704.574 | 12,4 | 2.836.410 | 12,8 | 3.297.441 | 15,0 |
| - Debiti finanziari a breve | 3.154.527 | 17,0 | 3.940.152 | 19,4 | 2.887.661 | 13,2 | 2.914.732 | 13,1 | 2.816.174 | 12,9 |
| - Altre passività correnti | 1.169.027 | 6,3 | 1.073.098 | 5,3 | 1.234.591 | 5,6 | 1.292.658 | 5,8 | 1.238.816 | 5,7 |
| Passivo corrente lordo (b) | 11.172.629 | 60,1 | 12.174.599 | 60,0 | 12.146.257 | 55,5 | 12.761.508 | 57,5 | 12.916.102 | 58,9 |
| Attivo corrente netto (a-b=c) | -1.768.845 | -9,5 | -1.765.618 | -8,7 | -577.855 | -2,6 | -1.146.367 | -5,2 | -1.194.036 | -5,4 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 15.506.078 | 83,4 | 16.698.452 | 82,4 | 17.394.406 | 79,5 | 18.020.078 | 81,2 | 18.198.485 | 83,0 |
| - Fondi di ammortamento | 8.915.577 | 47,9 | 9.434.738 | 46,5 | 9.855.640 | 45,0 | 10.497.255 | 47,3 | 11.181.977 | 51,0 |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 6.590.501 | 35,4 | 7.263.714 | 35,8 | 7.538.766 | 34,5 | 7.522.823 | 33,9 | 7.016.508 | 32,0 |
| - Partecipazioni | 627.356 | 3,4 | 744.720 | 3,7 | 821.382 | 3,8 | 790.514 | 3,6 | 722.710 | 3,3 |
| - Altre attività immobilizzate | 314.389 | 1,7 | 345.638 | 1,7 | 402.202 | 1,8 | 920.886 | 4,2 | 1.037.041 | 4,7 |
| Attivo immobilizzato netto (d) | 7.532.246 | 40,5 | 8.354.072 | 41,2 | 8.762.350 | 40,1 | 9.234.223 | 41,6 | 8.776.259 | 40,0 |
| Oneri plurienniali (e) | 1.188.806 | 6,4 | 1.036.111 | 5,1 | 1.080.135 | 4,9 | 874.671 | 3,9 | 917.380 | 4,2 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 630.513 | 3,4 | 1.010.706 | 5,0 | 2.120.549 | 9,7 | 2.340.457 | 10,5 | 2.591.353 | 11,8 |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 420.068 | 2,3 | 390.723 | 1,9 | 405.432 | 1,9 | 428.699 | 1,9 | 429.971 | 2,0 |
| - Fondi del personale | 510.478 | 2,7 | 484.415 | 2,4 | 464.900 | 2,1 | 424.722 | 1,9 | 425.294 | 1,9 |
| - Fondi diversi | 749.275 | 4,0 | 817.320 | 4,0 | 964.823 | 4,4 | 2.231.182 | 10,1 | 1.851.784 | 8,5 |
| Passivo a m/l scadenza (f) | 2.310.334 | 12,4 | 2.703.164 | 13,3 | 3.955.704 | 18,1 | 5.425.060 | 24,5 | 5.298.402 | 24,2 |
| Avviamento (g) | 473.874 | 2,5 | 475.428 | 2,3 | 467.626 | 2,1 | 463.122 | 2,1 | 498.761 | 2,3 |
| Capitale netto (c+d+e-f+g) | 5.115.747 | 27,5 | 5.396.829 | 26,6 | 5.776.552 | 26,4 | 4.000.589 | 18,0 | 3.699.962 | 16,9 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | | | |
|--------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|------------|------|------------|------|
| - Capitale sociale | 3.286.817 | 17,7 | 3.089.429 | 15,2 | 3.030.439 | 13,9 | 3.024.609 | 13,6 | 2.809.080 | 12,8 |
| - Riserve | 2.180.102 | 11,7 | 2.666.674 | 13,2 | 2.682.284 | 12,3 | 2.999.561 | 13,5 | 2.346.636 | 10,7 |
| - Risultato netto | -351.172 | -1,9 | -359.274 | -1,8 | 63.829 | 0,3 | -2.023.581 | -9,1 | -1.455.754 | -6,6 |

B.3 - SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | | 2012 | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 6.720.593 | 100,0 | 7.106.408 | 100,0 | 8.159.655 | 100,0 | 9.598.452 | 100,0 | 9.359.511 | 100,0 |
| - Consumi | -5.398.985 | -80,3 | -6.028.081 | -84,8 | -6.683.451 | -81,9 | -8.154.096 | -85,0 | -8.029.184 | -85,8 |
| Valore aggiunto | 1.321.608 | 19,7 | 1.078.327 | 15,2 | 1.476.204 | 18,1 | 1.444.356 | 15,0 | 1.330.327 | 14,2 |
| - Costo del lavoro | -840.610 | -12,5 | -863.218 | -12,1 | -866.291 | -10,6 | -885.278 | -9,2 | -848.916 | -9,1 |
| Margine operativo lordo | 480.998 | 7,2 | 215.109 | 3,0 | 609.913 | 7,5 | 559.078 | 5,8 | 481.411 | 5,1 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -42.463 | -0,6 | -47.774 | -0,7 | -55.176 | -0,7 | -53.520 | -0,6 | -59.955 | -0,6 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali ... | -237.490 | -3,5 | -294.012 | -4,1 | -288.646 | -3,5 | -293.074 | -3,1 | -282.237 | -3,0 |
| Margine operativo netto | 201.045 | 3,0 | -126.677 | -1,8 | 266.091 | 3,3 | 212.484 | 2,2 | 139.219 | 1,5 |
| - Oneri finanziari | -80.943 | -1,2 | -61.649 | -0,9 | -75.311 | -0,9 | -89.313 | -0,9 | -74.908 | -0,8 |
| - Proventi finanziari | 84.745 | 1,3 | 64.682 | 0,9 | 98.766 | 1,2 | 71.040 | 0,7 | 36.473 | 0,4 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | 6.032 | 0,1 | -6.449 | -0,1 | 6.295 | 0,1 | 10.590 | 0,1 | -2.916 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 210.879 | 3,1 | -130.093 | -1,8 | 295.841 | 3,6 | 204.801 | 2,1 | 97.868 | 1,0 |
| - Ammortamento avviamento | -378 | ... | -96 | ... | -96 | ... | -940 | ... | -1.024 | ... |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 3.916 | 0,1 | 5.225 | 0,1 | 28.954 | 0,4 | -62.671 | -0,7 | -43.904 | -0,5 |
| - Utili e perdite su cessioni | 9.385 | 0,1 | -4.365 | -0,1 | -88.665 | -1,1 | 1.924 | ... | -23 | ... |
| - Proventi e oneri straordinari | -6.577 | -0,1 | -154.693 | -2,2 | 104.411 | 1,3 | -34.834 | -0,4 | -17.751 | -0,2 |
| Risultato prima delle imposte | 217.225 | 3,2 | -284.022 | -4,0 | 340.445 | 4,2 | 108.280 | 1,1 | 35.166 | 0,4 |
| - Imposte | -134.164 | -2,0 | -110.846 | -1,6 | -101.222 | -1,2 | -78.350 | -0,8 | -100.841 | -1,1 |
| Risultato netto | 83.061 | 1,2 | -394.868 | -5,6 | 239.223 | 2,9 | 29.930 | 0,3 | -65.675 | -0,7 |
| Numero dei dipendenti | 18.021 | | 17.164 | | 16.379 | | 16.067 | | 16.026 | |
| Fatturato all'esportazione | 2.971.230 | 44,2 | 2.975.281 | 41,9 | 3.123.244 | 38,3 | 3.696.479 | 38,5 | 3.831.564 | 40,9 |
| Investimenti tecnici | 326.012 | | 412.994 | | 344.889 | | 399.407 | | 266.620 | |

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | | 2012 | |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| - Cassa e banche | 200.448 | 2,8 | 94.808 | 1,3 | 99.956 | 1,2 | 87.940 | 1,1 | 162.867 | 2,0 |
| - Titoli | 1.787 | ... | - | - | 416 | ... | - | - | - | - |
| - Crediti commerciali netti | 1.644.691 | 23,1 | 1.313.158 | 18,2 | 1.725.278 | 21,3 | 1.664.684 | 20,4 | 1.479.872 | 18,2 |
| - Rimanenze di esercizio | 1.020.792 | 14,3 | 921.303 | 12,8 | 921.971 | 11,4 | 1.004.689 | 12,3 | 969.241 | 11,9 |
| - Altre attività correnti | 968.837 | 13,6 | 1.254.627 | 17,4 | 1.300.734 | 16,1 | 1.003.140 | 12,3 | 983.242 | 12,1 |
| Attivo corrente lordo (a) | 3.836.555 | 53,9 | 3.583.896 | 49,8 | 4.048.355 | 50,1 | 3.760.453 | 46,1 | 3.595.222 | 44,3 |
| - Debiti commerciali | 1.230.121 | 17,3 | 1.177.618 | 16,4 | 1.420.275 | 17,6 | 1.423.052 | 17,4 | 1.273.655 | 15,7 |
| - Anticipi da clienti | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Debiti finanziari a breve | 1.280.988 | 18,0 | 1.497.127 | 20,8 | 1.674.254 | 20,7 | 1.442.781 | 17,7 | 1.292.678 | 15,9 |
| - Altre passività correnti | 500.598 | 7,0 | 500.249 | 6,9 | 480.336 | 5,9 | 523.887 | 6,4 | 467.782 | 5,8 |
| Passivo corrente lordo (b) | 3.011.707 | 42,3 | 3.174.994 | 44,1 | 3.574.865 | 44,2 | 3.389.720 | 41,5 | 3.034.115 | 37,4 |
| Attivo corrente netto (a-b=c) | 824.848 | 11,6 | 408.902 | 5,7 | 473.490 | 5,9 | 370.733 | 4,5 | 561.107 | 6,9 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 7.281.709 | 102,2 | 7.630.250 | 105,9 | 7.738.898 | 95,7 | 8.088.936 | 99,1 | 8.117.470 | 100,0 |
| - Fondi di ammortamento | 4.536.440 | 63,7 | 4.780.695 | 66,4 | 4.849.135 | 60,0 | 5.049.272 | 61,9 | 5.279.236 | 65,1 |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 2.745.269 | 38,5 | 2.849.555 | 39,6 | 2.889.763 | 35,7 | 3.039.664 | 37,2 | 2.838.234 | 35,0 |
| - Partecipazioni | 339.619 | 4,8 | 542.648 | 7,5 | 809.589 | 10,0 | 675.774 | 8,3 | 973.239 | 12,0 |
| - Altre attività immobilizzate | 147.934 | 2,1 | 177.434 | 2,5 | 189.708 | 2,3 | 299.174 | 3,7 | 422.162 | 5,2 |
| Attivo immobilizzato netto (d) | 3.232.822 | 45,4 | 3.569.637 | 49,6 | 3.889.060 | 48,1 | 4.014.612 | 49,2 | 4.233.635 | 52,2 |
| Oneri pluriennali (e) | 47.577 | 0,7 | 44.321 | 0,6 | 146.997 | 1,8 | 381.744 | 4,7 | 280.278 | 3,5 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 386.363 | 5,4 | 369.767 | 5,1 | 601.641 | 7,4 | 835.340 | 10,2 | 945.313 | 11,7 |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 24.048 | 0,3 | 21.036 | 0,3 | 27.228 | 0,3 | 30.814 | 0,4 | 32.906 | 0,4 |
| - Fondi del personale | 200.365 | 2,8 | 179.689 | 2,5 | 160.008 | 2,0 | 144.249 | 1,8 | 137.619 | 1,7 |
| - Fondi diversi | 443.862 | 6,2 | 710.530 | 9,9 | 602.164 | 7,4 | 593.918 | 7,3 | 530.620 | 6,5 |
| Passivo a m/l scadenza (f) | 1.054.638 | 14,8 | 1.281.022 | 17,8 | 1.391.041 | 17,2 | 1.604.321 | 19,7 | 1.646.458 | 20,3 |
| Avviamento (g) | 4.715 | 0,1 | 4.346 | 0,1 | 3.903 | ... | 5.962 | 0,1 | 4.939 | 0,1 |
| Capitale netto (c+d+e-f+g) | 3.055.324 | 42,9 | 2.746.184 | 38,1 | 3.122.409 | 38,6 | 3.168.730 | 38,8 | 3.433.501 | 42,3 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | | | |
|--------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
| - Capitale sociale | 668.494 | 9,4 | 677.650 | 9,4 | 645.048 | 8,0 | 615.048 | 7,5 | 614.074 | 7,6 |
| - Riserve | 2.303.769 | 32,3 | 2.463.402 | 34,2 | 2.238.138 | 27,7 | 2.523.752 | 30,9 | 2.885.102 | 35,6 |
| - Risultato netto | 83.061 | 1,2 | -394.868 | -5,5 | 239.223 | 3,0 | 29.930 | 0,4 | -65.675 | -0,8 |

B.4 - SOCIETÀ MEDIO-GRANDI

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | | 2012 | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 3.748.349 | 100,0 | 3.442.522 | 100,0 | 3.683.176 | 100,0 | 4.004.232 | 100,0 | 4.136.911 | 100,0 |
| - Consumi | -2.904.574 | -77,5 | -2.572.294 | -74,7 | -2.770.706 | -75,2 | -3.094.189 | -77,3 | -3.297.253 | -79,7 |
| Valore aggiunto | 843.775 | 22,5 | 870.228 | 25,3 | 912.470 | 24,8 | 910.043 | 22,7 | 839.658 | 20,3 |
| - Costo del lavoro | -450.909 | -12,0 | -432.229 | -12,6 | -437.209 | -11,9 | -445.401 | -11,1 | -439.581 | -10,6 |
| Margine operativo lordo | 392.866 | 10,5 | 437.999 | 12,7 | 475.261 | 12,9 | 464.642 | 11,6 | 400.077 | 9,7 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -25.379 | -0,7 | -25.968 | -0,8 | -28.212 | -0,8 | -24.163 | -0,6 | -22.332 | -0,5 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali ... | -95.031 | -2,5 | -84.891 | -2,5 | -84.843 | -2,3 | -88.843 | -2,2 | -86.190 | -2,1 |
| Margine operativo netto | 272.456 | 7,3 | 327.140 | 9,5 | 362.206 | 9,8 | 351.636 | 8,8 | 291.555 | 7,0 |
| - Oneri finanziari | -46.298 | -1,2 | -26.345 | -0,8 | -21.239 | -0,6 | -29.421 | -0,7 | -37.088 | -0,9 |
| - Proventi finanziari | 82.742 | 2,2 | 36.188 | 1,1 | 37.987 | 1,0 | 29.265 | 0,7 | 43.233 | 1,0 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -6.789 | -0,2 | 3.171 | 0,1 | 5.547 | 0,2 | 6.549 | 0,2 | -3.800 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 302.111 | 8,1 | 340.154 | 9,9 | 384.501 | 10,4 | 358.029 | 8,9 | 293.900 | 7,1 |
| - Ammortamento avviamento | -5.393 | -0,1 | -5.183 | -0,2 | -5.182 | -0,1 | -3.467 | -0,1 | -3.281 | -0,1 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -31.654 | -0,8 | -26.923 | -0,8 | -30.408 | -0,8 | -44.791 | -1,1 | -16.043 | -0,4 |
| - Utili e perdite su cessioni | 10.195 | 0,3 | 760 | ... | 541 | ... | 3.751 | 0,1 | 14.661 | 0,4 |
| - Proventi e oneri straordinari | -8.020 | -0,2 | -11.266 | -0,3 | -2.076 | -0,1 | 318 | ... | 740 | ... |
| Risultato prima delle imposte | 267.239 | 7,1 | 297.542 | 8,6 | 347.376 | 9,4 | 313.840 | 7,8 | 289.977 | 7,0 |
| - Imposte | -130.096 | -3,5 | -118.633 | -3,4 | -127.263 | -3,5 | -141.419 | -3,5 | -109.026 | -2,6 |
| Risultato netto | 137.143 | 3,7 | 178.909 | 5,2 | 220.113 | 6,0 | 172.421 | 4,3 | 180.951 | 4,4 |
| Numero dei dipendenti | 10.853 | | 10.569 | | 10.423 | | 10.321 | | 10.362 | |
| Fatturato all'esportazione | 988.524 | 26,4 | 859.621 | 25,0 | 916.247 | 24,9 | 1.060.556 | 26,5 | 1.019.879 | 24,7 |
| Investimenti tecnici | 130.054 | | 94.102 | | 98.011 | | 110.076 | | 90.692 | |

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | | 2012 | |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| - Cassa e banche | 252.339 | 5,1 | 300.818 | 6,0 | 358.932 | 7,4 | 274.226 | 5,5 | 308.549 | 6,0 |
| - Titoli | 5.886 | 0,1 | 5.018 | 0,1 | 6.318 | 0,1 | 4.908 | 0,1 | 2.963 | 0,1 |
| - Crediti commerciali netti | 1.192.581 | 24,2 | 1.122.816 | 22,5 | 1.066.870 | 22,1 | 1.125.382 | 22,7 | 1.183.460 | 23,1 |
| - Rimanenze di esercizio | 1.542.419 | 31,3 | 1.612.848 | 32,3 | 1.244.927 | 25,8 | 1.289.387 | 26,0 | 1.335.108 | 26,1 |
| - Altre attività correnti | 360.295 | 7,3 | 434.012 | 8,7 | 480.516 | 9,9 | 551.377 | 11,1 | 600.242 | 11,7 |
| Attivo corrente lordo (a) | 3.353.520 | 68,0 | 3.475.512 | 69,7 | 3.157.563 | 65,4 | 3.245.280 | 65,4 | 3.430.322 | 67,1 |
| - Debiti commerciali | 787.094 | 16,0 | 892.937 | 17,9 | 829.248 | 17,2 | 852.178 | 17,2 | 928.548 | 18,2 |
| - Anticipi da clienti | 326.012 | 6,6 | 806.854 | 16,2 | 465.056 | 9,6 | 564.350 | 11,4 | 641.508 | 12,5 |
| - Debiti finanziari a breve | 585.467 | 11,9 | 545.985 | 10,9 | 569.051 | 11,8 | 724.303 | 14,6 | 729.845 | 14,3 |
| - Altre passività correnti | 366.579 | 7,4 | 313.599 | 6,3 | 346.541 | 7,2 | 303.793 | 6,1 | 315.941 | 6,2 |
| Passivo corrente lordo (b) | 2.065.152 | 41,9 | 2.559.375 | 51,3 | 2.209.896 | 45,8 | 2.444.624 | 49,3 | 2.615.842 | 51,2 |
| Attivo corrente netto (a-b=c) | 1.288.368 | 26,1 | 916.137 | 18,4 | 947.667 | 19,6 | 800.656 | 16,1 | 814.480 | 15,9 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 2.015.062 | 40,9 | 2.021.010 | 40,5 | 2.353.002 | 48,7 | 2.429.464 | 49,0 | 2.502.950 | 49,0 |
| - Fondi di ammortamento | 1.118.719 | 22,7 | 1.182.704 | 23,7 | 1.406.213 | 29,1 | 1.478.323 | 29,8 | 1.552.810 | 30,4 |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 896.343 | 18,2 | 838.306 | 16,8 | 946.789 | 19,6 | 951.141 | 19,2 | 950.140 | 18,6 |
| - Partecipazioni | 366.860 | 7,4 | 440.750 | 8,8 | 476.529 | 9,9 | 510.634 | 10,3 | 558.594 | 10,9 |
| - Altre attività immobilizzate | 154.144 | 3,1 | 76.501 | 1,5 | 111.112 | 2,3 | 150.036 | 3,0 | 67.754 | 1,3 |
| Attivo immobilizzato netto (d) | 1.417.347 | 28,8 | 1.355.557 | 27,2 | 1.534.430 | 31,8 | 1.611.811 | 32,5 | 1.576.488 | 30,8 |
| Oneri pluriennali (e) | 87.581 | 1,8 | 94.264 | 1,9 | 78.421 | 1,6 | 74.880 | 1,5 | 74.183 | 1,5 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 182.178 | 3,7 | 157.023 | 3,1 | 195.233 | 4,0 | 198.145 | 4,0 | 197.741 | 3,9 |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 799.546 | 16,2 | 351.337 | 7,0 | 366.598 | 7,6 | 251.848 | 5,1 | 108.107 | 2,1 |
| - Fondi del personale | 130.337 | 2,6 | 123.829 | 2,5 | 117.536 | 2,4 | 114.782 | 2,3 | 113.223 | 2,2 |
| - Fondi diversi | 131.491 | 2,7 | 126.777 | 2,5 | 114.994 | 2,4 | 126.535 | 2,6 | 126.532 | 2,5 |
| Passivo a m/l scadenza (f) | 1.243.552 | 25,2 | 758.966 | 15,2 | 794.361 | 16,4 | 691.310 | 13,9 | 545.603 | 10,7 |
| Avviamento (g) | 70.881 | 1,4 | 64.497 | 1,3 | 59.315 | 1,2 | 28.178 | 0,6 | 32.095 | 0,6 |
| Capitale netto (c+d+e-f+g) | 1.620.625 | 32,9 | 1.671.489 | 33,5 | 1.825.472 | 37,8 | 1.824.215 | 36,8 | 1.951.643 | 38,2 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | | | |
|--------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
| - Capitale sociale | 356.478 | 7,2 | 386.476 | 7,7 | 386.576 | 8,0 | 396.813 | 8,0 | 431.133 | 8,4 |
| - Riserve | 1.127.004 | 22,9 | 1.106.104 | 22,2 | 1.218.783 | 25,2 | 1.254.981 | 25,3 | 1.339.559 | 26,2 |
| - Risultato netto | 137.143 | 2,8 | 178.909 | 3,6 | 220.113 | 4,6 | 172.421 | 3,5 | 180.951 | 3,5 |

B.5 - MEDIE IMPRESE

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | | 2012 | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 2.788.455 | 100,0 | 2.551.136 | 100,0 | 2.617.139 | 100,0 | 2.782.258 | 100,0 | 2.818.960 | 100,0 |
| - Consumi | -2.316.201 | -83,1 | -2.043.125 | -80,1 | -2.131.947 | -81,5 | -2.323.174 | -83,5 | -2.362.507 | -83,8 |
| Valore aggiunto | 472.254 | 16,9 | 508.011 | 19,9 | 485.192 | 18,5 | 459.084 | 16,5 | 456.453 | 16,2 |
| - Costo del lavoro | -257.491 | -9,2 | -253.980 | -10,0 | -261.093 | -10,0 | -264.901 | -9,5 | -270.034 | -9,6 |
| Margine operativo lordo | 214.763 | 7,7 | 254.031 | 10,0 | 224.099 | 8,6 | 194.183 | 7,0 | 186.419 | 6,6 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -10.384 | -0,4 | -9.772 | -0,4 | -9.267 | -0,4 | -10.182 | -0,4 | -12.190 | -0,4 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali ... | -75.915 | -2,7 | -82.388 | -3,2 | -78.653 | -3,0 | -78.511 | -2,8 | -74.080 | -2,6 |
| Margine operativo netto | 128.464 | 4,6 | 161.871 | 6,3 | 136.179 | 5,2 | 105.490 | 3,8 | 100.149 | 3,6 |
| - Oneri finanziari | -48.801 | -1,8 | -33.193 | -1,3 | -26.352 | -1,0 | -31.725 | -1,1 | -38.693 | -1,4 |
| - Proventi finanziari | 22.306 | 0,8 | 16.339 | 0,6 | 12.957 | 0,5 | 17.039 | 0,6 | 18.261 | 0,6 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -1.485 | -0,1 | 1.002 | ... | 1.001 | ... | -2.441 | -0,1 | 1.513 | 0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 100.484 | 3,6 | 146.019 | 5,7 | 123.785 | 4,7 | 88.363 | 3,2 | 81.230 | 2,9 |
| - Ammortamento avviamento | -173 | ... | -891 | ... | -897 | ... | -879 | ... | -1.059 | ... |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -3.971 | -0,1 | -11.266 | -0,4 | -10.375 | -0,4 | -5.583 | -0,2 | -2.865 | -0,1 |
| - Utili e perdite su cessioni | 4.348 | 0,2 | 6.998 | 0,3 | 7.571 | 0,3 | 9.684 | 0,3 | 6.471 | 0,2 |
| - Proventi e oneri straordinari | -236 | ... | -8.142 | -0,3 | -5.066 | -0,2 | -2.818 | -0,1 | 836 | ... |
| Risultato prima delle imposte | 100.452 | 3,6 | 132.718 | 5,2 | 115.018 | 4,4 | 88.767 | 3,2 | 84.613 | 3,0 |
| - Imposte | -36.080 | -1,3 | -50.813 | -2,0 | -52.030 | -2,0 | -38.118 | -1,4 | -38.977 | -1,4 |
| Risultato netto | 64.372 | 2,3 | 81.905 | 3,2 | 62.988 | 2,4 | 50.649 | 1,8 | 45.636 | 1,6 |
| Numero dei dipendenti | 6.200 | | 6.003 | | 6.014 | | 5.839 | | 5.799 | |
| Fatturato all'esportazione | 807.054 | 28,9 | 762.574 | 29,9 | 769.164 | 29,4 | 824.379 | 29,6 | 883.157 | 31,3 |
| Investimenti tecnici | 151.228 | | 74.898 | | 99.076 | | 108.749 | | 101.807 | |

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | | 2012 | |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| - Cassa e banche | 187.293 | 6,9 | 244.520 | 9,1 | 149.431 | 5,5 | 165.812 | 5,8 | 163.772 | 5,5 |
| - Titoli | 28.914 | 1,1 | 53.376 | 2,0 | 121.005 | 4,5 | 60.486 | 2,1 | 84.061 | 2,8 |
| - Crediti commerciali netti | 819.237 | 30,3 | 789.672 | 29,5 | 821.862 | 30,3 | 906.863 | 31,6 | 884.265 | 29,9 |
| - Rimanenze di esercizio | 435.253 | 16,1 | 416.513 | 15,5 | 435.477 | 16,1 | 499.345 | 17,4 | 508.117 | 17,2 |
| - Altre attività correnti | 196.515 | 7,3 | 208.109 | 7,8 | 200.521 | 7,4 | 222.583 | 7,8 | 255.525 | 8,6 |
| Attivo corrente lordo (a) | 1.667.212 | 61,7 | 1.712.190 | 63,9 | 1.728.296 | 63,8 | 1.855.089 | 64,7 | 1.895.740 | 64,2 |
| - Debiti commerciali | 561.068 | 20,8 | 563.929 | 21,0 | 586.658 | 21,7 | 688.193 | 24,0 | 701.757 | 23,7 |
| - Anticipi da clienti | 197 | ... | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Debiti finanziari a breve | 514.000 | 19,0 | 441.690 | 16,5 | 436.645 | 16,1 | 485.143 | 16,9 | 540.521 | 18,3 |
| - Altre passività correnti | 192.902 | 7,1 | 205.966 | 7,7 | 176.966 | 6,5 | 190.524 | 6,6 | 184.427 | 6,2 |
| Passivo corrente lordo (b) | 1.268.167 | 46,9 | 1.211.585 | 45,2 | 1.200.269 | 44,3 | 1.363.860 | 47,5 | 1.426.705 | 48,3 |
| Attivo corrente netto (a-b=c) | 399.045 | 14,8 | 500.605 | 18,7 | 528.027 | 19,5 | 491.229 | 17,1 | 469.035 | 15,9 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 1.820.506 | 67,4 | 1.802.648 | 67,2 | 1.871.117 | 69,1 | 1.936.945 | 67,5 | 2.006.170 | 67,9 |
| - Fondi di ammortamento | 1.017.662 | 37,7 | 1.078.585 | 40,2 | 1.139.325 | 42,0 | 1.189.197 | 41,5 | 1.241.964 | 42,0 |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 802.844 | 29,7 | 724.063 | 27,0 | 731.792 | 27,0 | 747.748 | 26,1 | 764.206 | 25,9 |
| - Partecipazioni | 122.367 | 4,5 | 129.550 | 4,8 | 128.618 | 4,7 | 146.123 | 5,1 | 150.386 | 5,1 |
| - Altre attività immobilizzate | 66.781 | 2,5 | 60.554 | 2,3 | 68.894 | 2,5 | 69.486 | 2,4 | 83.497 | 2,8 |
| Attivo immobilizzato netto (d) | 991.992 | 36,7 | 914.167 | 34,1 | 929.304 | 34,3 | 963.357 | 33,6 | 998.089 | 33,8 |
| Oneri pluriennali (e) | 40.159 | 1,5 | 46.073 | 1,7 | 44.650 | 1,6 | 43.937 | 1,5 | 52.594 | 1,8 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 274.537 | 10,2 | 258.477 | 9,6 | 262.049 | 9,7 | 278.553 | 9,7 | 269.198 | 9,1 |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 35.277 | 1,3 | 29.325 | 1,1 | 24.460 | 0,9 | 21.549 | 0,8 | 30.312 | 1,0 |
| - Fondi del personale | 61.374 | 2,3 | 57.012 | 2,1 | 53.251 | 2,0 | 50.681 | 1,8 | 47.925 | 1,6 |
| - Fondi diversi | 48.252 | 1,8 | 42.090 | 1,6 | 42.928 | 1,6 | 46.478 | 1,6 | 44.718 | 1,5 |
| Passivo a m/l scadenza (f) | 419.440 | 15,5 | 386.904 | 14,4 | 382.688 | 14,1 | 397.261 | 13,8 | 392.153 | 13,3 |
| Avviamento (g) | 1.973 | 0,1 | 8.604 | 0,3 | 7.382 | 0,3 | 6.503 | 0,2 | 8.414 | 0,3 |
| Capitale netto (c+d+e-f+g) | 1.013.729 | 37,5 | 1.082.545 | 40,4 | 1.126.675 | 41,6 | 1.107.765 | 38,6 | 1.135.979 | 38,4 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | | | |
|--------------------------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|
| - Capitale sociale | 165.247 | 6,1 | 169.985 | 6,3 | 170.458 | 6,3 | 175.545 | 6,1 | 187.629 | 6,3 |
| - Riserve | 784.110 | 29,0 | 830.655 | 31,0 | 893.229 | 33,0 | 881.571 | 30,7 | 902.714 | 30,6 |
| - Risultato netto | 64.372 | 2,4 | 81.905 | 3,1 | 62.988 | 2,3 | 50.649 | 1,8 | 45.636 | 1,5 |

C

Indici calcolati sugli aggregati dei bilanci
delle principali società
2008-2012

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca

C.1 - INDICI DI SVILUPPO DEL FATTURATO

| Mezzogiorno | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|--------|--------|------|------|
| | % | % | % | % | % | | | numero | indice | | |

Totali principali società

| | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|-----|-------|------|------|------|-------|-------|------|-------|-------|-------|
| Fatturato netto | 8,2 | -25,2 | 21,7 | 15,5 | -1,0 | 100,0 | 108,2 | 81,0 | 98,1 | 113,6 | 112,1 |
| di cui: all'interno | 8,5 | -23,5 | 23,5 | 18,4 | -5,4 | 100,0 | 108,5 | 82,9 | 101,5 | 121,1 | 114,4 |
| all'esportazione | 7,7 | -28,3 | 18,0 | 9,3 | 9,7 | 100,0 | 107,7 | 77,2 | 91,3 | 98,8 | 107,7 |

Società appartenenti a gruppi maggiori

| | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|------|-------|------|------|------|-------|-------|------|-------|-------|-------|
| Fatturato netto | 10,7 | -30,8 | 28,2 | 16,6 | -1,2 | 100,0 | 110,7 | 76,7 | 98,3 | 114,7 | 113,3 |
| di cui: all'interno | 10,5 | -28,4 | 28,8 | 21,4 | -6,9 | 100,0 | 110,5 | 79,1 | 101,9 | 123,8 | 115,2 |
| all'esportazione | 11,3 | -35,6 | 26,9 | 5,7 | 13,9 | 100,0 | 111,3 | 71,6 | 90,9 | 96,0 | 109,3 |

Società a controllo estero

| | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|------|-------|------|------|------|-------|------|------|------|-------|-------|
| Fatturato netto | -3,5 | -13,8 | 14,8 | 17,6 | -2,5 | 100,0 | 96,5 | 83,2 | 90,8 | 108,9 | 103,6 |
| di cui: all'interno | -3,2 | -14,7 | 21,9 | 17,2 | -6,3 | 100,0 | 96,8 | 82,6 | 93,7 | 116,4 | 107,7 |
| all'esportazione | -4,0 | -12,7 | 5,0 | 18,4 | 3,7 | 100,0 | 96,0 | 83,9 | 87,2 | 99,6 | 98,5 |

Società medio-grandi

| | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|-----|-------|-----|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Fatturato netto | 5,7 | -8,2 | 7,0 | 8,7 | 3,3 | 100,0 | 105,7 | 97,1 | 103,9 | 112,9 | 116,7 |
| di cui: all'interno | 7,0 | -6,4 | 7,1 | 6,4 | 5,9 | 100,0 | 107,0 | 100,2 | 107,3 | 114,2 | 120,9 |
| all'esportazione | 2,1 | -13,0 | 6,6 | 15,8 | -3,8 | 100,0 | 102,1 | 88,8 | 94,7 | 109,6 | 105,4 |

Medie imprese

| | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|------|------|-----|-----|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Fatturato netto | 14,3 | -8,5 | 2,6 | 6,3 | 1,3 | 100,0 | 114,3 | 104,5 | 107,3 | 114,0 | 115,5 |
| di cui: all'interno | 13,2 | -9,7 | 3,3 | 5,9 | -1,1 | 100,0 | 113,2 | 102,2 | 105,6 | 111,8 | 110,6 |
| all'esportazione | 17,1 | -5,5 | 0,9 | 7,2 | 7,1 | 100,0 | 117,1 | 110,6 | 111,6 | 119,6 | 128,1 |

| Italia | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---------------|------|------|------|------|------|------|------|--------|--------|------|------|
| | % | % | % | % | % | | | numero | indice | | |

Totali società industriali (*)

| | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|-----|-------|------|------|-----|-------|-------|------|------|-------|-------|
| Fatturato netto | 6,9 | -18,3 | 7,5 | 9,9 | 2,0 | 100,0 | 106,9 | 87,3 | 93,8 | 103,1 | 105,2 |
| di cui: all'interno | 6,2 | -18,4 | 5,4 | 4,4 | 0,3 | 100,0 | 106,2 | 86,6 | 91,3 | 95,4 | 95,7 |
| all'esportazione | 8,3 | -18,1 | 11,4 | 19,9 | 4,7 | 100,0 | 108,3 | 88,7 | 98,8 | 118,5 | 124,0 |

Totali società industriali del Nord Ovest

| | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|-----|-------|------|------|------|-------|-------|------|------|-------|-------|
| Fatturato netto | 3,9 | -19,9 | 9,0 | 7,9 | -0,2 | 100,0 | 103,9 | 83,2 | 90,7 | 97,9 | 97,7 |
| di cui: all'interno | 2,5 | -19,0 | 6,7 | 2,9 | -2,6 | 100,0 | 102,5 | 83,1 | 88,6 | 91,2 | 88,8 |
| all'esportazione | 6,4 | -21,6 | 13,3 | 16,3 | 3,3 | 100,0 | 106,4 | 83,4 | 94,5 | 109,9 | 113,6 |

Totali società industriali del Nord Est e Centro

| | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|------|-------|-----|------|-----|-------|-------|------|-------|-------|-------|
| Fatturato netto | 9,8 | -16,9 | 6,1 | 11,6 | 3,9 | 100,0 | 109,8 | 91,2 | 96,8 | 108,0 | 112,2 |
| di cui: all'interno | 9,5 | -18,0 | 4,4 | 5,6 | 2,7 | 100,0 | 109,5 | 89,8 | 93,8 | 99,1 | 101,7 |
| all'esportazione | 10,3 | -14,5 | 9,5 | 23,5 | 6,0 | 100,0 | 110,3 | 94,3 | 103,3 | 127,6 | 135,2 |

(*) Escluso Mezzogiorno.

C.2 - TASSI D'INVESTIMENTO

Mezzogiorno

| | 2008 % | 2009 % | 2010 % | 2011 % | 2012 % |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|

Totale principali società

| | | | | | |
|---|------|------|------|------|------|
| Investimenti/Immobilizzazioni materiali lorde | 7,2 | 6,3 | 5,3 | 5,0 | 4,4 |
| Investimenti/Valore aggiunto | 36,5 | 38,5 | 27,5 | 30,5 | 30,0 |

Società appartenenti a gruppi maggiori

| | | | | | |
|---|------|------|------|------|------|
| Investimenti/Immobilizzazioni materiali lorde | 8,4 | 7,2 | 5,8 | 5,1 | 4,9 |
| Investimenti/Valore aggiunto | 50,2 | 55,3 | 36,4 | 41,5 | 47,2 |

Società a controllo estero

| | | | | | |
|---|------|------|------|------|------|
| Investimenti/Immobilizzazioni materiali lorde ... | 4,5 | 5,4 | 4,5 | 4,9 | 3,3 |
| Investimenti/Valore aggiunto | 24,7 | 38,3 | 23,4 | 27,7 | 20,0 |

Società medio-grandi

| | | | | | |
|---|------|------|------|------|------|
| Investimenti/Immobilizzazioni materiali lorde | 6,5 | 4,7 | 4,2 | 4,5 | 3,6 |
| Investimenti/Valore aggiunto | 15,4 | 10,8 | 10,7 | 12,1 | 10,8 |

Medie imprese

| | | | | | |
|---|------|------|------|------|------|
| Investimenti/Immobilizzazioni materiali lorde | 8,3 | 4,2 | 5,3 | 5,6 | 5,1 |
| Investimenti/Valore aggiunto | 32,0 | 14,7 | 20,4 | 23,7 | 22,3 |

Italia

| | 2008 % | 2009 % | 2010 % | 2011 % | 2012 % |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|

Totale società industriali (*)

| | | | | | |
|---|------|------|------|------|------|
| Investimenti/Immobilizzazioni materiali lorde | 5,8 | 4,6 | 4,6 | 4,5 | 4,4 |
| Investimenti/Valore aggiunto | 20,8 | 19,1 | 18,5 | 18,8 | 19,6 |

Totale società industriali del Nord Ovest

| | | | | | |
|---|------|------|------|------|------|
| Investimenti/Immobilizzazioni materiali lorde | 7,0 | 5,1 | 5,1 | 4,8 | 3,9 |
| Investimenti/Valore aggiunto | 20,6 | 18,3 | 17,3 | 16,8 | 14,3 |

Totale società industriali del Nord Est e Centro

| | | | | | |
|---|------|------|------|------|------|
| Investimenti/Immobilizzazioni materiali lorde | 5,1 | 4,4 | 4,2 | 4,3 | 4,7 |
| Investimenti/Valore aggiunto | 20,9 | 19,7 | 19,4 | 20,3 | 23,9 |

(*) Escluso Mezzogiorno.

C.3 - PRODUTTIVITÀ E COSTO DEL LAVORO PER DIPENDENTE

| Mezzogiorno | A) valore aggiunto netto per dipendente | | | | |
|--|---|------|------|------|------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
| | migliaia di euro | | | | |
| Totale principali società | 53,6 | 47,1 | 63,5 | 54,5 | 48,1 |
| Società appartenenti a gruppi maggiori | 46,3 | 38,4 | 56,7 | 40,1 | 32,5 |
| Società a controllo estero | 57,8 | 42,9 | 69,1 | 68,3 | 61,7 |
| Società medio-grandi | 66,7 | 71,8 | 76,7 | 77,2 | 70,6 |
| Medie imprese | 62,3 | 69,3 | 66,1 | 63,4 | 63,8 |

| Mezzogiorno | B) costo del lavoro per dipendente | | | | |
|--|------------------------------------|------|------|------|------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
| | migliaia di euro | | | | |
| Totale principali società | 46,1 | 46,5 | 49,6 | 52,9 | 48,5 |
| Società appartenenti a gruppi maggiori | 48,0 | 47,0 | 51,3 | 56,0 | 48,6 |
| Società a controllo estero | 46,6 | 50,3 | 52,9 | 55,1 | 53,0 |
| Società medio-grandi | 41,5 | 40,9 | 41,9 | 43,2 | 42,4 |
| Medie imprese | 41,5 | 42,3 | 43,4 | 45,4 | 46,6 |

| Italia | A) valore aggiunto netto per dipendente | | | | |
|---|---|------|------|------|------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
| | migliaia di euro | | | | |
| Totale società industriali (*) | 82,3 | 74,8 | 78,8 | 78,8 | 74,8 |
| Società industriali del Nord Ovest | 74,7 | 63,0 | 68,5 | 68,7 | 66,6 |
| Società industriali del Nord Est e Centro | 90,1 | 87,0 | 89,3 | 89,1 | 82,9 |

| Italia | B) costo del lavoro per dipendente | | | | |
|---|------------------------------------|------|------|------|------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
| | migliaia di euro | | | | |
| Totale società industriali (*) | 51,5 | 51,7 | 54,1 | 54,6 | 55,1 |
| Società industriali del Nord Ovest | 51,9 | 51,0 | 53,3 | 54,4 | 54,7 |
| Società industriali del Nord Est e Centro | 50,9 | 52,4 | 54,9 | 54,8 | 55,6 |

(*) Escluso Mezzogiorno.

segue

segue: C.3

| Mezzogiorno | % B/A | | | | |
|--|-------|-------|------|-------|-------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
| Totale principali società | 86,1 | 98,7 | 78,1 | 97,1 | 100,8 |
| Società appartenenti a gruppi maggiori | 103,6 | 122,6 | 90,5 | 139,7 | 149,6 |
| Società a controllo estero | 80,7 | 117,2 | 76,5 | 80,6 | 85,9 |
| Società medio-grandi | 62,3 | 56,9 | 54,7 | 55,9 | 60,1 |
| Medie imprese | 66,7 | 61,1 | 65,7 | 71,5 | 72,9 |

| Italia | % B/A | | | | |
|---|-------|------|------|------|------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
| Totale società industriali (*) | 62,5 | 69,0 | 68,7 | 69,3 | 73,7 |
| Società industriali del Nord Ovest | 69,6 | 80,8 | 77,8 | 79,2 | 82,0 |
| Società industriali del Nord Est e Centro | 56,6 | 60,2 | 61,5 | 61,5 | 67,0 |

(*) Escluso Mezzogiorno.

C.4 - RAPPORTO TRA CIRCOLANTE E FATTURATO NETTO

| Mezzogiorno | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|--|------|------|------|------|------|
| | % | % | % | % | % |
| Totale principali società | 31,3 | 40,6 | 35,7 | 31,3 | 29,8 |
| Società appartenenti a gruppi maggiori | 23,8 | 36,9 | 32,2 | 27,3 | 25,4 |
| Società a controllo estero | 39,7 | 31,4 | 32,4 | 27,8 | 26,2 |
| Società medio-grandi | 73,0 | 79,5 | 62,8 | 60,3 | 60,9 |
| Medie imprese | 45,0 | 47,3 | 48,0 | 50,5 | 49,4 |

| Italia | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|------|------|------|------|------|
| | % | % | % | % | % |
| Totale società industriali (*) | 41,7 | 48,1 | 47,6 | 46,0 | 45,6 |
| Società industriali del Nord Ovest | 43,4 | 51,5 | 49,9 | 47,9 | 47,1 |
| Società industriali del Nord Est e Centro | 40,1 | 45,1 | 45,7 | 44,4 | 44,3 |

N.B. - Circolante: crediti commerciali più rimanenze d'esercizio.

(*) Escluso Mezzogiorno.

C.5 - RAPPORTO TRA CIRCOLANTE NETTO E
FATTURATO NETTO

| Mezzogiorno | 2008 % | 2009 % | 2010 % | 2011 % | 2012 % |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Totale principali società | 11,9 | 15,6 | 13,6 | 10,2 | 9,7 |
| Società appartenenti a gruppi maggiori | 3,9 | 8,8 | 7,1 | 4,2 | 3,5 |
| Società a controllo estero | 28,3 | 25,5 | 25,1 | 18,0 | 18,1 |
| Società medio-grandi | 43,1 | 33,6 | 31,3 | 31,1 | 29,8 |
| Medie imprese | 25,0 | 25,3 | 26,5 | 27,0 | 27,0 |

| Italia | 2008 % | 2009 % | 2010 % | 2011 % | 2012 % |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Totale società industriali (*) | 20,5 | 26,0 | 25,0 | 23,2 | 22,0 |
| Società industriali del Nord Ovest | 19,7 | 24,8 | 23,5 | 22,0 | 22,3 |
| Società industriali del Nord Est e Centro | 21,2 | 27,1 | 26,4 | 24,2 | 21,8 |

N.B. - Il circolante è stato calcolato come somma algebrica delle seguenti voci: rimanenze e crediti commerciali (al netto dei rispettivi fondi rettificativi), attività correnti, debiti verso fornitori e consociate e altre passività correnti.

(*) Escluso Mezzogiorno.

C.6 - CAPITALE INVESTITO E SUO FINANZIAMENTO

| Mezzogiorno | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Totale principali società | | | | | |
| <i>% sul capitale investito tangibile</i> | | | | | |
| Debiti finanziari a breve | 32,2 | 35,4 | 28,5 | 30,6 | 29,3 |
| Debiti finanziari a m/l | 16,0 | 14,3 | 20,5 | 24,1 | 25,1 |
| Capitale netto tangibile | 51,8 | 50,3 | 51,0 | 45,3 | 45,6 |
| Totale | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| <i>rappresentato da:</i> | | | | | |
| Attivi immobilizzati | 63,5 | 64,2 | 64,5 | 66,5 | 67,1 |
| Attivi circolanti | 32,0 | 31,0 | 30,6 | 28,4 | 26,5 |
| Liquidità | 4,5 | 4,8 | 4,9 | 5,1 | 6,4 |
| Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul capitale investito tangibile | 67,8 | 64,6 | 71,5 | 69,4 | 70,7 |
| Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi | 33,2 | 28,8 | 41,8 | 44,1 | 46,1 |
| Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile | 4,3 | 0,4 | 7,0 | 2,9 | 3,6 |
| Società appartenenti a gruppi maggiori | | | | | |
| <i>% sul capitale investito tangibile</i> | | | | | |
| Debiti finanziari a breve | 41,2 | 42,7 | 29,9 | 34,9 | 34,7 |
| Debiti finanziari a m/l | 13,7 | 15,2 | 26,2 | 33,2 | 37,2 |
| Capitale netto tangibile | 45,1 | 42,1 | 43,9 | 31,9 | 28,1 |
| Totale | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| <i>rappresentato da:</i> | | | | | |
| Attivi immobilizzati | 81,9 | 76,4 | 76,0 | 78,8 | 80,0 |
| Attivi circolanti | 16,8 | 21,8 | 21,6 | 17,1 | 14,5 |
| Liquidità | 1,3 | 1,8 | 2,4 | 4,1 | 5,5 |
| Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul capitale investito tangibile | 58,8 | 57,3 | 70,1 | 65,1 | 65,3 |
| Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi | 25,0 | 26,3 | 46,7 | 48,8 | 51,7 |
| Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile | -23,1 | -19,1 | -5,9 | -13,7 | -14,7 |

segue

| | <u>2008</u> | <u>2009</u> | <u>2010</u> | <u>2011</u> | <u>2012</u> |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Società a controllo estero | | | | | |
| <i>% sul capitale investito tangibile</i> | | | | | |
| Debiti finanziari a breve | 27,3 | 32,7 | 31,8 | 28,4 | 23,8 |
| Debiti finanziari a m/l | 8,7 | 8,5 | 11,9 | 17,0 | 18,1 |
| Capitale netto tangibile | 64,0 | 58,8 | 56,3 | 54,6 | 58,1 |
| Totale | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| <i>rappresentato da:</i> | | | | | |
| Attivi immobilizzati | 55,1 | 58,4 | 59,3 | 64,4 | 65,8 |
| Attivi circolanti | 40,6 | 39,5 | 38,8 | 33,9 | 31,2 |
| Liquidità | 4,3 | 2,1 | 1,9 | 1,7 | 3,0 |
| Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul capitale investito tangibile | 72,7 | 67,3 | 68,2 | 71,6 | 76,2 |
| Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi | 24,2 | 20,6 | 27,2 | 37,4 | 43,2 |
| Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile | 17,6 | 8,9 | 8,9 | 7,2 | 10,4 |

| | <u>2008</u> | <u>2009</u> | <u>2010</u> | <u>2011</u> | <u>2012</u> |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Società medio-grandi | | | | | |
| <i>% sul capitale investito tangibile</i> | | | | | |
| Debiti finanziari a breve | 19,3 | 21,3 | 20,2 | 25,0 | 25,3 |
| Debiti finanziari a m/l | 32,4 | 19,8 | 19,9 | 15,5 | 10,6 |
| Capitale netto tangibile | 48,3 | 58,9 | 59,9 | 59,5 | 64,1 |
| Totale | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| <i>rappresentato da:</i> | | | | | |
| Attivi immobilizzati | 38,2 | 43,1 | 46,2 | 47,3 | 46,4 |
| Attivi circolanti | 53,3 | 45,0 | 40,8 | 43,0 | 42,8 |
| Liquidità | 8,5 | 11,9 | 13,0 | 9,7 | 10,8 |
| Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul capitale investito tangibile | 80,7 | 78,7 | 79,8 | 75,0 | 74,7 |
| Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi | 62,7 | 48,2 | 49,6 | 38,3 | 29,5 |
| Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile | 42,5 | 35,6 | 33,6 | 27,7 | 28,3 |

| | <u>2008</u> | <u>2009</u> | <u>2010</u> | <u>2011</u> | <u>2012</u> |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Medie imprese | | | | | |
| <i>% sul capitale investito tangibile</i> | | | | | |
| Debiti finanziari a breve | 28,6 | 25,1 | 24,3 | 26,3 | 28,2 |
| Debiti finanziari a m/l | 17,3 | 16,4 | 15,9 | 16,3 | 15,7 |
| Capitale netto tangibile | 54,1 | 58,5 | 59,8 | 57,4 | 56,1 |
| Totale | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| <i>rappresentato da:</i> | | | | | |
| Attivi immobilizzati | 49,2 | 46,4 | 46,3 | 47,0 | 47,3 |
| Attivi circolanti | 38,8 | 36,7 | 38,6 | 40,7 | 39,8 |
| Liquidità | 12,0 | 16,9 | 15,1 | 12,3 | 12,9 |
| Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul capitale investito tangibile | 71,4 | 74,9 | 75,7 | 73,7 | 71,8 |
| Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi | 37,7 | 39,5 | 39,6 | 38,3 | 35,8 |
| Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile | 22,2 | 28,5 | 29,4 | 26,7 | 24,5 |

| | <u>2008</u> | <u>2009</u> | <u>2010</u> | <u>2011</u> | <u>2012</u> |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Italia | | | | | |
| Totale società industriali (*) | | | | | |
| <i>% sul capitale investito tangibile</i> | | | | | |
| Debiti finanziari a breve | 18,1 | 16,6 | 16,3 | 19,4 | 20,3 |
| Debiti finanziari a m/l | 33,5 | 33,3 | 31,6 | 29,7 | 29,6 |
| Capitale netto tangibile | 48,4 | 50,1 | 52,1 | 50,9 | 50,1 |
| Totale | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| <i>rappresentato da:</i> | | | | | |
| Attivi immobilizzati | 67,4 | 67,2 | 67,1 | 67,2 | 65,7 |
| Attivi circolanti | 26,7 | 26,8 | 26,9 | 26,9 | 25,0 |
| Liquidità | 5,9 | 6,0 | 6,0 | 5,9 | 9,3 |
| Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul capitale investito tangibile | 81,9 | 83,4 | 83,7 | 80,6 | 79,7 |
| Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi | 64,9 | 66,7 | 66,0 | 60,5 | 59,3 |
| Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile | 14,5 | 16,2 | 16,6 | 13,4 | 14,0 |

(*) Escluso Mezzogiorno.

segue: C.6

| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Totale società industriali del Nord Ovest | | | | | |
| <i>% sul capitale investito tangibile</i> | | | | | |
| Debiti finanziari a breve | 22,8 | 20,7 | 20,4 | 25,5 | 28,9 |
| Debiti finanziari a m/l | 25,3 | 29,0 | 29,1 | 24,9 | 23,0 |
| Capitale netto tangibile | 51,9 | 50,3 | 50,5 | 49,6 | 48,1 |
| Totale | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| <i>rappresentato da:</i> | | | | | |
| Attivi immobilizzati | 58,8 | 59,2 | 60,7 | 60,9 | 59,3 |
| Attivi circolanti | 33,9 | 32,7 | 32,3 | 32,2 | 32,2 |
| Liquidità | 7,3 | 8,1 | 7,0 | 6,9 | 8,5 |
| Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul capitale investito tangibile | 77,2 | 79,3 | 79,6 | 74,5 | 71,1 |
| Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi | 52,6 | 58,4 | 58,8 | 49,4 | 44,3 |
| Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile | 18,4 | 20,1 | 18,9 | 13,6 | 11,8 |
| Totale società industriali del Nord Est e Centro | | | | | |
| <i>% sul capitale investito tangibile</i> | | | | | |
| Debiti finanziari a breve | 15,4 | 14,2 | 13,9 | 15,9 | 15,6 |
| Debiti finanziari a m/l | 38,1 | 35,8 | 33,1 | 32,4 | 33,2 |
| Capitale netto tangibile | 46,5 | 50,0 | 53,0 | 51,7 | 51,2 |
| Totale | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| <i>rappresentato da:</i> | | | | | |
| Attivi immobilizzati | 72,1 | 71,8 | 70,8 | 70,9 | 69,2 |
| Attivi circolanti | 22,8 | 23,5 | 23,8 | 23,9 | 21,0 |
| Liquidità | 5,1 | 4,7 | 5,4 | 5,2 | 9,8 |
| Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul capitale investito tangibile | 84,6 | 85,8 | 86,1 | 84,1 | 84,4 |
| Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi | 71,2 | 71,6 | 70,4 | 67,1 | 68,0 |
| Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile | 12,5 | 14,0 | 15,3 | 13,2 | 15,2 |

C.7 - ROI E ROE

| | ROI | | | | |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2008 % | 2009 % | 2010 % | 2011 % | 2012 % |
| Mezzogiorno | | | | | |
| Totale principali società | 5,4 | 1,9 | 6,1 | 1,6 | 0,9 |
| Società appartenenti a gruppi maggiori | 2,6 | -0,9 | 3,4 | -4,7 | -4,7 |
| Società a controllo estero | 6,0 | -1,3 | 6,7 | 5,2 | 3,1 |
| Società medio-grandi | 11,1 | 13,3 | 13,5 | 12,7 | 11,2 |
| Medie imprese | 8,2 | 9,8 | 8,1 | 6,5 | 6,0 |
| Italia | | | | | |
| | 2008 % | 2009 % | 2010 % | 2011 % | 2012 % |
| Totale società industriali (*) | 10,6 | 8,0 | 8,5 | 8,0 | 7,5 |
| Società industriali del Nord Ovest | 10,1 | 6,6 | 7,1 | 7,0 | 7,1 |
| Società industriali del Nord Est e Centro | 10,9 | 8,8 | 9,3 | 8,6 | 7,8 |
| Mezzogiorno | | | | | |
| | 2008 % | 2009 % | 2010 % | 2011 % | 2012 % |
| Totale principali società | -0,6 | -4,3 | 5,2 | -14,9 | -11,2 |
| Società appartenenti a gruppi maggiori | -6,4 | -6,2 | 1,1 | -33,6 | -28,2 |
| Società a controllo estero | 2,8 | -12,6 | 8,3 | 1,0 | -1,9 |
| Società medio-grandi | 9,2 | 12,0 | 13,7 | 10,4 | 10,2 |
| Medie imprese | 6,8 | 8,2 | 5,9 | 4,8 | 4,2 |
| Italia | | | | | |
| | 2008 % | 2009 % | 2010 % | 2011 % | 2012 % |
| Totale società industriali (*) | 12,0 | 6,2 | 8,8 | 5,3 | 6,8 |
| Società industriali del Nord Ovest | 10,8 | 2,0 | 7,1 | 1,4 | 2,3 |
| Società industriali del Nord Est e Centro | 12,8 | 9,1 | 9,9 | 7,9 | 9,7 |

N.B. - Indici calcolati senza depurare i valori contabili delle rivalutazioni monetarie.

ROI = rapporto tra margine operativo netto e capitale investito, quest'ultimo pari alla somma del patrimonio netto, depurato delle azioni proprie, e dei debiti finanziari complessivi. Per omogeneità con il denominatore, il numeratore del rapporto comprende, in aggiunta al margine operativo, anche i proventi finanziari (esclusi gli utili su cambi).

ROE = rapporto tra risultato d'esercizio e patrimonio netto (sempre depurato delle azioni proprie) escluso lo stesso risultato.

(*) Escluso Mezzogiorno.

C.8 - DIMENSIONE MEDIA

| Mezzogiorno | 2012 | | | |
|---|--------------------|-----------|-----------------|------------|
| | Capitale investito | Fatturato | Valore aggiunto | Dipendenti |
| | milioni di euro | | numero | |
| Totale principali società | 178,8 | 443,4 | 40,1 | 591 |
| Società appartenenti a gruppi maggiori .. | 561,0 | 1.987,3 | 111,8 | 2.033 |
| Società a controllo estero | 190,1 | 312,0 | 44,3 | 534 |
| Società medio-grandi | 114,9 | 159,1 | 32,3 | 399 |
| Medie imprese | 49,4 | 70,5 | 11,4 | 145 |

| Italia | 2012 | | | |
|--|--------------------|-----------|-----------------|------------|
| | Capitale investito | Fatturato | Valore aggiunto | Dipendenti |
| | milioni di euro | | numero | |
| Totale società industriali (*) | 266,9 | 280,0 | 44,4 | 476 |
| Totale società industriali del Nord Ovest .. | 195,3 | 249,9 | 38,9 | 473 |
| Totale società industriali del Nord Est e Centro | 340,0 | 310,7 | 49,9 | 480 |

(*) Escluso Mezzogiorno.

D
Aggregati dei bilanci
delle medie imprese del Mezzogiorno
2008-2011

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca
 su dati Mediobanca e Unioncamere, *Le medie imprese industriali italiane (2002-2011)*

D.1 - TOTALE MEDIE IMPRESE

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 13.166.788 | 100,0 | 10.365.484 | 100,0 | 10.903.076 | 100,0 | 11.099.420 | 100,0 |
| - Consumi | -10.652.569 | -80,9 | -8.181.651 | -78,9 | -8.642.912 | -79,3 | -8.898.994 | -80,2 |
| Valore aggiunto | 2.514.219 | 19,1 | 2.183.833 | 21,1 | 2.260.164 | 20,7 | 2.200.426 | 19,8 |
| - Costo del lavoro | -1.584.368 | -12,0 | -1.355.988 | -13,1 | -1.429.905 | -13,1 | -1.435.843 | -12,9 |
| Margine operativo lordo | 929.851 | 7,1 | 827.845 | 8,0 | 830.259 | 7,6 | 764.583 | 6,9 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -81.383 | -0,6 | -67.609 | -0,7 | -60.155 | -0,6 | -62.521 | -0,6 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali | -385.385 | -2,9 | -349.899 | -3,4 | -339.575 | -3,1 | -331.305 | -3,0 |
| Margine operativo netto | 463.083 | 3,5 | 410.337 | 4,0 | 430.529 | 3,9 | 370.757 | 3,3 |
| - Oneri finanziari | -326.183 | -2,5 | -202.177 | -2,0 | -152.892 | -1,4 | -158.557 | -1,4 |
| - Proventi finanziari | 73.003 | 0,6 | 54.169 | 0,5 | 36.280 | 0,3 | 43.405 | 0,4 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -12.056 | -0,1 | 7.633 | 0,1 | -755 | ... | -1.083 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 197.847 | 1,5 | 269.962 | 2,6 | 313.162 | 2,9 | 254.522 | 2,3 |
| - Ammortamento avviamento | -12.711 | -0,1 | -25.615 | -0,2 | -18.447 | -0,2 | -8.312 | -0,1 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -34.908 | -0,3 | -40.192 | -0,4 | -39.354 | -0,4 | -15.783 | -0,1 |
| - Utili e perdite su cessioni | 128.955 | 1,0 | 22.913 | 0,2 | 8.570 | 0,1 | 20.650 | 0,2 |
| - Proventi e oneri straordinari | -9.189 | -0,1 | -18.034 | -0,2 | -35.083 | -0,3 | -24.831 | -0,2 |
| Risultato prima delle imposte .. | 269.994 | 2,1 | 209.034 | 2,0 | 228.848 | 2,1 | 226.246 | 2,0 |
| - Imposte | -180.587 | -1,4 | -159.505 | -1,5 | -175.583 | -1,6 | -155.418 | -1,4 |
| Risultato netto | 89.407 | 0,7 | 49.529 | 0,5 | 53.265 | 0,5 | 70.828 | 0,6 |
| Numeri dei dipendenti | 43.110 | | 36.740 | | 36.890 | | 35.582 | |
| Fatturato all'esportazione | 2.989.755 | 22,7 | 2.477.378 | 23,9 | 2.718.841 | 24,9 | 2.879.256 | 25,9 |
| Investimenti tecnici | 578.928 | | 404.773 | | 389.353 | | 423.674 | |

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| - Cassa e banche | 694.895 | 4,7 | 638.355 | 5,1 | 565.446 | 4,5 | 538.293 | 4,3 |
| - Titoli | 82.997 | 0,6 | 102.916 | 0,8 | 188.212 | 1,5 | 125.356 | 1,0 |
| - Crediti commerciali netti | 4.386.623 | 30,0 | 3.568.190 | 28,6 | 3.746.376 | 29,9 | 3.706.604 | 29,9 |
| - Rimanenze di esercizio | 2.416.963 | 16,5 | 2.065.422 | 16,6 | 2.122.878 | 16,9 | 2.216.501 | 17,9 |
| - Altre attività correnti | 971.807 | 6,6 | 874.936 | 7,0 | 839.823 | 6,7 | 824.066 | 6,6 |
| Attivo corrente lordo (a) | 8.553.285 | 58,4 | 7.249.819 | 58,1 | 7.462.735 | 59,5 | 7.410.820 | 59,7 |
| - Debiti commerciali | 3.066.299 | 20,9 | 2.552.900 | 20,5 | 2.715.191 | 21,6 | 2.772.772 | 22,3 |
| - Anticipi da clienti | 82.444 | 0,6 | 40.951 | 0,3 | 12.735 | 0,1 | 3.751 | ... |
| - Debiti finanziari a breve | 3.243.494 | 22,2 | 2.726.096 | 21,9 | 2.522.236 | 20,1 | 2.524.469 | 20,3 |
| - Altre passività correnti | 1.160.013 | 7,9 | 996.403 | 8,0 | 990.886 | 7,9 | 957.045 | 7,7 |
| Passivo corrente lordo (b) | 7.552.250 | 51,6 | 6.316.350 | 50,6 | 6.241.048 | 49,8 | 6.258.037 | 50,4 |
| Attivo corrente netto (a-b=c) | 1.001.035 | 6,8 | 933.469 | 7,5 | 1.221.687 | 9,7 | 1.152.783 | 9,3 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 8.635.074 | 59,0 | 7.684.203 | 61,6 | 7.710.460 | 61,5 | 7.807.303 | 62,9 |
| - Fondi di ammortamento | 4.080.237 | 27,9 | 3.779.167 | 30,3 | 3.953.902 | 31,5 | 4.114.790 | 33,2 |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 4.554.837 | 31,1 | 3.905.036 | 31,3 | 3.756.558 | 29,9 | 3.692.513 | 29,8 |
| - Partecipazioni | 712.668 | 4,9 | 546.088 | 4,4 | 516.411 | 4,1 | 499.896 | 4,0 |
| - Altre attività immobilizzate | 417.317 | 2,8 | 327.906 | 2,6 | 363.116 | 2,9 | 367.862 | 3,0 |
| Attivo immobilizzato netto (d) | 5.684.822 | 38,8 | 4.779.030 | 38,3 | 4.636.085 | 37,0 | 4.560.271 | 36,7 |
| Oneri pluriennali (e) | 291.456 | 2,0 | 356.290 | 2,9 | 236.557 | 1,9 | 266.296 | 2,1 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 1.589.358 | 10,9 | 1.424.056 | 11,4 | 1.445.550 | 11,5 | 1.385.328 | 11,2 |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 200.956 | 1,4 | 159.269 | 1,3 | 181.719 | 1,4 | 151.027 | 1,2 |
| - Fondi del personale | 331.008 | 2,3 | 275.985 | 2,2 | 265.284 | 2,1 | 252.031 | 2,0 |
| - Fondi diversi | 216.131 | 1,5 | 211.968 | 1,7 | 246.643 | 2,0 | 221.906 | 1,8 |
| Passivo a m/l scadenza (f) | 2.337.433 | 16,0 | 2.071.278 | 16,6 | 2.139.196 | 17,1 | 2.010.292 | 16,2 |
| Avviamento (g) | 113.543 | 0,8 | 86.385 | 0,7 | 208.335 | 1,7 | 172.571 | 1,4 |
| Capitale netto (c+d+e-f+g) | 4.753.423 | 32,5 | 4.083.896 | 32,7 | 4.163.468 | 33,2 | 4.141.629 | 33,4 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|--------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
| - Capitale sociale | 1.149.716 | 7,9 | 991.042 | 7,9 | 1.005.486 | 8,0 | 994.351 | 8,0 |
| - Riserve | 3.514.300 | 24,0 | 3.043.325 | 24,4 | 3.104.717 | 24,8 | 3.076.450 | 24,8 |
| - Risultato netto | 89.407 | 0,6 | 49.529 | 0,4 | 53.265 | 0,4 | 70.828 | 0,6 |

D.2 - ABRUZZO

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 3.206.100 | 100,0 | 2.146.277 | 100,0 | 2.350.818 | 100,0 | 2.192.254 | 100,0 |
| - Consumi | -2.573.706 | -80,3 | -1.695.323 | -79,0 | -1.838.928 | -78,2 | -1.698.637 | -77,5 |
| Valore aggiunto | 632.394 | 19,7 | 450.954 | 21,0 | 511.890 | 21,8 | 493.617 | 22,5 |
| - Costo del lavoro | -402.164 | -12,5 | -308.850 | -14,4 | -344.862 | -14,7 | -339.438 | -15,5 |
| Margine operativo lordo | 230.230 | 7,2 | 142.104 | 6,6 | 167.028 | 7,1 | 154.179 | 7,0 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -17.893 | -0,6 | -11.874 | -0,6 | -11.174 | -0,5 | -9.106 | -0,4 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali | -89.427 | -2,8 | -64.127 | -3,0 | -66.262 | -2,8 | -57.754 | -2,6 |
| Margine operativo netto | 122.910 | 3,8 | 66.103 | 3,1 | 89.592 | 3,8 | 87.319 | 4,0 |
| - Oneri finanziari | -87.260 | -2,7 | -50.078 | -2,3 | -39.687 | -1,7 | -33.087 | -1,5 |
| - Proventi finanziari | 19.519 | 0,6 | 9.666 | 0,5 | 7.381 | 0,3 | 8.471 | 0,4 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -4.708 | -0,1 | 580 | ... | 1.449 | 0,1 | -591 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 50.461 | 1,6 | 26.271 | 1,2 | 58.735 | 2,5 | 62.112 | 2,8 |
| - Ammortamento avviamento | -8.502 | -0,3 | -9.256 | -0,4 | -9.652 | -0,4 | -3.733 | -0,2 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -20.881 | -0,7 | -32.348 | -1,5 | -16.417 | -0,7 | -5.059 | -0,2 |
| - Utili e perdite su cessioni | 12.385 | 0,4 | 12.161 | 0,6 | 2.614 | 0,1 | 3.562 | 0,2 |
| - Proventi e oneri straordinari | -18.543 | -0,6 | -18.082 | -0,8 | -8.637 | -0,4 | -17.090 | -0,8 |
| Risultato prima delle imposte .. | 14.920 | 0,5 | -21.254 | -1,0 | 26.643 | 1,1 | 39.792 | 1,8 |
| - Imposte | -49.231 | -1,5 | -30.733 | -1,4 | -43.536 | -1,9 | -38.840 | -1,8 |
| Risultato netto .. | -34.311 | -1,1 | -51.987 | -2,4 | -16.893 | -0,7 | 952 | ... |
| Numero dei dipendenti .. | 11.143 | | 8.652 | | 8.994 | | 8.476 | |
| Fatturato all'esportazione .. | 842.193 | 26,3 | 550.542 | 25,7 | 673.219 | 28,6 | 715.317 | 32,6 |
| Investimenti tecnici .. | 136.155 | | 57.179 | | 69.357 | | 87.792 | |

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| - Cassa e banche | 187.755 | 5,3 | 174.238 | 6,4 | 120.717 | 4,2 | 161.342 | 6,1 |
| - Titoli | 10.736 | 0,3 | 6.447 | 0,2 | 70.595 | 2,5 | 57.134 | 2,2 |
| - Crediti commerciali netti | 1.100.572 | 31,2 | 797.339 | 29,2 | 880.484 | 30,8 | 809.353 | 30,8 |
| - Rimanenze di esercizio | 648.103 | 18,4 | 426.701 | 15,6 | 487.678 | 17,1 | 488.348 | 18,6 |
| - Altre attività correnti | 154.778 | 4,4 | 141.762 | 5,2 | 152.118 | 5,3 | 133.819 | 5,1 |
| Attivo corrente lordo (a) | 2.101.944 | 59,5 | 1.546.487 | 56,7 | 1.711.592 | 59,9 | 1.649.996 | 62,7 |
| - Debiti commerciali | 733.415 | 20,8 | 548.895 | 20,1 | 585.174 | 20,5 | 551.764 | 21,0 |
| - Anticipi da clienti | 25.955 | 0,7 | 13.869 | 0,5 | - | - | 1.042 | ... |
| - Debiti finanziari a breve | 846.650 | 24,0 | 624.883 | 22,9 | 585.361 | 20,5 | 560.817 | 21,3 |
| - Altre passività correnti | 253.050 | 7,2 | 188.739 | 6,9 | 196.978 | 6,9 | 216.179 | 8,2 |
| Passivo corrente lordo (b) | 1.859.070 | 52,7 | 1.376.386 | 50,4 | 1.367.513 | 47,9 | 1.329.802 | 50,6 |
| Attivo corrente netto (a-b=c) | 242.874 | 6,9 | 170.101 | 6,2 | 344.079 | 12,0 | 320.194 | 12,2 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 2.089.351 | 59,2 | 1.708.396 | 62,6 | 1.726.735 | 60,5 | 1.548.713 | 58,9 |
| - Fondi di ammortamento | 995.046 | 28,2 | 824.825 | 30,2 | 874.001 | 30,6 | 810.193 | 30,8 |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 1.094.305 | 31,0 | 883.571 | 32,4 | 852.734 | 29,9 | 738.520 | 28,1 |
| - Partecipazioni | 125.183 | 3,5 | 116.878 | 4,3 | 109.863 | 3,8 | 71.768 | 2,7 |
| - Altre attività immobilizzate | 117.788 | 3,3 | 104.504 | 3,8 | 106.770 | 3,7 | 100.593 | 3,8 |
| Attivo immobilizzato netto (d) | 1.337.276 | 37,9 | 1.104.953 | 40,5 | 1.069.367 | 37,4 | 910.881 | 34,6 |
| Oneri pluriennali (e) | 49.624 | 1,4 | 29.827 | 1,1 | 35.648 | 1,2 | 33.900 | 1,3 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 446.786 | 12,7 | 386.030 | 14,1 | 347.738 | 12,2 | 258.545 | 9,8 |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 39.761 | 1,1 | 43.244 | 1,6 | 65.183 | 2,3 | 31.216 | 1,2 |
| - Fondi del personale | 77.536 | 2,2 | 60.576 | 2,2 | 60.754 | 2,1 | 54.461 | 2,1 |
| - Fondi diversi | 65.459 | 1,9 | 76.402 | 2,8 | 77.691 | 2,7 | 59.824 | 2,3 |
| Passivo a m/l scadenza (f) | 629.542 | 17,8 | 566.252 | 20,8 | 551.366 | 19,3 | 404.046 | 15,4 |
| Avviamento (g) | 41.019 | 1,2 | 47.277 | 1,7 | 38.916 | 1,4 | 35.666 | 1,4 |
| Capitale netto (c+d+e-f+g) | 1.041.251 | 29,5 | 785.906 | 28,8 | 936.644 | 32,8 | 896.595 | 34,1 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|--------------------------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|
| - Capitale sociale | 283.002 | 8,0 | 242.039 | 8,9 | 277.376 | 9,7 | 246.214 | 9,4 |
| - Riserve | 792.560 | 22,5 | 595.854 | 21,8 | 676.161 | 23,7 | 649.429 | 24,7 |
| - Risultato netto | -34.311 | -1,0 | -51.987 | -1,9 | -16.893 | -0,6 | 952 | ... |

D.3 - CAMPANIA

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 4.805.818 | 100,0 | 3.814.542 | 100,0 | 4.311.789 | 100,0 | 4.274.501 | 100,0 |
| - Consumi | -4.014.942 | -83,5 | -3.097.702 | -81,2 | -3.518.219 | -81,6 | -3.534.373 | -82,7 |
| Valore aggiunto | 790.876 | 16,5 | 716.840 | 18,8 | 793.570 | 18,4 | 740.128 | 17,3 |
| - Costo del lavoro | -450.567 | -9,4 | -388.987 | -10,2 | -465.444 | -10,8 | -451.768 | -10,6 |
| Margine operativo lordo | 340.309 | 7,1 | 327.853 | 8,6 | 328.126 | 7,6 | 288.360 | 6,7 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -18.422 | -0,4 | -18.236 | -0,5 | -21.185 | -0,5 | -17.960 | -0,4 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali | -130.008 | -2,7 | -123.711 | -3,2 | -124.416 | -2,9 | -120.271 | -2,8 |
| Margine operativo netto | 191.879 | 4,0 | 185.906 | 4,9 | 182.525 | 4,2 | 150.129 | 3,5 |
| - Oneri finanziari | -99.320 | -2,1 | -60.573 | -1,6 | -49.262 | -1,1 | -50.741 | -1,2 |
| - Proventi finanziari | 25.835 | 0,5 | 15.180 | 0,4 | 13.729 | 0,3 | 17.500 | 0,4 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -3.472 | -0,1 | 4.858 | 0,1 | -449 | ... | -639 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 114.922 | 2,4 | 145.371 | 3,8 | 146.543 | 3,4 | 116.249 | 2,7 |
| - Ammortamento avviamento | -1.287 | ... | -1.484 | ... | -1.616 | ... | -1.440 | ... |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 766 | ... | -184 | ... | -3.647 | -0,1 | -5.124 | -0,1 |
| - Utili e perdite su cessioni | 27.754 | 0,6 | 1.120 | ... | 4.749 | 0,1 | 4.478 | 0,1 |
| - Proventi e oneri straordinari | -1.076 | ... | -10.996 | -0,3 | -7.323 | -0,2 | -2.996 | -0,1 |
| Risultato prima delle imposte .. | 141.079 | 2,9 | 133.827 | 3,5 | 138.706 | 3,2 | 111.167 | 2,6 |
| - Imposte | -67.098 | -1,4 | -62.172 | -1,6 | -70.399 | -1,6 | -59.368 | -1,4 |
| Risultato netto .. | 73.981 | 1,5 | 71.655 | 1,9 | 68.307 | 1,6 | 51.799 | 1,2 |
| Numero dei dipendenti .. | 12.243 | | 10.658 | | 11.731 | | 10.715 | |
| Fatturato all'esportazione .. | 1.207.340 | 25,1 | 1.026.161 | 26,9 | 1.190.496 | 27,6 | 1.200.018 | 28,1 |
| Investimenti tecnici .. | 194.250 | | 167.854 | | 147.606 | | 180.189 | |

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| - Cassa e banche | 269.193 | 5,5 | 250.512 | 5,9 | 257.348 | 5,5 | 219.772 | 5,0 |
| - Titoli | 38.024 | 0,8 | 66.049 | 1,6 | 78.946 | 1,7 | 13.961 | 0,3 |
| - Crediti commerciali netti | 1.524.002 | 30,9 | 1.221.123 | 29,0 | 1.460.539 | 31,4 | 1.417.362 | 32,0 |
| - Rimanenze di esercizio | 858.362 | 17,4 | 766.466 | 18,2 | 832.097 | 17,9 | 855.611 | 19,3 |
| - Altre attività correnti | 339.561 | 6,9 | 256.452 | 6,1 | 318.169 | 6,8 | 309.056 | 7,0 |
| Attivo corrente lordo (a) | 3.029.142 | 61,5 | 2.560.602 | 60,8 | 2.947.099 | 63,4 | 2.815.762 | 63,6 |
| - Debiti commerciali | 1.121.473 | 22,8 | 931.144 | 22,1 | 1.134.568 | 24,4 | 1.161.084 | 26,2 |
| - Anticipi da clienti | 21.746 | 0,4 | 17.051 | 0,4 | 3.195 | 0,1 | - | - |
| - Debiti finanziari a breve | 1.034.891 | 21,0 | 846.366 | 20,1 | 911.908 | 19,6 | 886.484 | 20,0 |
| - Altre passività correnti | 337.580 | 6,9 | 282.966 | 6,7 | 306.537 | 6,6 | 278.796 | 6,3 |
| Passivo corrente lordo (b) | 2.515.690 | 51,0 | 2.077.527 | 49,3 | 2.356.208 | 50,7 | 2.326.364 | 52,5 |
| Attivo corrente netto (a-b=c) | 513.452 | 10,4 | 483.075 | 11,5 | 590.891 | 12,7 | 489.398 | 11,0 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 2.998.115 | 60,8 | 2.791.049 | 66,3 | 2.904.740 | 62,5 | 2.855.919 | 64,5 |
| - Fondi di ammortamento | 1.451.099 | 29,4 | 1.408.382 | 33,4 | 1.503.369 | 32,3 | 1.548.679 | 35,0 |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 1.547.016 | 31,4 | 1.382.667 | 32,8 | 1.401.371 | 30,1 | 1.307.240 | 29,5 |
| - Partecipazioni | 145.949 | 3,0 | 100.763 | 2,4 | 119.649 | 2,6 | 117.272 | 2,6 |
| - Altre attività immobilizzate | 103.695 | 2,1 | 74.254 | 1,8 | 86.844 | 1,9 | 94.133 | 2,1 |
| Attivo immobilizzato netto (d) | 1.796.660 | 36,5 | 1.557.684 | 37,0 | 1.607.864 | 34,6 | 1.518.645 | 34,3 |
| Oneri pluriennali (e) | 84.083 | 1,7 | 74.330 | 1,8 | 76.406 | 1,6 | 78.362 | 1,8 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 459.841 | 9,3 | 420.150 | 10,0 | 506.915 | 10,9 | 481.523 | 10,9 |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 16.890 | 0,3 | 17.675 | 0,4 | 28.766 | 0,6 | 27.119 | 0,6 |
| - Fondi del personale | 104.213 | 2,1 | 84.657 | 2,0 | 86.143 | 1,9 | 80.525 | 1,8 |
| - Fondi diversi | 61.716 | 1,3 | 43.588 | 1,0 | 66.194 | 1,4 | 60.463 | 1,4 |
| Passivo a m/l scadenza (f) | 642.660 | 13,0 | 566.070 | 13,4 | 688.018 | 14,8 | 649.630 | 14,7 |
| Avviamento (g) | 18.207 | 0,4 | 18.081 | 0,4 | 18.252 | 0,4 | 16.286 | 0,4 |
| Capitale netto (c+d+e-f+g) | 1.769.742 | 35,9 | 1.567.100 | 37,2 | 1.605.395 | 34,5 | 1.453.061 | 32,8 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|--------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
| - Capitale sociale | 404.757 | 8,2 | 364.418 | 8,7 | 361.797 | 7,8 | 344.217 | 7,8 |
| - Riserve | 1.291.004 | 26,2 | 1.131.027 | 26,9 | 1.175.291 | 25,3 | 1.057.045 | 23,9 |
| - Risultato netto | 73.981 | 1,5 | 71.655 | 1,7 | 68.307 | 1,5 | 51.799 | 1,2 |

D.4 - PUGLIA

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 2.394.641 | 100,0 | 2.137.016 | 100,0 | 2.079.340 | 100,0 | 2.166.473 | 100,0 |
| - Consumi | -1.919.840 | -80,2 | -1.709.278 | -80,0 | -1.622.851 | -78,0 | -1.743.403 | -80,5 |
| Valore aggiunto | 474.801 | 19,8 | 427.738 | 20,0 | 456.489 | 22,0 | 423.070 | 19,5 |
| - Costo del lavoro | -297.448 | -12,4 | -271.424 | -12,7 | -287.151 | -13,8 | -292.178 | -13,5 |
| Margine operativo lordo | 177.353 | 7,4 | 156.314 | 7,3 | 169.338 | 8,1 | 130.892 | 6,0 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -11.925 | -0,5 | -13.504 | -0,6 | -9.030 | -0,4 | -12.032 | -0,6 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali | -62.492 | -2,6 | -64.760 | -3,0 | -64.675 | -3,1 | -61.434 | -2,8 |
| Margine operativo netto | 102.936 | 4,3 | 78.050 | 3,7 | 95.633 | 4,6 | 57.426 | 2,7 |
| - Oneri finanziari | -50.074 | -2,1 | -37.760 | -1,8 | -26.343 | -1,3 | -27.816 | -1,3 |
| - Proventi finanziari | 8.032 | 0,3 | 18.420 | 0,9 | 5.105 | 0,2 | 4.767 | 0,2 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -2.191 | -0,1 | 466 | ... | -2.317 | -0,1 | 844 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 58.703 | 2,5 | 59.176 | 2,8 | 72.078 | 3,5 | 35.221 | 1,6 |
| - Ammortamento avviamento | -2.120 | -0,1 | -14.088 | -0,7 | -5.713 | -0,3 | -1.206 | -0,1 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -3.097 | -0,1 | -3.847 | -0,2 | -2.080 | -0,1 | -4.877 | -0,2 |
| - Utili e perdite su cessioni | 10.028 | 0,4 | 2.809 | 0,1 | 677 | ... | 10.244 | 0,5 |
| - Proventi e oneri straordinari | -2.052 | -0,1 | 13.561 | 0,6 | -1.797 | -0,1 | -6.004 | -0,3 |
| Risultato prima delle imposte .. | 61.462 | 2,6 | 57.611 | 2,7 | 63.165 | 3,0 | 33.378 | 1,5 |
| - Imposte | -38.495 | -1,6 | -27.640 | -1,3 | -33.345 | -1,6 | -28.791 | -1,3 |
| Risultato netto .. | 22.967 | 1,0 | 29.971 | 1,4 | 29.820 | 1,4 | 4.587 | 0,2 |
| Numero dei dipendenti | 8.342 | | 7.655 | | 8.215 | | 7.989 | |
| Fatturato all'esportazione | 522.515 | 21,8 | 489.124 | 22,9 | 468.246 | 22,5 | 495.711 | 22,9 |
| Investimenti tecnici | 113.957 | | 62.951 | | 76.668 | | 73.901 | |

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | | |
|------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % | |
| - Cassa e banche | 89.217 | 3,9 | 102.944 | 4,5 | 99.512 | 4,5 | 78.367 | 3,5 | |
| - Titoli | 4.457 | 0,2 | 6.494 | 0,3 | 12.478 | 0,6 | 15.368 | 0,7 | |
| - Crediti commerciali netti | 741.009 | 32,0 | 673.004 | 29,1 | 637.208 | 28,8 | 663.377 | 29,8 | |
| - Rimanenze di esercizio | 330.563 | 14,3 | 401.270 | 17,4 | 394.642 | 17,9 | 378.193 | 17,0 | |
| - Altre attività correnti | 121.492 | 5,3 | 124.879 | 5,4 | 120.487 | 5,5 | 121.594 | 5,5 | |
| Attivo corrente lordo | (a) | 1.286.738 | 55,6 | 1.308.591 | 56,6 | 1.264.327 | 57,2 | 1.256.899 | 56,5 |
| - Debiti commerciali | 468.210 | 20,2 | 463.871 | 20,1 | 444.233 | 20,1 | 452.281 | 20,3 | |
| - Anticipi da clienti | 33.812 | 1,5 | 8.822 | 0,4 | 9.540 | 0,4 | 2.709 | 0,1 | |
| - Debiti finanziari a breve | 466.113 | 20,2 | 504.011 | 21,8 | 480.072 | 21,7 | 433.637 | 19,5 | |
| - Altre passività correnti | 195.212 | 8,4 | 181.942 | 7,9 | 188.290 | 8,5 | 184.111 | 8,3 | |
| Passivo corrente lordo | (b) | 1.163.347 | 50,3 | 1.158.646 | 50,2 | 1.122.135 | 50,8 | 1.072.738 | 48,3 |
| Attivo corrente netto | (a-b=c) | 123.391 | 5,3 | 149.945 | 6,5 | 142.192 | 6,4 | 184.161 | 8,3 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 1.445.834 | 62,5 | 1.371.467 | 59,4 | 1.319.283 | 59,7 | 1.415.791 | 63,7 | |
| - Fondi di ammortamento | 679.569 | 29,4 | 672.087 | 29,1 | 668.935 | 30,3 | 745.205 | 33,5 | |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 766.265 | 33,1 | 699.380 | 30,3 | 650.348 | 29,4 | 670.586 | 30,2 | |
| - Partecipazioni | 117.282 | 5,1 | 97.684 | 4,2 | 69.392 | 3,1 | 92.153 | 4,1 | |
| - Altre attività immobilizzate | 66.903 | 2,9 | 43.803 | 1,9 | 49.758 | 2,3 | 36.483 | 1,6 | |
| Attivo immobilizzato netto | (d) | 950.450 | 41,1 | 840.867 | 36,4 | 769.498 | 34,8 | 799.222 | 36,0 |
| Oneri pluriennali | (e) | 36.989 | 1,6 | 155.451 | 6,7 | 46.930 | 2,1 | 70.312 | 3,2 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 266.146 | 11,5 | 275.220 | 11,9 | 264.136 | 12,0 | 273.658 | 12,3 | |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 35.480 | 1,5 | 19.167 | 0,8 | 13.041 | 0,6 | 13.317 | 0,6 | |
| - Fondi del personale | 59.539 | 2,6 | 56.889 | 2,5 | 53.367 | 2,4 | 50.585 | 2,3 | |
| - Fondi diversi | 36.379 | 1,6 | 45.138 | 2,0 | 54.463 | 2,5 | 61.765 | 2,8 | |
| Passivo a m/l scadenza | (f) | 397.544 | 17,2 | 396.414 | 17,2 | 385.007 | 17,4 | 399.325 | 18,0 |
| Avviamento | (g) | 38.037 | 1,6 | 5.376 | 0,2 | 128.710 | 5,8 | 96.513 | 4,3 |
| Capitale netto | (c+d+e-f+g) | 751.323 | 32,5 | 755.225 | 32,7 | 702.323 | 31,8 | 750.883 | 33,8 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|--------------------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|
| - Capitale sociale | 154.052 | 6,7 | 151.119 | 6,5 | 130.668 | 5,9 | 145.539 | 6,5 |
| - Riserve | 574.304 | 24,8 | 574.135 | 24,9 | 541.835 | 24,5 | 600.757 | 27,0 |
| - Risultato netto | 22.967 | 1,0 | 29.971 | 1,3 | 29.820 | 1,3 | 4.587 | 0,2 |

D.5 - SICILIA

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 1.444.133 | 100,0 | 1.186.948 | 100,0 | 1.052.940 | 100,0 | 1.051.577 | 100,0 |
| - Consumi | -1.100.891 | -76,2 | -866.622 | -73,0 | -784.849 | -74,5 | -786.685 | -74,8 |
| Valore aggiunto | 343.242 | 23,8 | 320.326 | 27,0 | 268.091 | 25,5 | 264.892 | 25,2 |
| - Costo del lavoro | -259.003 | -17,9 | -225.842 | -19,0 | -185.761 | -17,6 | -182.205 | -17,3 |
| Margine operativo lordo | 84.239 | 5,8 | 94.484 | 8,0 | 82.330 | 7,8 | 82.687 | 7,9 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -20.312 | -1,4 | -14.851 | -1,3 | -9.982 | -0,9 | -9.234 | -0,9 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali ... | -51.613 | -3,6 | -46.082 | -3,9 | -34.579 | -3,3 | -39.657 | -3,8 |
| Margine operativo netto | 12.314 | 0,9 | 33.551 | 2,8 | 37.769 | 3,6 | 33.796 | 3,2 |
| - Oneri finanziari | -50.803 | -3,5 | -30.221 | -2,5 | -17.865 | -1,7 | -21.477 | -2,0 |
| - Proventi finanziari | 16.448 | 1,1 | 9.346 | 0,8 | 8.238 | 0,8 | 9.219 | 0,9 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -2.878 | -0,2 | 409 | ... | -367 | ... | 6 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | -24.919 | -1,7 | 13.085 | 1,1 | 27.775 | 2,6 | 21.544 | 2,0 |
| - Ammortamento avviamento | -353 | ... | -337 | ... | -395 | ... | -134 | ... |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -11.037 | -0,8 | -4.618 | -0,4 | -6.863 | -0,7 | -1.266 | -0,1 |
| - Utili e perdite su cessioni | 52.359 | 3,6 | 5.416 | 0,5 | -238 | ... | 992 | 0,1 |
| - Proventi e oneri straordinari | 14.028 | 1,0 | -1.717 | -0,1 | -4.618 | -0,4 | 19 | ... |
| Risultato prima delle imposte | 30.078 | 2,1 | 11.829 | 1,0 | 15.661 | 1,5 | 21.155 | 2,0 |
| - Imposte | -11.787 | -0,8 | -25.503 | -2,1 | -17.964 | -1,7 | -15.983 | -1,5 |
| Risultato netto | 18.291 | 1,3 | -13.674 | -1,2 | -2.303 | -0,2 | 5.172 | 0,5 |
| Numero dei dipendenti | 6.326 | | 5.391 | | 4.239 | | 4.001 | |
| Fatturato all'esportazione | 248.679 | 17,2 | 245.641 | 20,7 | 244.249 | 23,2 | 286.463 | 27,2 |
| Investimenti tecnici | 59.081 | | 51.108 | | 45.050 | | 39.445 | |

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| - Cassa e banche | 100.980 | 4,8 | 65.369 | 3,7 | 59.509 | 4,3 | 49.685 | 3,5 |
| - Titoli | 18.537 | 0,9 | 20.827 | 1,2 | 22.493 | 1,6 | 30.116 | 2,1 |
| - Crediti commerciali netti | 562.683 | 26,9 | 494.649 | 28,0 | 434.107 | 31,2 | 397.794 | 27,8 |
| - Rimanenze di esercizio | 305.913 | 14,6 | 236.348 | 13,4 | 176.173 | 12,7 | 196.575 | 13,7 |
| - Altre attività correnti | 201.355 | 9,6 | 215.379 | 12,2 | 99.882 | 7,2 | 115.117 | 8,0 |
| Attivo corrente lordo (a) | 1.189.468 | 57,0 | 1.032.572 | 58,5 | 792.164 | 57,0 | 789.287 | 55,1 |
| - Debiti commerciali | 403.233 | 19,3 | 328.564 | 18,6 | 271.072 | 19,5 | 266.473 | 18,6 |
| - Anticipi da clienti | 734 | ... | 1.209 | 0,1 | - | - | - | - |
| - Debiti finanziari a breve | 487.377 | 23,3 | 401.790 | 22,7 | 226.435 | 16,3 | 251.239 | 17,5 |
| - Altre passività correnti | 179.674 | 8,6 | 190.217 | 10,8 | 141.312 | 10,2 | 129.574 | 9,0 |
| Passivo corrente lordo (b) | 1.071.018 | 51,3 | 921.780 | 52,2 | 638.819 | 46,0 | 647.286 | 45,2 |
| Attivo corrente netto (a-b=c) | 118.450 | 5,7 | 110.792 | 6,3 | 153.345 | 11,0 | 142.001 | 9,9 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 1.076.846 | 51,6 | 909.883 | 51,5 | 779.683 | 56,1 | 857.205 | 59,8 |
| - Fondi di ammortamento | 490.701 | 23,5 | 447.426 | 25,3 | 410.046 | 29,5 | 426.222 | 29,7 |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 586.145 | 28,1 | 462.457 | 26,2 | 369.637 | 26,6 | 430.983 | 30,1 |
| - Partecipazioni | 132.980 | 6,4 | 115.455 | 6,5 | 104.356 | 7,5 | 98.046 | 6,8 |
| - Altre attività immobilizzate | 100.081 | 4,8 | 86.016 | 4,9 | 77.232 | 5,6 | 78.324 | 5,5 |
| Attivo immobilizzato netto (d) | 819.206 | 39,2 | 663.928 | 37,6 | 551.225 | 39,7 | 607.353 | 42,4 |
| Oneri pluriennali (e) | 67.300 | 3,2 | 57.916 | 3,3 | 45.047 | 3,2 | 35.738 | 2,5 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 212.247 | 10,2 | 186.190 | 10,5 | 167.284 | 12,0 | 195.082 | 13,6 |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 74.984 | 3,6 | 60.074 | 3,4 | 51.182 | 3,7 | 46.214 | 3,2 |
| - Fondi del personale | 54.173 | 2,6 | 45.229 | 2,6 | 36.749 | 2,6 | 33.985 | 2,4 |
| - Fondi diversi | 40.559 | 1,9 | 37.063 | 2,1 | 28.780 | 2,1 | 25.694 | 1,8 |
| Passivo a m/l scadenza (f) | 381.963 | 18,3 | 328.556 | 18,6 | 283.995 | 20,4 | 300.975 | 21,0 |
| Avviamento (g) | 12.200 | 0,6 | 12.021 | 0,7 | 1.406 | 0,1 | 603 | ... |
| Capitale netto (c+d+e-f+g) | 635.193 | 30,4 | 516.101 | 29,2 | 467.028 | 33,6 | 484.720 | 33,8 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|--------------------------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|
| - Capitale sociale | 113.850 | 5,5 | 91.927 | 5,2 | 81.649 | 5,9 | 76.898 | 5,4 |
| - Riserve | 503.052 | 24,1 | 437.848 | 24,8 | 387.682 | 27,9 | 402.650 | 28,1 |
| - Risultato netto | 18.291 | 0,9 | -13.674 | -0,8 | -2.303 | -0,2 | 5.172 | 0,4 |

D.6 - SARDEGNA

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 595.921 | 100,0 | 480.388 | 100,0 | 441.622 | 100,0 | 558.487 | 100,0 |
| - Consumi | -487.906 | -81,9 | -345.997 | -72,0 | -317.896 | -72,0 | -418.640 | -75,0 |
| Valore aggiunto | 108.015 | 18,1 | 134.391 | 28,0 | 123.726 | 28,0 | 139.847 | 25,0 |
| - Costo del lavoro | -91.089 | -15,3 | -93.640 | -19,5 | -84.556 | -19,1 | -91.336 | -16,4 |
| Margine operativo lordo | 16.926 | 2,8 | 40.751 | 8,5 | 39.170 | 8,9 | 48.511 | 8,7 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -5.533 | -0,9 | -4.503 | -0,9 | -4.275 | -1,0 | -5.408 | -1,0 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali ... | -20.305 | -3,4 | -20.070 | -4,2 | -18.869 | -4,3 | -21.535 | -3,9 |
| Margine operativo netto | -8.912 | -1,5 | 16.178 | 3,4 | 16.026 | 3,6 | 21.568 | 3,9 |
| - Oneri finanziari | -18.266 | -3,1 | -10.315 | -2,1 | -8.944 | -2,0 | -11.740 | -2,1 |
| - Proventi finanziari | 2.099 | 0,4 | 876 | 0,2 | 1.308 | 0,3 | 2.024 | 0,4 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | 800 | 0,1 | 1.078 | 0,2 | 1.060 | 0,2 | 724 | 0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | -24.279 | -4,1 | 7.817 | 1,6 | 9.450 | 2,1 | 12.576 | 2,3 |
| - Ammortamento avviamento | -316 | -0,1 | -316 | -0,1 | -316 | -0,1 | -777 | -0,1 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -313 | -0,1 | -129 | ... | -72 | ... | -103 | ... |
| - Utili e perdite su cessioni | 22.284 | 3,7 | 4 | ... | 310 | 0,1 | 973 | 0,2 |
| - Proventi e oneri straordinari | 2.062 | 0,3 | 1.210 | 0,3 | -1.177 | -0,3 | -1.474 | -0,3 |
| Risultato prima delle imposte .. | -562 | -0,1 | 8.586 | 1,8 | 8.195 | 1,9 | 11.195 | 2,0 |
| - Imposte | -6.028 | -1,0 | -5.528 | -1,2 | -5.034 | -1,1 | -7.621 | -1,4 |
| Risultato netto | -6.590 | -1,1 | 3.058 | 0,6 | 3.161 | 0,7 | 3.574 | 0,6 |
| Numero dei dipendenti | 2.357 | | 2.322 | | 2.072 | | 2.221 | |
| Fatturato all'esportazione | 71.811 | 12,1 | 67.638 | 14,1 | 57.392 | 13,0 | 54.557 | 9,8 |
| Investimenti tecnici | 22.964 | | 28.571 | | 29.617 | | 15.664 | |

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| - Cassa e banche | 27.193 | 2,9 | 23.157 | 3,0 | 10.131 | 1,4 | 5.482 | 0,7 |
| - Titoli | 2 | ... | 2 | ... | 1.000 | 0,1 | 1.000 | 0,1 |
| - Crediti commerciali netti | 206.602 | 22,1 | 154.466 | 20,2 | 136.922 | 18,4 | 175.390 | 21,5 |
| - Rimanenze di esercizio | 171.971 | 18,4 | 148.862 | 19,5 | 151.244 | 20,3 | 185.136 | 22,7 |
| - Altre attività correnti | 93.231 | 10,0 | 93.054 | 12,2 | 101.866 | 13,7 | 86.574 | 10,6 |
| Attivo corrente lordo (a) | 498.999 | 53,5 | 419.541 | 55,0 | 401.163 | 53,9 | 453.582 | 55,6 |
| - Debiti commerciali | 133.898 | 14,3 | 91.979 | 12,0 | 78.754 | 10,6 | 118.136 | 14,5 |
| - Anticipi da clienti | — | — | — | — | — | — | — | — |
| - Debiti finanziari a breve | 222.420 | 23,8 | 188.511 | 24,7 | 180.131 | 24,2 | 209.218 | 25,7 |
| - Altre passività correnti | 95.565 | 10,2 | 85.692 | 11,2 | 93.837 | 12,6 | 74.300 | 9,1 |
| Passivo corrente lordo (b) | 451.883 | 48,4 | 366.182 | 48,0 | 352.722 | 47,4 | 401.654 | 49,3 |
| Attivo corrente netto (a-b=c) | 47.116 | 5,0 | 53.359 | 7,0 | 48.441 | 6,5 | 51.928 | 6,4 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 445.756 | 47,8 | 431.073 | 56,5 | 450.701 | 60,5 | 475.342 | 58,3 |
| - Fondi di ammortamento | 212.981 | 22,8 | 209.148 | 27,4 | 229.604 | 30,8 | 243.819 | 29,9 |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 232.775 | 24,9 | 221.925 | 29,1 | 221.097 | 29,7 | 231.523 | 28,4 |
| - Partecipazioni | 169.195 | 18,1 | 93.736 | 12,3 | 94.367 | 12,7 | 95.289 | 11,7 |
| - Altre attività immobilizzate | 9.227 | 1,0 | 7.969 | 1,0 | 10.787 | 1,4 | 14.039 | 1,7 |
| Attivo immobilizzato netto (d) | 411.197 | 44,1 | 323.630 | 42,4 | 326.251 | 43,8 | 340.851 | 41,8 |
| Oneri pluriennali (e) | 20.725 | 2,2 | 18.024 | 2,4 | 14.671 | 2,0 | 15.175 | 1,9 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 98.801 | 10,6 | 77.397 | 10,1 | 72.881 | 9,8 | 74.422 | 9,1 |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 26.607 | 2,9 | 6.255 | 0,8 | 4.466 | 0,6 | 5.318 | 0,7 |
| - Fondi del personale | 19.036 | 2,0 | 17.447 | 2,3 | 16.855 | 2,3 | 16.458 | 2,0 |
| - Fondi diversi | 9.083 | 1,0 | 7.872 | 1,0 | 7.123 | 1,0 | 8.708 | 1,1 |
| Passivo a m/l scadenza (f) | 153.527 | 16,4 | 108.971 | 14,3 | 101.325 | 13,6 | 104.906 | 12,9 |
| Avviamento (g) | 2.520 | 0,3 | 2.204 | 0,3 | 2.356 | 0,3 | 5.725 | 0,7 |
| Capitale netto (c+d+e-f+g) | 328.031 | 35,1 | 288.246 | 37,8 | 290.394 | 39,0 | 308.773 | 37,9 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|--------------------------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|
| - Capitale sociale | 133.837 | 14,3 | 91.077 | 11,9 | 90.398 | 12,1 | 106.301 | 13,0 |
| - Riserve | 200.784 | 21,5 | 194.111 | 25,4 | 196.835 | 26,4 | 198.898 | 24,4 |
| - Risultato netto | -6.590 | -0,7 | 3.058 | 0,4 | 3.161 | 0,4 | 3.574 | 0,4 |

D.7 - ALTRE REGIONI

| CONTO ECONOMICO | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | | | | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 720.175 | 100,0 | 600.313 | 100,0 | 666.567 | 100,0 | 856.128 | 100,0 |
| - Consumi | -555.284 | -77,1 | -466.729 | -77,7 | -560.169 | -84,0 | -717.256 | -83,8 |
| Valore aggiunto | 164.891 | 22,9 | 133.584 | 22,3 | 106.398 | 16,0 | 138.872 | 16,2 |
| - Costo del lavoro | -84.097 | -11,7 | -67.245 | -11,2 | -62.131 | -9,3 | -78.918 | -9,2 |
| Margine operativo lordo | 80.794 | 11,2 | 66.339 | 11,1 | 44.267 | 6,6 | 59.954 | 7,0 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -7.298 | -1,0 | -4.641 | -0,8 | -4.509 | -0,7 | -8.781 | -1,0 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali ... | -31.540 | -4,4 | -31.149 | -5,2 | -30.774 | -4,6 | -30.654 | -3,6 |
| Margine operativo netto | 41.956 | 5,8 | 30.549 | 5,1 | 8.984 | 1,3 | 20.519 | 2,4 |
| - Oneri finanziari | -20.460 | -2,8 | -13.230 | -2,2 | -10.791 | -1,6 | -13.696 | -1,6 |
| - Proventi finanziari | 1.070 | 0,1 | 681 | 0,1 | 519 | 0,1 | 1.424 | 0,2 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | 393 | 0,1 | 242 | ... | -131 | ... | -1.427 | -0,2 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 22.959 | 3,2 | 18.242 | 3,0 | -1.419 | -0,2 | 6.820 | 0,8 |
| - Ammortamento avviamento | -133 | ... | -134 | ... | -755 | -0,1 | -1.022 | -0,1 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -346 | ... | 934 | 0,2 | -10.275 | -1,5 | 646 | 0,1 |
| - Utili e perdite su cessioni | 4.145 | 0,6 | 1.403 | 0,2 | 458 | 0,1 | 401 | ... |
| - Proventi e oneri straordinari | -3.608 | -0,5 | -2.010 | -0,3 | -11.531 | -1,7 | 2.714 | 0,3 |
| Risultato prima delle imposte .. | 23.017 | 3,2 | 18.435 | 3,1 | -23.522 | -3,5 | 9.559 | 1,1 |
| - Imposte | -7.948 | -1,1 | -7.929 | -1,3 | -5.305 | -0,8 | -4.815 | -0,6 |
| Risultato netto | 15.069 | 2,1 | 10.506 | 1,8 | -28.827 | -4,3 | 4.744 | 0,6 |
| Numeri dei dipendenti | 2.699 | | 2.062 | | 1.639 | | 2.180 | |
| Fatturato all'esportazione | 97.217 | 13,5 | 98.272 | 16,4 | 85.239 | 12,8 | 127.190 | 14,9 |
| Investimenti tecnici | 52.521 | | 37.110 | | 21.055 | | 26.683 | |

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | | | | |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| - Cassa e banche | 20.557 | 2,4 | 22.135 | 3,2 | 18.229 | 2,6 | 23.645 | 2,7 |
| - Titoli | 11.241 | 1,3 | 3.097 | 0,4 | 2.700 | 0,4 | 7.777 | 0,9 |
| - Crediti commerciali netti | 251.755 | 29,6 | 227.609 | 32,9 | 197.116 | 28,4 | 243.328 | 27,7 |
| - Rimanenze di esercizio | 102.051 | 12,0 | 85.775 | 12,4 | 81.044 | 11,7 | 112.638 | 12,8 |
| - Altre attività correnti | 61.390 | 7,2 | 43.410 | 6,3 | 47.301 | 6,8 | 57.906 | 6,6 |
| Attivo corrente lordo (a) | 446.994 | 52,5 | 382.026 | 55,2 | 346.390 | 49,9 | 445.294 | 50,6 |
| - Debiti commerciali | 206.070 | 24,2 | 188.447 | 27,2 | 201.390 | 29,0 | 223.034 | 25,4 |
| - Anticipi da clienti | 197 | ... | - | - | - | - | - | - |
| - Debiti finanziari a breve | 186.043 | 21,9 | 160.535 | 23,2 | 138.329 | 19,9 | 183.074 | 20,8 |
| - Altre passività correnti | 98.932 | 11,6 | 66.847 | 9,7 | 63.932 | 9,2 | 74.085 | 8,4 |
| Passivo corrente lordo (b) | 491.242 | 57,7 | 415.829 | 60,1 | 403.651 | 58,1 | 480.193 | 54,6 |
| Attivo corrente netto (a-b=c) | -44.248 | -5,2 | -33.803 | -4,9 | -57.261 | -8,2 | -34.899 | -4,0 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 579.172 | 68,0 | 472.335 | 68,2 | 529.318 | 76,2 | 654.333 | 74,4 |
| - Fondi di ammortamento | 250.841 | 29,5 | 217.299 | 31,4 | 267.947 | 38,6 | 340.672 | 38,7 |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 328.331 | 38,6 | 255.036 | 36,8 | 261.371 | 37,6 | 313.661 | 35,7 |
| - Partecipazioni | 22.079 | 2,6 | 21.572 | 3,1 | 18.784 | 2,7 | 25.368 | 2,9 |
| - Altre attività immobilizzate | 19.623 | 2,3 | 11.360 | 1,6 | 31.725 | 4,6 | 44.290 | 5,0 |
| Attivo immobilizzato netto (d) | 370.033 | 43,5 | 287.968 | 41,6 | 311.880 | 44,9 | 383.319 | 43,6 |
| Oneri pluriennali (e) | 32.735 | 3,8 | 20.742 | 3,0 | 17.855 | 2,6 | 32.809 | 3,7 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 105.537 | 12,4 | 79.069 | 11,4 | 86.596 | 12,5 | 102.098 | 11,6 |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 7.214 | 0,8 | 12.854 | 1,9 | 19.081 | 2,7 | 27.843 | 3,2 |
| - Fondi del personale | 16.511 | 1,9 | 11.187 | 1,6 | 11.416 | 1,6 | 16.017 | 1,8 |
| - Fondi diversi | 2.935 | 0,3 | 1.905 | 0,3 | 12.392 | 1,8 | 5.452 | 0,6 |
| Passivo a m/l scadenza (f) | 132.197 | 15,5 | 105.015 | 15,2 | 129.485 | 18,6 | 151.410 | 17,2 |
| Avviamento (g) | 1.560 | 0,2 | 1.426 | 0,2 | 18.695 | 2,7 | 17.778 | 2,0 |
| Capitale netto (c+d+e-f+g) | 227.883 | 26,8 | 171.318 | 24,8 | 161.684 | 23,3 | 247.597 | 28,2 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|--------------------------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|
| - Capitale sociale | 60.218 | 7,1 | 50.462 | 7,3 | 63.598 | 9,2 | 75.182 | 8,6 |
| - Riserve | 152.596 | 17,9 | 110.350 | 15,9 | 126.913 | 18,3 | 167.671 | 19,1 |
| - Risultato netto | 15.069 | 1,8 | 10.506 | 1,5 | -28.827 | -4,1 | 4.744 | 0,5 |

D.8 - ALIMENTARE

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 4.539.789 | 100,0 | 4.027.649 | 100,0 | 3.794.582 | 100,0 | 4.051.127 | 100,0 |
| - Consumi | -3.878.809 | -85,4 | -3.363.716 | -83,5 | -3.198.520 | -84,3 | -3.476.825 | -85,8 |
| Valore aggiunto | 660.980 | 14,6 | 663.933 | 16,5 | 596.062 | 15,7 | 574.302 | 14,2 |
| - Costo del lavoro | -357.737 | -7,9 | -350.060 | -8,7 | -346.531 | -9,1 | -359.986 | -8,9 |
| Margine operativo lordo | 303.243 | 6,7 | 313.873 | 7,8 | 249.531 | 6,6 | 214.316 | 5,3 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -19.618 | -0,4 | -20.315 | -0,5 | -14.871 | -0,4 | -14.538 | -0,4 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali | -114.510 | -2,5 | -116.221 | -2,9 | -105.891 | -2,8 | -105.438 | -2,6 |
| Margine operativo netto | 169.115 | 3,7 | 177.337 | 4,4 | 128.769 | 3,4 | 94.340 | 2,3 |
| - Oneri finanziari | -96.221 | -2,1 | -62.169 | -1,5 | -47.612 | -1,3 | -47.550 | -1,2 |
| - Proventi finanziari | 15.498 | 0,3 | 9.967 | 0,2 | 9.336 | 0,2 | 10.766 | 0,3 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -1.655 | ... | 3.461 | 0,1 | -1.163 | ... | -632 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 86.737 | 1,9 | 128.596 | 3,2 | 89.330 | 2,4 | 56.924 | 1,4 |
| - Ammortamento avviamento | -1.266 | ... | -1.314 | ... | -1.956 | -0,1 | -2.689 | -0,1 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -1.842 | ... | -1.562 | ... | -14.669 | -0,4 | -1.006 | ... |
| - Utili e perdite su cessioni | 8.582 | 0,2 | 5.730 | 0,1 | 1.010 | ... | 13.664 | 0,3 |
| - Proventi e oneri straordinari | -2.976 | -0,1 | -7.629 | -0,2 | -18.398 | -0,5 | 1.657 | ... |
| Risultato prima delle imposte .. | 89.235 | 2,0 | 123.821 | 3,1 | 55.317 | 1,5 | 68.550 | 1,7 |
| - Imposte | -50.273 | -1,1 | -58.465 | -1,5 | -54.956 | -1,4 | -35.984 | -0,9 |
| Risultato netto .. | 38.962 | 0,9 | 65.356 | 1,6 | 361 | ... | 32.566 | 0,8 |
| Numeri dei dipendenti .. | 10.197 | | 9.568 | | 8.854 | | 9.198 | |
| Fatturato all'esportazione .. | 1.040.296 | 22,9 | 984.917 | 24,5 | 973.927 | 25,7 | 1.061.912 | 26,2 |
| Investimenti tecnici .. | 184.462 | | 136.153 | | 137.133 | | 138.676 | |

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| - Cassa e banche | 155.405 | 3,6 | 195.581 | 4,9 | 139.469 | 3,7 | 133.533 | 3,5 |
| - Titoli | 36.164 | 0,8 | 53.282 | 1,3 | 62.865 | 1,7 | 17.646 | 0,5 |
| - Crediti commerciali netti | 1.265.942 | 29,4 | 1.103.999 | 27,4 | 1.048.012 | 28,0 | 1.110.413 | 28,8 |
| - Rimanenze di esercizio | 736.815 | 17,1 | 653.928 | 16,3 | 631.418 | 16,9 | 751.830 | 19,5 |
| - Altre attività correnti | 301.252 | 7,0 | 285.243 | 7,1 | 244.726 | 6,5 | 241.433 | 6,3 |
| Attivo corrente lordo (a) | 2.495.578 | 58,0 | 2.292.033 | 57,0 | 2.126.490 | 56,8 | 2.254.855 | 58,6 |
| - Debiti commerciali | 969.214 | 22,5 | 880.270 | 21,9 | 829.801 | 22,1 | 989.301 | 25,7 |
| - Anticipi da clienti | — | — | — | — | — | — | — | — |
| - Debiti finanziari a breve | 1.010.229 | 23,5 | 845.655 | 21,0 | 791.924 | 21,1 | 808.438 | 21,0 |
| - Altre passività correnti | 289.740 | 6,7 | 283.992 | 7,1 | 255.524 | 6,8 | 239.189 | 6,2 |
| Passivo corrente lordo (b) | 2.269.183 | 52,8 | 2.009.917 | 50,0 | 1.877.249 | 50,1 | 2.036.928 | 52,9 |
| Attivo corrente netto (a-b=c) | 226.395 | 5,3 | 282.116 | 7,0 | 249.241 | 6,7 | 217.927 | 5,7 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 2.838.169 | 66,0 | 2.821.115 | 70,1 | 2.631.866 | 70,2 | 2.730.307 | 70,9 |
| - Fondi di ammortamento | 1.375.121 | 32,0 | 1.425.785 | 35,4 | 1.369.676 | 36,6 | 1.445.558 | 37,5 |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 1.463.048 | 34,0 | 1.395.330 | 34,7 | 1.262.190 | 33,7 | 1.284.749 | 33,4 |
| - Partecipazioni | 157.667 | 3,7 | 151.538 | 3,8 | 160.752 | 4,3 | 130.176 | 3,4 |
| - Altre attività immobilizzate | 83.979 | 2,0 | 81.941 | 2,0 | 92.773 | 2,5 | 78.473 | 2,0 |
| Attivo immobilizzato netto (d) | 1.704.694 | 39,6 | 1.628.809 | 40,5 | 1.515.715 | 40,5 | 1.493.398 | 38,8 |
| Oneri pluriennali (e) | 69.484 | 1,6 | 68.068 | 1,7 | 65.210 | 1,7 | 60.368 | 1,6 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 503.132 | 11,7 | 477.732 | 11,9 | 460.684 | 12,3 | 422.264 | 11,0 |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 35.801 | 0,8 | 34.719 | 0,9 | 36.367 | 1,0 | 45.504 | 1,2 |
| - Fondi del personale | 83.785 | 1,9 | 80.614 | 2,0 | 68.711 | 1,8 | 67.678 | 1,8 |
| - Fondi diversi | 55.390 | 1,3 | 53.538 | 1,3 | 64.861 | 1,7 | 43.559 | 1,1 |
| Passivo a m/l scadenza (f) | 678.108 | 15,8 | 646.603 | 16,1 | 630.623 | 16,8 | 579.005 | 15,0 |
| Avviamento (g) | 31.571 | 0,7 | 33.659 | 0,8 | 39.585 | 1,1 | 41.629 | 1,1 |
| Capitale netto (c+d+e-f+g) | 1.354.036 | 31,5 | 1.366.049 | 34,0 | 1.239.128 | 33,1 | 1.234.317 | 32,1 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|--------------------------|-----------|------|---------|------|---------|------|---------|------|
| - Capitale sociale | 313.230 | 7,3 | 318.923 | 7,9 | 287.585 | 7,7 | 290.753 | 7,6 |
| - Riserve | 1.001.844 | 23,3 | 981.770 | 24,4 | 951.182 | 25,4 | 910.998 | 23,7 |
| - Risultato netto | 38.962 | 0,9 | 65.356 | 1,6 | 361 | ... | 32.566 | 0,8 |

D.9 - BENI PER LA PERSONA E LA CASA

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | | STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % | | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | |
| Fatturato | 1.958.928 | 100,0 | 1.674.420 | 100,0 | 1.693.419 | 100,0 | 1.687.273 | 100,0 | - Cassa e banche | 118.732 | 4,4 | 104.024 | 4,3 | 77.481 | 3,4 | 83.225 | 3,6 | |
| - Consumi | -1.522.282 | -77,7 | -1.289.220 | -77,0 | -1.307.804 | -77,2 | -1.325.256 | -78,5 | - Titoli | 5.924 | 0,2 | 7.371 | 0,3 | 8.303 | 0,4 | 7.548 | 0,3 | |
| Valore aggiunto | 436.646 | 22,3 | 385.200 | 23,0 | 385.615 | 22,8 | 362.017 | 21,5 | - Crediti commerciali netti | 738.268 | 27,7 | 691.962 | 28,9 | 638.371 | 28,3 | 661.976 | 28,9 | |
| - Costo del lavoro | -285.673 | -14,6 | -249.386 | -14,9 | -253.606 | -15,0 | -256.591 | -15,2 | - Rimanenze di esercizio | 490.619 | 18,4 | 512.576 | 21,4 | 505.605 | 22,4 | 492.475 | 21,5 | |
| Margine operativo lordo | 150.973 | 7,7 | 135.814 | 8,1 | 132.009 | 7,8 | 105.426 | 6,2 | - Altre attività correnti | 148.935 | 5,6 | 128.929 | 5,4 | 160.508 | 7,1 | 144.295 | 6,3 | |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -9.874 | -0,5 | -8.693 | -0,5 | -14.141 | -0,8 | -11.806 | -0,7 | Attivo corrente lordo | 1.502.478 | 56,3 | 1.444.862 | 60,3 | 1.390.268 | 61,5 | 1.389.519 | 60,6 | |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali | -63.995 | -3,3 | -62.820 | -3,8 | -53.841 | -3,2 | -55.583 | -3,3 | - Debiti commerciali | 495.723 | 18,6 | 459.559 | 19,2 | 430.478 | 19,1 | 446.403 | 19,5 | |
| Margine operativo netto | 77.104 | 3,9 | 64.301 | 3,8 | 64.027 | 3,8 | 38.037 | 2,3 | - Anticipi da clienti | 39.640 | 1,5 | 14.801 | 0,6 | - | - | - | - | |
| - Oneri finanziari | -65.213 | -3,3 | -41.246 | -2,5 | -30.614 | -1,8 | -36.282 | -2,2 | - Debiti finanziari a breve | 550.701 | 20,6 | 504.093 | 21,0 | 461.046 | 20,4 | 519.206 | 22,6 | |
| - Proventi finanziari | 12.052 | 0,6 | 16.165 | 1,0 | 5.546 | 0,3 | 4.922 | 0,3 | - Altre passività correnti | 204.753 | 7,7 | 190.154 | 7,9 | 169.685 | 7,5 | 181.280 | 7,9 | |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -4.054 | -0,2 | 2.458 | 0,1 | -2.438 | -0,1 | 842 | ... | Passivo corrente lordo | 1.290.817 | 48,4 | 1.168.607 | 48,7 | 1.061.209 | 47,0 | 1.146.889 | 50,0 | |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 19.889 | 1,0 | 41.678 | 2,5 | 36.521 | 2,2 | 7.519 | 0,4 | Attivo corrente netto | (a-b=c) | 211.661 | 7,9 | 276.255 | 11,5 | 329.059 | 14,6 | 242.630 | 10,6 |
| - Ammortamento avviamento | -7.202 | -0,4 | -7.662 | -0,5 | -8.035 | -0,5 | -2.711 | -0,2 | - Immobilizzazioni materiali lorde | 1.616.813 | 60,6 | 1.397.643 | 58,3 | 1.322.714 | 58,5 | 1.375.746 | 60,0 | |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -11.038 | -0,6 | -4.015 | -0,2 | -1.637 | -0,1 | -4.721 | -0,3 | - Fondi di ammortamento | 712.448 | 26,7 | 646.360 | 27,0 | 633.701 | 28,0 | 699.199 | 30,5 | |
| - Utili e perdite su cessioni | 12.279 | 0,6 | 6.548 | 0,4 | 3.097 | 0,2 | 6.181 | 0,4 | - Immobilizzazioni materiali nette | 904.365 | 33,9 | 751.283 | 31,3 | 689.013 | 30,5 | 676.547 | 29,5 | |
| - Proventi e oneri straordinari | 2.442 | 0,1 | 1.896 | 0,1 | -3.787 | -0,2 | -11.860 | -0,7 | - Partecipazioni | 118.955 | 4,5 | 78.051 | 3,3 | 36.650 | 1,6 | 65.203 | 2,8 | |
| Risultato prima delle imposte .. | 16.370 | 0,8 | 38.445 | 2,3 | 26.159 | 1,5 | -5.592 | -0,3 | - Altre attività immobilizzate | 86.749 | 3,3 | 70.168 | 2,9 | 81.383 | 3,6 | 99.633 | 4,3 | |
| - Imposte | -22.016 | -1,1 | -20.903 | -1,2 | -21.503 | -1,3 | -19.082 | -1,1 | Attivo immobilizzato netto | (d) | 1.110.069 | 41,6 | 899.502 | 37,5 | 807.046 | 35,7 | 841.383 | 36,7 |
| Risultato netto .. | -5.646 | -0,3 | 17.542 | 1,0 | 4.656 | 0,3 | -24.674 | -1,5 | Oneri plurienniali | (e) | 36.876 | 1,4 | 34.671 | 1,4 | 49.572 | 2,2 | 51.251 | 2,2 |
| Numeri dei dipendenti .. | 8.471 | | 7.944 | | 7.708 | | 7.660 | | - Debiti finanziari a m/l scadenza | 327.544 | 12,3 | 315.246 | 13,1 | 293.887 | 13,0 | 267.490 | 11,7 | |
| Fatturato all'esportazione .. | 525.034 | 26,8 | 470.493 | 28,1 | 465.791 | 27,5 | 455.037 | 27,0 | - Altri debiti a m/l scadenza | 31.387 | 1,2 | 28.894 | 1,2 | 31.975 | 1,4 | 29.382 | 1,3 | |
| Investimenti tecnici .. | 75.233 | | 58.643 | | 49.837 | | 68.418 | | - Fondi del personale | 60.717 | 2,3 | 54.215 | 2,3 | 49.928 | 2,2 | 47.850 | 2,1 | |
| | | | | | | | | | - Fondi diversi | 35.181 | 1,3 | 36.542 | 1,5 | 36.609 | 1,6 | 46.028 | 2,0 | |
| | | | | | | | | | Passivo a m/l scadenza | (f) | 454.829 | 17,0 | 434.897 | 18,1 | 412.399 | 18,3 | 390.750 | 17,0 |
| | | | | | | | | | Avviamento | (g) | 19.257 | 0,7 | 18.779 | 0,8 | 12.795 | 0,6 | 10.327 | 0,5 |
| | | | | | | | | | Capitale netto | (c+d+e+f+g) | 923.034 | 34,6 | 794.310 | 33,1 | 786.073 | 34,8 | 754.841 | 32,9 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|--------------------------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|
| - Capitale sociale | 206.087 | 7,7 | 176.606 | 7,4 | 190.712 | 8,4 | 208.962 | 9,1 |
| - Riserve | 722.593 | 27,1 | 600.162 | 25,0 | 590.705 | 26,1 | 570.553 | 24,9 |
| - Risultato netto | -5.646 | -0,2 | 17.542 | 0,7 | 4.656 | 0,2 | -24.674 | -1,1 |

D.10 - CARTA E STAMPA

| CONTO ECONOMICO | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | | | | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 596.004 | 100,0 | 547.839 | 100,0 | 636.578 | 100,0 | 635.134 | 100,0 |
| - Consumi | -455.140 | -76,4 | -387.605 | -70,8 | -467.281 | -73,4 | -469.948 | -74,0 |
| Valore aggiunto | 140.864 | 23,6 | 160.234 | 29,2 | 169.297 | 26,6 | 165.186 | 26,0 |
| - Costo del lavoro | -117.707 | -19,7 | -107.478 | -19,6 | -117.566 | -18,5 | -119.891 | -18,9 |
| Margine operativo lordo | 23.157 | 3,9 | 52.756 | 9,6 | 51.731 | 8,1 | 45.295 | 7,1 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -6.817 | -1,1 | -5.820 | -1,1 | -5.912 | -0,9 | -5.160 | -0,8 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali ... | -22.690 | -3,8 | -27.700 | -5,1 | -29.342 | -4,6 | -27.476 | -4,3 |
| Margine operativo netto | -6.350 | -1,1 | 19.236 | 3,5 | 16.477 | 2,6 | 12.659 | 2,0 |
| - Oneri finanziari | -12.721 | -2,1 | -7.296 | -1,3 | -6.465 | -1,0 | -8.102 | -1,3 |
| - Proventi finanziari | 5.260 | 0,9 | 5.446 | 1,0 | 4.132 | 0,6 | 4.580 | 0,7 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -159 | ... | -54 | ... | -318 | ... | 33 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | -13.970 | -2,3 | 17.332 | 3,2 | 13.826 | 2,2 | 9.170 | 1,4 |
| - Ammortamento avviamento | -410 | -0,1 | -402 | -0,1 | -418 | -0,1 | -418 | -0,1 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -661 | -0,1 | -887 | -0,2 | -159 | ... | -159 | ... |
| - Utili e perdite su cessioni | 62.400 | 10,5 | 1.745 | 0,3 | -200 | ... | 251 | ... |
| - Proventi e oneri straordinari | -561 | -0,1 | 438 | 0,1 | -1.436 | -0,2 | 143 | ... |
| Risultato prima delle imposte .. | 46.798 | 7,9 | 18.226 | 3,3 | 11.613 | 1,8 | 8.987 | 1,4 |
| - Imposte | -12.258 | -2,1 | -9.888 | -1,8 | -8.516 | -1,3 | -9.812 | -1,5 |
| Risultato netto | 34.540 | 5,8 | 8.338 | 1,5 | 3.097 | 0,5 | -825 | -0,1 |
| Numero dei dipendenti | 2.385 | | 2.162 | | 2.373 | | 2.389 | |
| Fatturato all'esportazione | 63.759 | 10,7 | 66.543 | 12,1 | 69.208 | 10,9 | 72.417 | 11,4 |
| Investimenti tecnici | 40.819 | | 37.810 | | 30.757 | | 30.304 | |

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | | | | |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| - Cassa e banche | 48.992 | 5,0 | 30.982 | 3,5 | 27.610 | 2,8 | 35.189 | 3,7 |
| - Titoli | 11.269 | 1,1 | 13.363 | 1,5 | 18.394 | 1,9 | 25.678 | 2,7 |
| - Crediti commerciali netti | 221.046 | 22,4 | 190.846 | 21,4 | 223.942 | 23,1 | 247.926 | 26,1 |
| - Rimanenze di esercizio | 59.811 | 6,1 | 56.164 | 6,3 | 79.533 | 8,2 | 75.814 | 8,0 |
| - Altre attività correnti | 82.596 | 8,4 | 87.976 | 9,9 | 95.327 | 9,8 | 75.691 | 8,0 |
| Attivo corrente lordo (a) | 423.714 | 43,0 | 379.331 | 42,5 | 444.806 | 45,8 | 460.298 | 48,5 |
| - Debiti commerciali | 153.374 | 15,6 | 119.422 | 13,4 | 149.306 | 15,4 | 152.510 | 16,1 |
| - Anticipi da clienti | — | — | — | — | — | — | — | — |
| - Debiti finanziari a breve | 114.767 | 11,6 | 112.847 | 12,7 | 134.602 | 13,9 | 144.167 | 15,2 |
| - Altre passività correnti | 84.956 | 8,6 | 78.661 | 8,8 | 87.485 | 9,0 | 70.488 | 7,4 |
| Passivo corrente lordo (b) | 353.097 | 35,8 | 310.930 | 34,9 | 371.393 | 38,3 | 367.165 | 38,7 |
| Attivo corrente netto (a-b=c) | 70.617 | 7,2 | 68.401 | 7,7 | 73.413 | 7,6 | 93.133 | 9,8 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 539.948 | 54,7 | 582.878 | 65,4 | 636.784 | 65,6 | 639.477 | 67,4 |
| - Fondi di ammortamento | 254.234 | 25,8 | 267.643 | 30,0 | 300.880 | 31,0 | 333.638 | 35,2 |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 285.714 | 29,0 | 315.235 | 35,4 | 335.904 | 34,6 | 305.839 | 32,2 |
| - Partecipazioni | 201.425 | 20,4 | 129.724 | 14,5 | 129.160 | 13,3 | 124.414 | 13,1 |
| - Altre attività immobilizzate | 48.306 | 4,9 | 45.898 | 5,1 | 42.570 | 4,4 | 44.210 | 4,7 |
| Attivo immobilizzato netto (d) | 535.445 | 54,3 | 490.857 | 55,1 | 507.634 | 52,3 | 474.463 | 50,0 |
| Oneri pluriennali (e) | 23.764 | 2,4 | 18.477 | 2,1 | 15.342 | 1,6 | 11.702 | 1,2 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 95.463 | 9,7 | 101.777 | 11,4 | 102.195 | 10,5 | 106.480 | 11,2 |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 25.883 | 2,6 | 5.184 | 0,6 | 4.245 | 0,4 | 3.090 | 0,3 |
| - Fondi del personale | 36.517 | 3,7 | 33.248 | 3,7 | 34.604 | 3,6 | 33.714 | 3,6 |
| - Fondi diversi | 29.219 | 3,0 | 30.307 | 3,4 | 28.917 | 3,0 | 26.817 | 2,8 |
| Passivo a m/l scadenza (f) | 187.082 | 19,0 | 170.516 | 19,1 | 169.961 | 17,5 | 170.101 | 17,9 |
| Avviamento (g) | 3.330 | 0,3 | 2.919 | 0,3 | 3.173 | 0,3 | 2.287 | 0,2 |
| Capitale netto (c+d+e-f+g) | 446.074 | 45,2 | 410.138 | 46,0 | 429.601 | 44,2 | 411.484 | 43,4 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|--------------------------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|
| - Capitale sociale | 125.794 | 12,8 | 94.459 | 10,6 | 104.759 | 10,8 | 104.128 | 11,0 |
| - Riserve | 285.740 | 29,0 | 307.341 | 34,5 | 321.745 | 33,1 | 308.181 | 32,5 |
| - Risultato netto | 34.540 | 3,5 | 8.338 | 0,9 | 3.097 | 0,3 | -825 | -0,1 |

D.11 - CHIMICO E FARMACEUTICO

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 1.336.192 | 100,0 | 1.093.185 | 100,0 | 1.272.105 | 100,0 | 1.353.930 | 100,0 |
| - Consumi | -1.048.410 | -78,5 | -824.300 | -75,4 | -1.003.652 | -78,9 | -1.054.664 | -77,9 |
| Valore aggiunto | 287.782 | 21,5 | 268.885 | 24,6 | 268.453 | 21,1 | 299.266 | 22,1 |
| - Costo del lavoro | -173.690 | -13,0 | -151.698 | -13,9 | -152.665 | -12,0 | -168.271 | -12,4 |
| Margine operativo lordo | 114.092 | 8,5 | 117.187 | 10,7 | 115.788 | 9,1 | 130.995 | 9,7 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -11.782 | -0,9 | -11.759 | -1,1 | -11.016 | -0,9 | -11.832 | -0,9 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali | -45.590 | -3,4 | -41.717 | -3,8 | -40.750 | -3,2 | -40.899 | -3,0 |
| Margine operativo netto | 56.720 | 4,2 | 63.711 | 5,8 | 64.022 | 5,0 | 78.264 | 5,8 |
| - Oneri finanziari | -36.478 | -2,7 | -23.240 | -2,1 | -16.222 | -1,3 | -18.656 | -1,4 |
| - Proventi finanziari | 13.216 | 1,0 | 8.528 | 0,8 | 6.539 | 0,5 | 8.392 | 0,6 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -2.126 | -0,2 | 1.326 | 0,1 | 980 | 0,1 | -1.324 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 31.332 | 2,3 | 50.325 | 4,6 | 55.319 | 4,3 | 66.676 | 4,9 |
| - Ammortamento avviamento | -1.191 | -0,1 | -1.399 | -0,1 | -1.440 | -0,1 | -945 | -0,1 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -4.234 | -0,3 | -5.400 | -0,5 | -7.045 | -0,6 | -4.500 | -0,3 |
| - Utili e perdite su cessioni | 17.470 | 1,3 | 1.879 | 0,2 | 1.961 | 0,2 | 2.382 | 0,2 |
| - Proventi e oneri straordinari | -14.450 | -1,1 | 1.975 | 0,2 | -1.723 | -0,1 | -2.658 | -0,2 |
| Risultato prima delle imposte .. | 28.927 | 2,2 | 47.380 | 4,3 | 47.072 | 3,7 | 60.955 | 4,5 |
| - Imposte | -24.023 | -1,8 | -22.956 | -2,1 | -23.237 | -1,8 | -29.316 | -2,2 |
| Risultato netto .. | 4.904 | 0,4 | 24.424 | 2,2 | 23.835 | 1,9 | 31.639 | 2,3 |
| Numero dei dipendenti | 4.361 | | 3.747 | | 3.732 | | 3.910 | |
| Fatturato all'esportazione | 320.589 | 24,0 | 297.067 | 27,2 | 294.522 | 23,2 | 333.716 | 24,6 |
| Investimenti tecnici | 48.001 | | 51.066 | | 57.231 | | 70.373 | |

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|--|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| - Cassa e banche | 140.550 | 8,9 | 124.071 | 9,0 | 87.069 | 6,1 | 103.523 | 7,1 |
| - Titoli | 3.898 | 0,2 | 2.252 | 0,2 | 66.884 | 4,7 | 56.667 | 3,9 |
| - Crediti commerciali netti | 431.355 | 27,3 | 404.350 | 29,2 | 445.565 | 31,3 | 421.476 | 28,8 |
| - Rimanenze di esercizio | 213.734 | 13,5 | 170.267 | 12,3 | 183.342 | 12,9 | 201.534 | 13,8 |
| - Altre attività correnti | 107.075 | 6,8 | 98.582 | 7,1 | 98.393 | 6,9 | 100.912 | 6,9 |
| Attivo corrente lordo | 896.612 | 56,8 | 799.522 | 57,7 | 881.253 | 61,8 | 884.112 | 60,5 |
| - Debiti commerciali | 297.577 | 18,9 | 279.520 | 20,2 | 300.804 | 21,1 | 281.556 | 19,3 |
| - Anticipi da clienti | — | — | — | — | — | — | — | — |
| - Debiti finanziari a breve | 323.329 | 20,5 | 267.461 | 19,3 | 270.774 | 19,0 | 277.470 | 19,0 |
| - Altre passività correnti | 110.819 | 7,0 | 109.181 | 7,9 | 114.412 | 8,0 | 135.065 | 9,2 |
| Passivo corrente lordo | 731.725 | 46,4 | 656.162 | 47,3 | 685.990 | 48,1 | 694.091 | 47,5 |
| Attivo corrente netto .. (a-b=c) | 164.887 | 10,5 | 143.360 | 10,3 | 195.263 | 13,7 | 190.021 | 13,0 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 979.402 | 62,1 | 865.706 | 62,5 | 840.192 | 58,9 | 895.985 | 61,3 |
| - Fondi di ammortamento | 489.256 | 31,0 | 456.985 | 33,0 | 463.199 | 32,5 | 482.008 | 33,0 |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 490.146 | 31,1 | 408.721 | 29,5 | 376.993 | 26,4 | 413.977 | 28,3 |
| - Partecipazioni | 77.379 | 4,9 | 75.128 | 5,4 | 69.501 | 4,9 | 70.532 | 4,8 |
| - Altre attività immobilizzate | 40.191 | 2,5 | 35.270 | 2,5 | 38.036 | 2,7 | 34.581 | 2,4 |
| Attivo immobilizzato netto .. (d) | 607.716 | 38,5 | 519.119 | 37,5 | 484.530 | 34,0 | 519.090 | 35,5 |
| Oneri pluriennali .. (e) | 56.933 | 3,6 | 51.047 | 3,7 | 44.752 | 3,1 | 44.559 | 3,0 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 164.588 | 10,4 | 144.932 | 10,5 | 118.059 | 8,3 | 131.987 | 9,0 |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 50.466 | 3,2 | 46.729 | 3,4 | 33.661 | 2,4 | 33.105 | 2,3 |
| - Fondi del personale | 42.118 | 2,7 | 31.560 | 2,3 | 30.209 | 2,1 | 31.157 | 2,1 |
| - Fondi diversi | 21.528 | 1,4 | 17.892 | 1,3 | 18.840 | 1,3 | 20.730 | 1,4 |
| Passivo a m/l scadenza .. (f) | 278.700 | 17,7 | 241.113 | 17,4 | 200.769 | 14,1 | 216.979 | 14,9 |
| Avviamento .. (g) | 16.268 | 1,0 | 16.232 | 1,2 | 15.269 | 1,1 | 13.274 | 0,9 |
| Capitale netto .. (c+d+e-f+g) | 567.104 | 35,9 | 488.645 | 35,3 | 539.045 | 37,8 | 549.965 | 37,6 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|--------------------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|
| - Capitale sociale | 184.245 | 11,7 | 161.707 | 11,7 | 174.025 | 12,2 | 175.865 | 12,0 |
| - Riserve | 377.955 | 24,0 | 302.514 | 21,8 | 341.185 | 23,9 | 342.461 | 23,4 |
| - Risultato netto | 4.904 | 0,3 | 24.424 | 1,8 | 23.835 | 1,7 | 31.639 | 2,2 |

D.12 - MECCANICO

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 3.757.813 | 100,0 | 2.484.055 | 100,0 | 2.943.003 | 100,0 | 2.792.144 | 100,0 |
| - Consumi | -2.885.188 | -76,8 | -1.852.674 | -74,6 | -2.208.098 | -75,0 | -2.095.500 | -75,0 |
| Valore aggiunto | 872.625 | 23,2 | 631.381 | 25,4 | 734.905 | 25,0 | 696.644 | 25,0 |
| - Costo del lavoro | -569.811 | -15,2 | -435.395 | -17,5 | -491.993 | -16,7 | -468.320 | -16,8 |
| Margine operativo lordo | 302.814 | 8,1 | 195.986 | 7,9 | 242.912 | 8,3 | 228.324 | 8,2 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -30.847 | -0,8 | -19.808 | -0,8 | -13.026 | -0,4 | -17.978 | -0,6 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali | -106.061 | -2,8 | -76.906 | -3,1 | -85.843 | -2,9 | -82.720 | -3,0 |
| Margine operativo netto | 165.906 | 4,4 | 99.272 | 4,0 | 144.043 | 4,9 | 127.626 | 4,6 |
| - Oneri finanziari | -87.082 | -2,3 | -51.593 | -2,1 | -41.871 | -1,4 | -38.108 | -1,4 |
| - Proventi finanziari | 23.096 | 0,6 | 13.014 | 0,5 | 9.685 | 0,3 | 13.366 | 0,5 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -3.049 | -0,1 | 452 | ... | 2.074 | 0,1 | 598 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 98.871 | 2,6 | 61.145 | 2,5 | 113.931 | 3,9 | 103.482 | 3,7 |
| - Ammortamento avviamento | -2.457 | -0,1 | -14.063 | -0,6 | -5.823 | -0,2 | -1.363 | ... |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -4.592 | -0,1 | -2.684 | -0,1 | -14.703 | -0,5 | -4.590 | -0,2 |
| - Utili e perdite su cessioni | 6.111 | 0,2 | 6.211 | 0,3 | 2.581 | 0,1 | -1.829 | -0,1 |
| - Proventi e oneri straordinari | -15.028 | -0,4 | -29 | ... | -6.926 | -0,2 | -12.070 | -0,4 |
| Risultato prima delle imposte .. | 82.905 | 2,2 | 50.580 | 2,0 | 89.060 | 3,0 | 83.630 | 3,0 |
| - Imposte | -58.775 | -1,6 | -46.110 | -1,9 | -60.783 | -2,1 | -55.362 | -2,0 |
| Risultato netto .. | 24.130 | 0,6 | 4.470 | 0,2 | 28.277 | 1,0 | 28.268 | 1,0 |
| Numero dei dipendenti .. | 15.319 | | 11.507 | | 12.324 | | 10.735 | |
| Fatturato all'esportazione .. | 890.913 | 23,7 | 565.499 | 22,8 | 789.776 | 26,8 | 820.639 | 29,4 |
| Investimenti tecnici .. | 172.723 | | 92.002 | | 85.976 | | 90.960 | |

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| - Cassa e banche | 203.023 | 5,0 | 171.122 | 5,7 | 208.567 | 6,2 | 167.727 | 5,2 |
| - Titoli | 24.717 | 0,6 | 23.797 | 0,8 | 31.056 | 0,9 | 15.163 | 0,5 |
| - Crediti commerciali netti | 1.383.610 | 34,4 | 976.959 | 32,7 | 1.170.669 | 34,6 | 1.050.661 | 32,9 |
| - Rimanenze di esercizio | 711.948 | 17,7 | 526.617 | 17,6 | 573.497 | 17,0 | 546.301 | 17,1 |
| - Altre attività correnti | 263.018 | 6,5 | 231.402 | 7,7 | 213.242 | 6,3 | 238.706 | 7,5 |
| Attivo corrente lordo (a) | 2.586.316 | 64,3 | 1.929.897 | 64,6 | 2.197.031 | 65,0 | 2.018.558 | 63,2 |
| - Debiti commerciali | 941.997 | 23,4 | 662.169 | 22,1 | 866.819 | 25,6 | 768.478 | 24,0 |
| - Anticipi da clienti | 42.804 | 1,1 | 26.150 | 0,9 | 12.735 | 0,4 | 3.751 | 0,1 |
| - Debiti finanziari a breve | 899.133 | 22,4 | 725.352 | 24,3 | 682.705 | 20,2 | 582.901 | 18,2 |
| - Altre passività correnti | 403.019 | 10,0 | 268.091 | 9,0 | 314.508 | 9,3 | 293.815 | 9,2 |
| Passivo corrente lordo (b) | 2.286.953 | 56,9 | 1.681.762 | 56,3 | 1.876.767 | 55,5 | 1.648.945 | 51,6 |
| Attivo corrente netto (a-b=c) | 299.363 | 7,4 | 248.135 | 8,3 | 320.264 | 9,5 | 369.613 | 11,6 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 1.985.551 | 49,4 | 1.413.320 | 47,3 | 1.689.746 | 50,0 | 1.660.482 | 52,0 |
| - Fondi di ammortamento | 937.697 | 23,3 | 705.719 | 23,6 | 877.400 | 26,0 | 856.966 | 26,8 |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 1.047.854 | 26,1 | 707.601 | 23,7 | 812.346 | 24,0 | 803.516 | 25,1 |
| - Partecipazioni | 135.685 | 3,4 | 93.402 | 3,1 | 98.819 | 2,9 | 87.391 | 2,7 |
| - Altre attività immobilizzate | 119.006 | 3,0 | 80.240 | 2,7 | 92.030 | 2,7 | 92.334 | 2,9 |
| Attivo immobilizzato netto (d) | 1.302.545 | 32,4 | 881.243 | 29,5 | 1.003.195 | 29,7 | 983.241 | 30,8 |
| Oneri pluriennali (e) | 93.624 | 2,3 | 176.901 | 5,9 | 55.288 | 1,6 | 91.580 | 2,9 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 369.518 | 9,2 | 297.906 | 10,0 | 365.814 | 10,8 | 391.762 | 12,3 |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 45.967 | 1,1 | 33.992 | 1,1 | 44.182 | 1,3 | 33.649 | 1,1 |
| - Fondi del personale | 89.088 | 2,2 | 62.129 | 2,1 | 67.781 | 2,0 | 57.579 | 1,8 |
| - Fondi diversi | 64.419 | 1,6 | 48.052 | 1,6 | 73.413 | 2,2 | 79.216 | 2,5 |
| Passivo a m/l scadenza (f) | 568.992 | 14,1 | 442.079 | 14,8 | 551.190 | 16,3 | 562.206 | 17,6 |
| Avviamento (g) | 39.602 | 1,0 | 1.454 | ... | 124.945 | 3,7 | 102.094 | 3,2 |
| Capitale netto (c+d+e-f+g) | 1.166.142 | 29,0 | 865.654 | 29,0 | 952.502 | 28,2 | 984.322 | 30,8 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|--------------------------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|
| - Capitale sociale | 219.234 | 5,5 | 161.946 | 5,4 | 175.752 | 5,2 | 147.456 | 4,6 |
| - Riserve | 922.778 | 22,9 | 699.238 | 23,4 | 748.473 | 22,1 | 808.598 | 25,3 |
| - Risultato netto | 24.130 | 0,6 | 4.470 | 0,1 | 28.277 | 0,8 | 28.268 | 0,9 |

D.13 - METALLURGICO

| CONTO ECONOMICO | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | | | | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 772.821 | 100,0 | 386.230 | 100,0 | 391.864 | 100,0 | 407.521 | 100,0 |
| - Consumi | -695.235 | -90,0 | -341.474 | -88,4 | -327.722 | -83,6 | -345.647 | -84,8 |
| Valore aggiunto | 77.586 | 10,0 | 44.756 | 11,6 | 64.142 | 16,4 | 61.874 | 15,2 |
| - Costo del lavoro | -58.717 | -7,6 | -42.985 | -11,1 | -44.828 | -11,4 | -40.777 | -10,0 |
| Margine operativo lordo | 18.869 | 2,4 | 1.771 | 0,5 | 19.314 | 4,9 | 21.097 | 5,2 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -2.201 | -0,3 | -965 | -0,2 | -920 | -0,2 | -940 | -0,2 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali | -25.806 | -3,3 | -17.983 | -4,7 | -17.275 | -4,4 | -13.301 | -3,3 |
| Margine operativo netto | -9.138 | -1,2 | -17.177 | -4,4 | 1.119 | 0,3 | 6.856 | 1,7 |
| - Oneri finanziari | -22.941 | -3,0 | -13.357 | -3,5 | -8.073 | -2,1 | -7.403 | -1,8 |
| - Proventi finanziari | 2.928 | 0,4 | 676 | 0,2 | 510 | 0,1 | 862 | 0,2 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -816 | -0,1 | -19 | ... | -188 | ... | -652 | -0,2 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | -29.967 | -3,9 | -29.877 | -7,7 | -6.632 | -1,7 | -337 | -0,1 |
| - Ammortamento avviamento | -185 | ... | -775 | -0,2 | -775 | -0,2 | -186 | ... |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -12.541 | -1,6 | -25.644 | -6,6 | -1.141 | -0,3 | -40 | ... |
| - Utili e perdite su cessioni | 4.607 | 0,6 | 469 | 0,1 | 72 | ... | -12 | ... |
| - Proventi e oneri straordinari | 20.379 | 2,6 | -16.173 | -4,2 | -4.059 | -1,0 | 269 | 0,1 |
| Risultato prima delle imposte .. | -17.707 | -2,3 | -72.000 | -18,6 | -12.535 | -3,2 | -306 | -0,1 |
| - Imposte | -4.161 | -0,5 | 438 | 0,1 | -2.130 | -0,5 | -1.432 | -0,4 |
| Risultato netto | -21.868 | -2,8 | -71.562 | -18,5 | -14.665 | -3,7 | -1.738 | -0,4 |
| Numero dei dipendenti | 1.734 | | 1.218 | | 1.234 | | 1.091 | |
| Fatturato all'esportazione | 100.736 | 13,0 | 68.035 | 17,6 | 51.140 | 13,1 | 44.942 | 11,0 |
| Investimenti tecnici | 46.172 | | 19.515 | | 20.147 | | 12.473 | |

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | | | | |
|---|--------------------|-------------|--------------------|--------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| - Cassa e banche | 23.135 | 2,7 | 9.070 | 1,6 | 12.242 | 2,2 | 5.896 | 1,2 |
| - Titoli | 709 | 0,1 | 1.735 | 0,3 | 704 | 0,1 | 704 | 0,1 |
| - Crediti commerciali netti | 292.065 | 34,0 | 151.282 | 26,2 | 171.574 | 30,8 | 169.414 | 34,0 |
| - Rimanenze di esercizio | 166.020 | 19,3 | 104.132 | 18,1 | 107.639 | 19,3 | 123.238 | 24,7 |
| - Altre attività correnti | 56.995 | 6,6 | 23.564 | 4,1 | 13.761 | 2,5 | 17.364 | 3,5 |
| Attivo corrente lordo (a) | 538.924 | 62,8 | 289.783 | 50,2 | 305.920 | 55,0 | 316.616 | 63,5 |
| - Debiti commerciali | 173.506 | 20,2 | 122.777 | 21,3 | 97.907 | 17,6 | 99.992 | 20,1 |
| - Anticipi da clienti | — | — | — | — | — | — | — | — |
| - Debiti finanziari a breve | 302.965 | 35,3 | 229.024 | 39,7 | 133.984 | 24,1 | 159.339 | 32,0 |
| - Altre passività correnti | 49.978 | 5,8 | 48.546 | 8,4 | 36.136 | 6,5 | 28.313 | 5,7 |
| Passivo corrente lordo (b) | 526.449 | 61,3 | 400.347 | 69,4 | 268.027 | 48,2 | 287.644 | 57,7 |
| Attivo corrente netto (a-b=c) | 12.475 | 1,5 | -110.564 | -19,2 | 37.893 | 6,8 | 28.972 | 5,8 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 509.050 | 59,3 | 444.708 | 77,1 | 433.985 | 78,0 | 372.261 | 74,7 |
| - Fondi di ammortamento | 239.768 | 27,9 | 203.557 | 35,3 | 227.151 | 40,8 | 228.782 | 45,9 |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 269.282 | 31,4 | 241.151 | 41,8 | 206.834 | 37,2 | 143.479 | 28,8 |
| - Partecipazioni | 17.987 | 2,1 | 14.567 | 2,5 | 13.485 | 2,4 | 14.295 | 2,9 |
| - Altre attività immobilizzate | 19.237 | 2,2 | 12.129 | 2,1 | 11.598 | 2,1 | 14.483 | 2,9 |
| Attivo immobilizzato netto (d) | 306.506 | 35,7 | 267.847 | 46,4 | 231.917 | 41,7 | 172.257 | 34,6 |
| Oneri pluriennali (e) | 9.792 | 1,1 | 5.895 | 1,0 | 5.911 | 1,1 | 6.420 | 1,3 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 102.794 | 12,0 | 58.257 | 10,1 | 84.258 | 15,1 | 46.629 | 9,4 |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 7.825 | 0,9 | 7.041 | 1,2 | 30.675 | 5,5 | 5.846 | 1,2 |
| - Fondi del personale | 14.223 | 1,7 | 10.380 | 1,8 | 10.317 | 1,9 | 10.393 | 2,1 |
| - Fondi diversi | 6.266 | 0,7 | 22.293 | 3,9 | 20.610 | 3,7 | 4.092 | 0,8 |
| Passivo a m/l scadenza (f) | 131.108 | 15,3 | 97.971 | 17,0 | 145.860 | 26,2 | 66.960 | 13,4 |
| Avviamento (g) | 3.515 | 0,4 | 13.342 | 2,3 | 12.568 | 2,3 | 2.960 | 0,6 |
| Capitale netto (c+d+e-f+g) | 201.180 | 23,4 | 78.549 | 13,6 | 142.429 | 25,6 | 143.649 | 28,8 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|--------------------------|---------|------|---------|-------|---------|------|--------|------|
| - Capitale sociale | 84.060 | 9,8 | 60.554 | 10,5 | 59.994 | 10,8 | 55.468 | 11,1 |
| - Riserve | 138.988 | 16,2 | 89.557 | 15,5 | 97.100 | 17,5 | 89.919 | 18,0 |
| - Risultato netto | -21.868 | -2,5 | -71.562 | -12,4 | -14.665 | -2,6 | -1.738 | -0,3 |

D.14 - ALTRI SETTORI

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 205.241 | 100,0 | 152.106 | 100,0 | 171.525 | 100,0 | 172.291 | 100,0 |
| - Consumi | -167.505 | -81,6 | -122.662 | -80,6 | -129.835 | -75,7 | -131.154 | -76,1 |
| Valore aggiunto | 37.736 | 18,4 | 29.444 | 19,4 | 41.690 | 24,3 | 41.137 | 23,9 |
| - Costo del lavoro | -21.033 | -10,2 | -18.986 | -12,5 | -22.716 | -13,2 | -22.007 | -12,8 |
| Margine operativo lordo | 16.703 | 8,1 | 10.458 | 6,9 | 18.974 | 11,1 | 19.130 | 11,1 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -244 | -0,1 | -249 | -0,2 | -269 | -0,2 | -267 | -0,2 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali | -6.733 | -3,3 | -6.552 | -4,3 | -6.633 | -3,9 | -5.888 | -3,4 |
| Margine operativo netto | 9.726 | 4,7 | 3.657 | 2,4 | 12.072 | 7,0 | 12.975 | 7,5 |
| - Oneri finanziari | -5.527 | -2,7 | -3.276 | -2,2 | -2.035 | -1,2 | -2.456 | -1,4 |
| - Proventi finanziari | 953 | 0,5 | 373 | 0,2 | 532 | 0,3 | 517 | 0,3 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -197 | -0,1 | 9 | ... | 298 | 0,2 | 52 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 4.955 | 2,4 | 763 | 0,5 | 10.867 | 6,3 | 11.088 | 6,4 |
| - Ammortamento avviamento | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | - | - | - | - | - | -767 | -0,4 | - |
| - Utili e perdite su cessioni | 17.506 | 8,5 | 331 | 0,2 | 49 | ... | 13 | ... |
| - Proventi e oneri straordinari | 1.005 | 0,5 | 1.488 | 1,0 | 1.246 | 0,7 | -312 | -0,2 |
| Risultato prima delle imposte .. | 23.466 | 11,4 | 2.582 | 1,7 | 12.162 | 7,1 | 10.022 | 5,8 |
| - Imposte | -9.081 | -4,4 | -1.621 | -1,1 | -4.458 | -2,6 | -4.430 | -2,6 |
| Risultato netto | 14.385 | 7,0 | 961 | 0,6 | 7.704 | 4,5 | 5.592 | 3,2 |
| Numero dei dipendenti | 643 | | 594 | | 665 | | 599 | |
| Fatturato all'esportazione | 48.428 | 23,6 | 24.824 | 16,3 | 74.477 | 43,4 | 90.593 | 52,6 |
| Investimenti tecnici | 11.518 | | 9.584 | | 8.272 | | 12.470 | |

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| - Cassa e banche | 5.058 | 2,2 | 3.505 | 1,7 | 13.008 | 6,4 | 9.200 | 5,6 |
| - Titoli | 316 | 0,1 | 1.116 | 0,5 | 6 | ... | 1.950 | 1,2 |
| - Crediti commerciali netti | 54.337 | 23,8 | 48.792 | 23,5 | 48.243 | 23,7 | 44.738 | 27,3 |
| - Rimanenze di esercizio | 38.016 | 16,6 | 41.738 | 20,1 | 41.844 | 20,6 | 25.309 | 15,5 |
| - Altre attività correnti | 11.936 | 5,2 | 19.240 | 9,3 | 13.866 | 6,8 | 5.665 | 3,5 |
| Attivo corrente lordo (a) | 109.663 | 48,0 | 114.391 | 55,2 | 116.967 | 57,5 | 86.862 | 53,1 |
| - Debiti commerciali | 34.908 | 15,3 | 29.183 | 14,1 | 40.076 | 19,7 | 34.532 | 21,1 |
| - Anticipi da clienti | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Debiti finanziari a breve | 42.370 | 18,5 | 41.664 | 20,1 | 47.201 | 23,2 | 32.948 | 20,1 |
| - Altre passività correnti | 16.748 | 7,3 | 17.778 | 8,6 | 13.136 | 6,5 | 8.895 | 5,4 |
| Passivo corrente lordo (b) | 94.026 | 41,2 | 88.625 | 42,8 | 100.413 | 49,3 | 76.375 | 46,7 |
| Attivo corrente netto (a-b=c) | 15.637 | 6,8 | 25.766 | 12,4 | 16.554 | 8,1 | 10.487 | 6,4 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 166.141 | 72,7 | 158.833 | 76,6 | 155.173 | 76,3 | 133.045 | 81,3 |
| - Fondi di ammortamento | 71.713 | 31,4 | 73.118 | 35,3 | 81.895 | 40,2 | 68.639 | 41,9 |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 94.428 | 41,3 | 85.715 | 41,4 | 73.278 | 36,0 | 64.406 | 39,3 |
| - Partecipazioni | 3.570 | 1,6 | 3.678 | 1,8 | 8.044 | 4,0 | 7.885 | 4,8 |
| - Altre attività immobilizzate | 19.849 | 8,7 | 2.260 | 1,1 | 4.726 | 2,3 | 4.148 | 2,5 |
| Attivo immobilizzato netto (d) | 117.847 | 51,6 | 91.653 | 44,2 | 86.048 | 42,3 | 76.439 | 46,7 |
| Oneri plurienniali (e) | 983 | 0,4 | 1.231 | 0,6 | 482 | 0,2 | 416 | 0,3 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 26.319 | 11,5 | 28.206 | 13,6 | 20.653 | 10,1 | 18.716 | 11,4 |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 3.607 | 1,6 | 2.710 | 1,3 | 614 | 0,3 | 451 | 0,3 |
| - Fondi del personale | 4.560 | 2,0 | 3.839 | 1,9 | 3.734 | 1,8 | 3.660 | 2,2 |
| - Fondi diversi | 4.128 | 1,8 | 3.344 | 1,6 | 3.393 | 1,7 | 1.464 | 0,9 |
| Passivo a m/l scadenza (f) | 38.614 | 16,9 | 38.099 | 18,4 | 28.394 | 14,0 | 24.291 | 14,8 |
| Avviamento (g) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Capitale netto (c+d+e-f+g) | 95.853 | 42,0 | 80.551 | 38,9 | 74.690 | 36,7 | 63.051 | 38,5 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|--------------------------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|------|
| - Capitale sociale | 17.066 | 7,5 | 16.847 | 8,1 | 12.659 | 6,2 | 11.719 | 7,2 |
| - Riserve | 64.402 | 28,2 | 62.743 | 30,3 | 54.327 | 26,7 | 45.740 | 27,9 |
| - Risultato netto | 14.385 | 6,3 | 961 | 0,5 | 7.704 | 3,8 | 5.592 | 3,4 |

D.15 - SOCIETÀ APPARTENENTI A DISTRETTI

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 2.285.347 | 100,0 | 2.177.838 | 100,0 | 2.009.322 | 100,0 | 1.998.295 | 100,0 |
| - Consumi | -1.931.815 | -84,5 | -1.796.092 | -82,5 | -1.666.158 | -82,9 | -1.698.949 | -85,0 |
| Valore aggiunto | 353.532 | 15,5 | 381.746 | 17,5 | 343.164 | 17,1 | 299.346 | 15,0 |
| - Costo del lavoro | -222.854 | -9,8 | -220.148 | -10,1 | -207.710 | -10,3 | -205.654 | -10,3 |
| Margine operativo lordo | 130.678 | 5,7 | 161.598 | 7,4 | 135.454 | 6,7 | 93.692 | 4,7 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -9.019 | -0,4 | -9.814 | -0,5 | -6.881 | -0,3 | -5.652 | -0,3 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali | -45.153 | -2,0 | -50.157 | -2,3 | -44.858 | -2,2 | -45.288 | -2,3 |
| Margine operativo netto | 76.506 | 3,3 | 101.627 | 4,7 | 83.715 | 4,2 | 42.752 | 2,1 |
| - Oneri finanziari | -56.365 | -2,5 | -41.396 | -1,9 | -28.108 | -1,4 | -32.917 | -1,6 |
| - Proventi finanziari | 9.653 | 0,4 | 15.461 | 0,7 | 4.849 | 0,2 | 5.503 | 0,3 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -2.770 | -0,1 | 5.946 | 0,3 | -1.086 | -0,1 | 1.120 | 0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 27.024 | 1,2 | 81.638 | 3,7 | 59.370 | 3,0 | 16.458 | 0,8 |
| - Ammortamento avviamento | -368 | ... | -396 | ... | -550 | ... | -541 | ... |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -11.466 | -0,5 | -3.638 | -0,2 | -463 | ... | -4.351 | -0,2 |
| - Utili e perdite su cessioni | 10.579 | 0,5 | 607 | ... | 1.112 | 0,1 | 2.827 | 0,1 |
| - Proventi e oneri straordinari | 1.371 | 0,1 | -5.610 | -0,3 | -4.558 | -0,2 | -3.462 | -0,2 |
| Risultato prima delle imposte .. | 27.140 | 1,2 | 72.601 | 3,3 | 54.911 | 2,7 | 10.931 | 0,5 |
| - Imposte | -28.108 | -1,2 | -30.806 | -1,4 | -30.049 | -1,5 | -19.954 | -1,0 |
| Risultato netto .. | -968 | ... | 41.795 | 1,9 | 24.862 | 1,2 | -9.023 | -0,5 |
| Numero dei dipendenti | 6.470 | | 6.548 | | 5.909 | | 5.747 | |
| Fatturato all'esportazione | 877.529 | 38,4 | 879.818 | 40,4 | 824.408 | 41,0 | 826.958 | 41,4 |
| Investimenti tecnici | 81.605 | | 82.568 | | 56.277 | | 76.772 | |

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | | |
|--|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % | |
| - Cassa e banche | 139.277 | 5,8 | 141.867 | 5,9 | 92.458 | 4,3 | 78.377 | 3,6 | |
| - Titoli | 24.748 | 1,0 | 44.732 | 1,9 | 54.942 | 2,6 | 3.512 | 0,2 | |
| - Crediti commerciali netti | 652.003 | 27,4 | 653.027 | 27,4 | 587.726 | 27,4 | 595.551 | 27,1 | |
| - Rimanenze di esercizio | 564.652 | 23,7 | 567.974 | 23,8 | 567.202 | 26,4 | 631.364 | 28,7 | |
| - Altre attività correnti | 174.411 | 7,3 | 154.250 | 6,5 | 144.426 | 6,7 | 153.384 | 7,0 | |
| Attivo corrente lordo | (a) | 1.555.091 | 65,2 | 1.561.850 | 65,4 | 1.446.754 | 67,4 | 1.462.188 | 66,5 |
| - Debiti commerciali | 543.416 | 22,8 | 556.967 | 23,3 | 478.179 | 22,3 | 524.728 | 23,9 | |
| - Anticipi da clienti | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| - Debiti finanziari a breve | 620.489 | 26,0 | 547.050 | 22,9 | 511.568 | 23,8 | 588.819 | 26,8 | |
| - Altre passività correnti | 148.290 | 6,2 | 155.405 | 6,5 | 123.711 | 5,8 | 127.764 | 5,8 | |
| Passivo corrente lordo | (b) | 1.312.195 | 55,0 | 1.259.422 | 52,8 | 1.113.458 | 51,9 | 1.241.311 | 56,4 |
| Attivo corrente netto .. (a-b=c) | 242.896 | 10,2 | 302.428 | 12,7 | 333.296 | 15,5 | 220.877 | 10,0 | |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 1.328.448 | 55,7 | 1.362.561 | 57,1 | 1.211.730 | 56,5 | 1.293.117 | 58,8 | |
| - Fondi di ammortamento | 641.035 | 26,9 | 678.633 | 28,4 | 626.438 | 29,2 | 688.413 | 31,3 | |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 687.413 | 28,8 | 683.928 | 28,7 | 585.292 | 27,3 | 604.704 | 27,5 | |
| - Partecipazioni | 66.265 | 2,8 | 63.273 | 2,7 | 29.194 | 1,4 | 58.594 | 2,7 | |
| - Altre attività immobilizzate | 33.242 | 1,4 | 40.422 | 1,7 | 50.513 | 2,4 | 49.721 | 2,3 | |
| Attivo immobilizzato netto .. (d) | 786.920 | 33,0 | 787.623 | 33,0 | 664.999 | 31,0 | 713.019 | 32,4 | |
| Oneri pluriennali .. (e) | 39.287 | 1,6 | 34.723 | 1,5 | 29.281 | 1,4 | 20.502 | 0,9 | |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 231.464 | 9,7 | 244.947 | 10,3 | 231.642 | 10,8 | 233.522 | 10,6 | |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 16.793 | 0,7 | 17.758 | 0,7 | 26.937 | 1,3 | 23.679 | 1,1 | |
| - Fondi del personale | 50.519 | 2,1 | 47.945 | 2,0 | 37.896 | 1,8 | 36.348 | 1,7 | |
| - Fondi diversi | 29.328 | 1,2 | 29.233 | 1,2 | 30.877 | 1,4 | 34.159 | 1,6 | |
| Passivo a m/l scadenza .. (f) | 328.104 | 13,8 | 339.883 | 14,2 | 327.352 | 15,3 | 327.708 | 14,9 | |
| Avviamento .. (g) | 2.437 | 0,1 | 2.702 | 0,1 | 4.012 | 0,2 | 3.643 | 0,2 | |
| Capitale netto .. (c+d+e-f+g) | 743.436 | 31,2 | 787.593 | 33,0 | 704.236 | 32,8 | 630.333 | 28,7 | |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|--------------------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|
| - Capitale sociale | 161.253 | 6,8 | 168.244 | 7,0 | 140.064 | 6,5 | 147.457 | 6,7 |
| - Riserve | 583.151 | 24,5 | 577.554 | 24,2 | 539.310 | 25,1 | 491.899 | 22,4 |
| - Risultato netto | -968 | ... | 41.795 | 1,8 | 24.862 | 1,2 | -9.023 | -0,4 |

D.16 - SOCIETÀ APPARTENENTI AD ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 1.446.870 | 100,0 | 1.285.028 | 100,0 | 1.221.617 | 100,0 | 1.268.108 | 100,0 |
| - Consumi | -1.210.561 | -83,7 | -1.073.470 | -83,5 | -1.014.875 | -83,1 | -1.085.586 | -85,6 |
| Valore aggiunto | 236.309 | 16,3 | 211.558 | 16,5 | 206.742 | 16,9 | 182.522 | 14,4 |
| - Costo del lavoro | -145.700 | -10,1 | -113.956 | -8,9 | -112.410 | -9,2 | -112.971 | -8,9 |
| Margine operativo lordo | 90.609 | 6,3 | 97.602 | 7,6 | 94.332 | 7,7 | 69.551 | 5,5 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -7.494 | -0,5 | -4.272 | -0,3 | -2.322 | -0,2 | -2.623 | -0,2 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali | -34.780 | -2,4 | -34.838 | -2,7 | -30.599 | -2,5 | -31.307 | -2,5 |
| Margine operativo netto | 48.335 | 3,3 | 58.492 | 4,6 | 61.411 | 5,0 | 35.621 | 2,8 |
| - Oneri finanziari | -26.288 | -1,8 | -14.085 | -1,1 | -8.833 | -0,7 | -9.644 | -0,8 |
| - Proventi finanziari | 4.394 | 0,3 | 2.172 | 0,2 | 1.694 | 0,1 | 2.109 | 0,2 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -1.617 | -0,1 | -832 | -0,1 | -419 | ... | -613 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 24.824 | 1,7 | 45.747 | 3,6 | 53.853 | 4,4 | 27.473 | 2,2 |
| - Ammortamento avviamento | -35 | ... | -134 | ... | -197 | ... | -134 | ... |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -1.175 | -0,1 | -354 | ... | -403 | ... | -341 | ... |
| - Utili e perdite su cessioni | -558 | ... | 581 | ... | 609 | ... | 7.826 | 0,6 |
| - Proventi e oneri straordinari | -2.417 | -0,2 | 9.379 | 0,7 | 1.552 | 0,1 | 1.447 | 0,1 |
| Risultato prima delle imposte .. | 20.639 | 1,4 | 55.219 | 4,3 | 55.414 | 4,5 | 36.271 | 2,9 |
| - Imposte | -18.218 | -1,3 | -21.046 | -1,6 | -21.734 | -1,8 | -15.397 | -1,2 |
| Risultato netto .. | 2.421 | 0,2 | 34.173 | 2,7 | 33.680 | 2,8 | 20.874 | 1,6 |
| Numero dei dipendenti .. | 4.142 | | 3.440 | | 3.257 | | 3.320 | |
| Fatturato all'esportazione .. | 262.208 | 18,1 | 250.161 | 19,5 | 255.734 | 20,9 | 269.015 | 21,2 |
| Investimenti tecnici .. | 70.809 | | 33.326 | | 41.029 | | 39.635 | |

LOCALI

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| - Cassa e banche | 40.824 | 3,4 | 64.995 | 5,9 | 48.538 | 5,1 | 45.825 | 4,5 |
| - Titoli | 9.860 | 0,8 | 1.605 | 0,1 | 7.512 | 0,8 | 12.454 | 1,2 |
| - Crediti commerciali netti | 412.171 | 34,7 | 362.983 | 33,1 | 339.157 | 35,8 | 336.933 | 33,3 |
| - Rimanenze di esercizio | 170.907 | 14,4 | 155.575 | 14,2 | 145.457 | 15,3 | 169.712 | 16,8 |
| - Altre attività correnti | 74.140 | 6,2 | 77.536 | 7,1 | 49.975 | 5,3 | 49.941 | 4,9 |
| Attivo corrente lordo (a) | 707.902 | 59,6 | 662.694 | 60,4 | 590.639 | 62,3 | 614.865 | 60,8 |
| - Debiti commerciali | 277.541 | 23,4 | 262.483 | 23,9 | 231.757 | 24,4 | 251.923 | 24,9 |
| - Anticipi da clienti | — | — | — | — | — | — | — | — |
| - Debiti finanziari a breve | 247.466 | 20,8 | 197.292 | 18,0 | 135.389 | 14,3 | 158.071 | 15,6 |
| - Altre passività correnti | 110.518 | 9,3 | 101.306 | 9,2 | 91.129 | 9,6 | 90.785 | 9,0 |
| Passivo corrente lordo (b) | 635.525 | 53,5 | 561.081 | 51,1 | 458.275 | 48,3 | 500.779 | 49,5 |
| Attivo corrente netto (a-b=c) | 72.377 | 6,1 | 101.613 | 9,3 | 132.364 | 14,0 | 114.086 | 11,3 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 826.824 | 69,6 | 810.272 | 73,9 | 670.035 | 70,7 | 754.460 | 74,6 |
| - Fondi di ammortamento | 401.513 | 33,8 | 413.708 | 37,7 | 354.207 | 37,4 | 388.964 | 38,4 |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 425.311 | 35,8 | 396.564 | 36,1 | 315.828 | 33,3 | 365.496 | 36,1 |
| - Partecipazioni | 12.687 | 1,1 | 11.215 | 1,0 | 14.307 | 1,5 | 4.214 | 0,4 |
| - Altre attività immobilizzate | 16.957 | 1,4 | 10.674 | 1,0 | 8.760 | 0,9 | 8.040 | 0,8 |
| Attivo immobilizzato netto (d) | 454.955 | 38,3 | 418.453 | 38,1 | 338.895 | 35,7 | 377.750 | 37,3 |
| Oneri pluriennali (e) | 24.510 | 2,1 | 10.770 | 1,0 | 13.338 | 1,4 | 14.219 | 1,4 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 133.041 | 11,2 | 104.176 | 9,5 | 104.589 | 11,0 | 88.318 | 8,7 |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 22.766 | 1,9 | 16.630 | 1,5 | 9.983 | 1,1 | 12.992 | 1,3 |
| - Fondi del personale | 25.763 | 2,2 | 24.442 | 2,2 | 20.345 | 2,1 | 19.979 | 2,0 |
| - Fondi diversi | 16.293 | 1,4 | 15.758 | 1,4 | 15.639 | 1,6 | 14.315 | 1,4 |
| Passivo a m/l scadenza (f) | 197.863 | 16,7 | 161.006 | 14,7 | 150.556 | 15,9 | 135.604 | 13,4 |
| Avviamento (g) | 55 | ... | 5.210 | 0,5 | 5.138 | 0,5 | 4.941 | 0,5 |
| Capitale netto (c+d+e-f+g) | 354.034 | 29,8 | 375.040 | 34,2 | 339.179 | 35,8 | 375.392 | 37,1 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|--------------------------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|
| - Capitale sociale | 73.742 | 6,2 | 67.199 | 6,1 | 60.045 | 6,3 | 63.239 | 6,3 |
| - Riserve | 277.871 | 23,4 | 273.668 | 24,9 | 245.454 | 25,9 | 291.279 | 28,8 |
| - Risultato netto | 2.421 | 0,2 | 34.173 | 3,1 | 33.680 | 3,6 | 20.874 | 2,1 |

D.17 - SOCIETÀ NON APPARTENENTI A DISTRETTI E AD ALTRI

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 9.434.571 | 100,0 | 6.902.618 | 100,0 | 7.672.137 | 100,0 | 7.833.017 | 100,0 |
| - Consumi | -7.510.193 | -79,6 | -5.312.089 | -77,0 | -5.961.879 | -77,7 | -6.114.459 | -78,1 |
| Valore aggiunto | 1.924.378 | 20,4 | 1.590.529 | 23,0 | 1.710.258 | 22,3 | 1.718.558 | 21,9 |
| - Costo del lavoro | -1.215.814 | -12,9 | -1.021.884 | -14,8 | -1.109.785 | -14,5 | -1.117.218 | -14,3 |
| Margine operativo lordo | 708.564 | 7,5 | 568.645 | 8,2 | 600.473 | 7,8 | 601.340 | 7,7 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -64.870 | -0,7 | -53.523 | -0,8 | -50.952 | -0,7 | -54.246 | -0,7 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali | -305.452 | -3,2 | -264.904 | -3,8 | -264.118 | -3,4 | -254.710 | -3,3 |
| Margine operativo netto | 338.242 | 3,6 | 250.218 | 3,6 | 285.403 | 3,7 | 292.384 | 3,7 |
| - Oneri finanziari | -243.530 | -2,6 | -146.696 | -2,1 | -115.951 | -1,5 | -115.996 | -1,5 |
| - Proventi finanziari | 58.956 | 0,6 | 36.536 | 0,5 | 29.737 | 0,4 | 35.793 | 0,5 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -7.669 | -0,1 | 2.519 | ... | 750 | ... | -1.590 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 145.999 | 1,5 | 142.577 | 2,1 | 199.939 | 2,6 | 210.591 | 2,7 |
| - Ammortamento avviamento | -12.308 | -0,1 | -25.085 | -0,4 | -17.700 | -0,2 | -7.637 | -0,1 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -22.267 | -0,2 | -36.200 | -0,5 | -38.488 | -0,5 | -11.091 | -0,1 |
| - Utili e perdite su cessioni | 118.934 | 1,3 | 21.725 | 0,3 | 6.849 | 0,1 | 9.997 | 0,1 |
| - Proventi e oneri straordinari | -8.143 | -0,1 | -21.803 | -0,3 | -32.077 | -0,4 | -22.816 | -0,3 |
| Risultato prima delle imposte .. | 222.215 | 2,4 | 81.214 | 1,2 | 118.523 | 1,5 | 179.044 | 2,3 |
| - Imposte | -134.261 | -1,4 | -107.653 | -1,6 | -123.800 | -1,6 | -120.067 | -1,5 |
| Risultato netto | 87.954 | 0,9 | -26.439 | -0,4 | -5.277 | -0,1 | 58.977 | 0,8 |
| Numero dei dipendenti | 32.498 | | 26.752 | | 27.724 | | 26.515 | |
| Fatturato all'esportazione | 1.850.018 | 19,6 | 1.347.399 | 19,5 | 1.638.699 | 21,4 | 1.783.283 | 22,8 |
| Investimenti tecnici | 426.514 | | 288.879 | | 292.047 | | 307.267 | |

SPL

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| - Cassa e banche | 514.794 | 4,6 | 431.493 | 4,8 | 424.450 | 4,5 | 414.091 | 4,5 |
| - Titoli | 48.389 | 0,4 | 56.579 | 0,6 | 125.758 | 1,3 | 109.390 | 1,2 |
| - Crediti commerciali netti | 3.322.449 | 30,0 | 2.552.180 | 28,4 | 2.819.493 | 29,8 | 2.774.120 | 30,2 |
| - Rimanenze di esercizio | 1.681.404 | 15,2 | 1.341.873 | 14,9 | 1.410.219 | 14,9 | 1.415.425 | 15,4 |
| - Altre attività correnti | 723.256 | 6,5 | 643.150 | 7,2 | 645.422 | 6,8 | 620.741 | 6,7 |
| Attivo corrente lordo (a) | 6.290.292 | 56,8 | 5.025.275 | 55,9 | 5.425.342 | 57,4 | 5.333.767 | 58,0 |
| - Debiti commerciali | 2.245.342 | 20,3 | 1.733.450 | 19,3 | 2.005.255 | 21,2 | 1.996.121 | 21,7 |
| - Anticipi da clienti | 82.444 | 0,7 | 40.951 | 0,5 | 12.735 | 0,1 | 3.751 | ... |
| - Debiti finanziari a breve | 2.375.539 | 21,5 | 1.981.754 | 22,1 | 1.875.279 | 19,8 | 1.777.579 | 19,3 |
| - Altre passività correnti | 901.205 | 8,1 | 739.692 | 8,2 | 776.046 | 8,2 | 738.496 | 8,0 |
| Passivo corrente lordo (b) | 5.604.530 | 50,6 | 4.495.847 | 50,0 | 4.669.315 | 49,4 | 4.515.947 | 49,1 |
| Attivo corrente netto (a-b=c) | 685.762 | 6,2 | 529.428 | 5,9 | 756.027 | 8,0 | 817.820 | 8,9 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 6.479.802 | 58,5 | 5.511.370 | 61,3 | 5.828.695 | 61,7 | 5.759.726 | 62,6 |
| - Fondi di ammortamento | 3.037.689 | 27,4 | 2.686.826 | 29,9 | 2.973.257 | 31,5 | 3.037.413 | 33,0 |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 3.442.113 | 31,1 | 2.824.544 | 31,4 | 2.855.438 | 30,2 | 2.722.313 | 29,6 |
| - Partecipazioni | 633.716 | 5,7 | 471.600 | 5,2 | 472.910 | 5,0 | 437.088 | 4,8 |
| - Altre attività immobilizzate | 367.118 | 3,3 | 276.810 | 3,1 | 303.843 | 3,2 | 310.101 | 3,4 |
| Attivo immobilizzato netto (d) | 4.442.947 | 40,1 | 3.572.954 | 39,8 | 3.632.191 | 38,4 | 3.469.502 | 37,7 |
| Oneri pluriennali (e) | 227.659 | 2,1 | 310.797 | 3,5 | 193.938 | 2,1 | 231.575 | 2,5 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 1.224.853 | 11,1 | 1.074.933 | 12,0 | 1.109.319 | 11,7 | 1.063.488 | 11,6 |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 161.377 | 1,5 | 124.881 | 1,4 | 144.799 | 1,5 | 114.356 | 1,2 |
| - Fondi del personale | 254.726 | 2,3 | 203.598 | 2,3 | 207.043 | 2,2 | 195.704 | 2,1 |
| - Fondi diversi | 170.510 | 1,5 | 166.977 | 1,9 | 200.127 | 2,1 | 173.432 | 1,9 |
| Passivo a m/l scadenza (f) | 1.811.466 | 16,4 | 1.570.389 | 17,5 | 1.661.288 | 17,6 | 1.546.980 | 16,8 |
| Avviamento (g) | 111.051 | 1,0 | 78.473 | 0,9 | 199.185 | 2,1 | 163.987 | 1,8 |
| Capitale netto (c+d+e-f+g) | 3.655.953 | 33,0 | 2.921.263 | 32,5 | 3.120.053 | 33,0 | 3.135.904 | 34,1 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|--------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
| - Capitale sociale | 914.721 | 8,3 | 755.599 | 8,4 | 805.377 | 8,5 | 783.655 | 8,5 |
| - Riserve | 2.653.278 | 24,0 | 2.192.103 | 24,4 | 2.319.953 | 24,5 | 2.293.272 | 24,9 |
| - Risultato netto | 87.954 | 0,8 | -26.439 | -0,3 | -5.277 | -0,1 | 58.977 | 0,6 |

D.18 - SOCIETÀ APPARTENENTI AD ASI (AREE DI SVILUPPO

| CONTO ECONOMICO | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato | 6.866.699 | 100,0 | 5.273.330 | 100,0 | 5.409.929 | 100,0 | 5.686.029 | 100,0 |
| - Consumi | -5.513.003 | -80,3 | -4.124.775 | -78,2 | -4.250.328 | -78,6 | -4.507.622 | -79,3 |
| Valore aggiunto | 1.353.696 | 19,7 | 1.148.555 | 21,8 | 1.159.601 | 21,4 | 1.178.407 | 20,7 |
| - Costo del lavoro | -867.594 | -12,6 | -761.058 | -14,4 | -750.469 | -13,9 | -772.375 | -13,6 |
| Margine operativo lordo | 486.102 | 7,1 | 387.497 | 7,3 | 409.132 | 7,6 | 406.032 | 7,1 |
| - Ammortamenti oneri pluriennali | -49.410 | -0,7 | -39.588 | -0,8 | -33.030 | -0,6 | -36.084 | -0,6 |
| - Ammortamenti immobilizz. materiali | -208.937 | -3,0 | -183.502 | -3,5 | -180.976 | -3,3 | -170.444 | -3,0 |
| Margine operativo netto | 227.755 | 3,3 | 164.407 | 3,1 | 195.126 | 3,6 | 199.504 | 3,5 |
| - Oneri finanziari | -178.766 | -2,6 | -115.016 | -2,2 | -79.270 | -1,5 | -84.178 | -1,5 |
| - Proventi finanziari | 43.961 | 0,6 | 39.733 | 0,8 | 23.158 | 0,4 | 29.885 | 0,5 |
| - Altri ut./perd. di natura finanz. e div. | -6.125 | -0,1 | 7.083 | 0,1 | -539 | ... | -14 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte | 86.825 | 1,3 | 96.207 | 1,8 | 138.475 | 2,6 | 145.197 | 2,6 |
| - Ammortamento avviamento | -11.245 | -0,2 | -23.692 | -0,4 | -15.248 | -0,3 | -5.962 | -0,1 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -3.978 | -0,1 | -10.912 | -0,2 | -19.680 | -0,4 | -9.444 | -0,2 |
| - Utili e perdite su cessioni | 79.004 | 1,2 | 13.266 | 0,3 | 3.312 | 0,1 | 18.850 | 0,3 |
| - Proventi e oneri straordinari | 2.252 | ... | 14.772 | 0,3 | -25.284 | -0,5 | -18.919 | -0,3 |
| Risultato prima delle imposte | 152.858 | 2,2 | 89.641 | 1,7 | 81.575 | 1,5 | 129.722 | 2,3 |
| - Imposte | -82.988 | -1,2 | -72.261 | -1,4 | -77.244 | -1,4 | -80.990 | -1,4 |
| Risultato netto | 69.870 | 1,0 | 17.380 | 0,3 | 4.331 | 0,1 | 48.732 | 0,9 |
| Numero dei dipendenti | 22.505 | | 19.439 | | 18.850 | | 18.406 | |
| Fatturato all'esportazione | 1.474.911 | 21,5 | 1.239.744 | 23,5 | 1.348.987 | 24,9 | 1.519.475 | 26,7 |
| Investimenti tecnici | 327.040 | | 233.001 | | 194.053 | | 202.175 | |

INDUSTRIALE)

| STATO PATRIMONIALE | 2008 | | 2009 | | 2010 | | 2011 | | |
|------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % | |
| - Cassa e banche | 393.153 | 4,9 | 370.304 | 5,3 | 311.541 | 4,7 | 336.153 | 5,0 | |
| - Titoli | 36.516 | 0,5 | 33.089 | 0,5 | 98.441 | 1,5 | 95.229 | 1,4 | |
| - Crediti commerciali netti | 2.319.662 | 29,0 | 1.872.239 | 26,8 | 1.849.340 | 27,6 | 1.879.158 | 28,0 | |
| - Rimanenze di esercizio | 1.251.814 | 15,6 | 1.091.866 | 15,6 | 1.070.049 | 16,0 | 1.075.812 | 16,0 | |
| - Altre attività correnti | 520.372 | 6,5 | 518.157 | 7,4 | 445.727 | 6,7 | 441.647 | 6,6 | |
| Attivo corrente lordo | (a) | 4.521.517 | 56,5 | 3.885.655 | 55,6 | 3.775.098 | 56,4 | 3.827.999 | 57,0 |
| - Debiti commerciali | 1.589.093 | 19,8 | 1.328.467 | 19,0 | 1.371.002 | 20,5 | 1.384.650 | 20,6 | |
| - Anticipi da clienti | 49.891 | 0,6 | 24.832 | 0,4 | 9.540 | 0,1 | 2.709 | ... | |
| - Debiti finanziari a breve | 1.723.728 | 21,5 | 1.510.822 | 21,6 | 1.315.861 | 19,7 | 1.272.362 | 18,9 | |
| - Altre passività correnti | 626.487 | 7,8 | 513.987 | 7,4 | 510.260 | 7,6 | 517.183 | 7,7 | |
| Passivo corrente lordo | (b) | 3.989.199 | 49,8 | 3.378.108 | 48,3 | 3.206.663 | 47,9 | 3.176.904 | 47,3 |
| Attivo corrente netto | (a-b=c) | 532.318 | 6,6 | 507.547 | 7,3 | 568.435 | 8,5 | 651.095 | 9,7 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 4.591.085 | 57,3 | 4.152.523 | 59,4 | 4.024.268 | 60,1 | 4.118.497 | 61,3 | |
| - Fondi di ammortamento | 2.086.170 | 26,0 | 1.959.612 | 28,0 | 2.020.529 | 30,2 | 2.134.084 | 31,8 | |
| - Immobilizzazioni materiali nette | 2.504.915 | 31,3 | 2.192.911 | 31,4 | 2.003.739 | 29,9 | 1.984.413 | 29,6 | |
| - Partecipazioni | 496.767 | 6,2 | 410.433 | 5,9 | 380.173 | 5,7 | 370.761 | 5,5 | |
| - Altre attività immobilizzate | 236.406 | 3,0 | 199.901 | 2,9 | 223.989 | 3,3 | 220.772 | 3,3 | |
| Attivo immobilizzato netto | (d) | 3.238.088 | 40,4 | 2.803.245 | 40,1 | 2.607.901 | 39,0 | 2.575.946 | 38,4 |
| Oneri pluriennali | (e) | 167.287 | 2,1 | 255.682 | 3,7 | 134.459 | 2,0 | 168.284 | 2,5 |
| - Debiti finanziari a m/l scadenza | 925.050 | 11,6 | 846.777 | 12,1 | 795.141 | 11,9 | 788.568 | 11,7 | |
| - Altri debiti a m/l scadenza | 106.062 | 1,3 | 73.534 | 1,1 | 78.313 | 1,2 | 72.410 | 1,1 | |
| - Fondi del personale | 186.684 | 2,3 | 164.185 | 2,3 | 152.590 | 2,3 | 143.813 | 2,1 | |
| - Fondi diversi | 121.986 | 1,5 | 138.097 | 2,0 | 160.701 | 2,4 | 149.356 | 2,2 | |
| Passivo a m/l scadenza | (f) | 1.339.782 | 16,7 | 1.222.593 | 17,5 | 1.186.745 | 17,7 | 1.154.147 | 17,2 |
| Avviamento | (g) | 82.019 | 1,0 | 46.477 | 0,7 | 174.947 | 2,6 | 142.648 | 2,1 |
| Capitale netto | (c+d+e-f+g) | 2.679.930 | 33,5 | 2.390.358 | 34,2 | 2.298.997 | 34,4 | 2.383.826 | 35,5 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|--------------------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
| - Capitale sociale | 710.593 | 8,9 | 609.869 | 8,7 | 624.541 | 9,3 | 647.221 | 9,6 |
| - Riserve | 1.899.467 | 23,7 | 1.763.109 | 25,2 | 1.670.125 | 25,0 | 1.687.873 | 25,1 |
| - Risultato netto | 69.870 | 0,9 | 17.380 | 0,2 | 4.331 | 0,1 | 48.732 | 0,7 |

E
Indici calcolati sugli aggregati dei bilanci
delle medie imprese
2008-2011

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca
su dati Mediobanca e Unioncamere, *Le medie imprese industriali italiane (2002-2011)*

E.1 - TASSI D'INVESTIMENTO

| Mezzogiorno | Investimenti / Imm. materiali lorde | | | | Investimenti / Valore aggiunto | | | |
|---------------------|--|------|------|------|-----------------------------------|------|------|------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
| | % | % | % | % | % | % | % | % |
| Totale | 6,7 | 5,3 | 5,0 | 5,4 | 23,0 | 18,5 | 17,2 | 19,3 |
| Abruzzo | 6,5 | 3,3 | 4,0 | 5,7 | 21,5 | 12,7 | 13,5 | 17,8 |
| Campania | 6,5 | 6,0 | 5,1 | 6,3 | 24,6 | 23,4 | 18,6 | 24,3 |
| Puglia | 7,9 | 4,6 | 5,8 | 5,2 | 24,0 | 14,7 | 16,8 | 17,5 |
| Sicilia | 5,5 | 5,6 | 5,8 | 4,6 | 17,2 | 16,0 | 16,8 | 14,9 |
| Sardegna | 5,2 | 6,6 | 6,6 | 3,3 | 21,3 | 21,3 | 23,9 | 11,2 |
| Altre Regioni | 9,1 | 7,9 | 4,0 | 4,1 | 31,9 | 27,8 | 19,8 | 19,2 |

E.2 - PRODUTTIVITÀ E COSTO DEL LAVORO PER DIPENDENTE

| Mezzogiorno | A) VAN per dipendente | | | | B) Costo del Lavoro per dipendente | | | | B/A | | | |
|---------------------|--------------------------|------|------|------|---------------------------------------|------|------|------|-------|------|------|------|
| | migliaia di euro | | | | migliaia di euro | | | | | | | |
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
| Totale | 47,5 | 48,1 | 50,4 | 50,8 | 36,8 | 36,9 | 38,8 | 40,4 | 77,5 | 76,7 | 77,0 | 79,5 |
| Abruzzo | 47,1 | 43,3 | 48,3 | 50,3 | 36,1 | 35,7 | 38,3 | 40,0 | 76,6 | 82,4 | 79,3 | 79,5 |
| Campania | 52,5 | 53,9 | 55,2 | 56,2 | 36,8 | 36,5 | 39,7 | 42,2 | 70,1 | 67,7 | 71,9 | 75,1 |
| Puglia | 48,0 | 45,7 | 46,6 | 43,8 | 35,7 | 35,5 | 35,0 | 36,6 | 74,4 | 77,7 | 75,1 | 83,6 |
| Sicilia | 42,9 | 48,1 | 52,7 | 54,0 | 40,9 | 41,9 | 43,8 | 45,5 | 95,3 | 87,1 | 83,1 | 84,3 |
| Sardegna | 34,9 | 47,3 | 48,5 | 50,8 | 38,6 | 40,3 | 40,8 | 41,1 | 110,6 | 85,2 | 84,1 | 80,9 |
| Altre Regioni | 46,7 | 47,4 | 43,4 | 45,6 | 31,2 | 32,6 | 37,9 | 36,2 | 66,8 | 68,8 | 87,3 | 79,4 |

| Italia | Investimenti / Imm. materiali lorde | | | | Investimenti / Valore aggiunto | | | |
|-------------------------|--|------|------|------|-----------------------------------|------|------|------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
| | % | % | % | % | % | % | % | % |
| Totale (*) | 6,9 | 5,4 | 6,0 | 5,3 | 17,7 | 15,8 | 16,8 | 14,7 |
| Nord Ovest | 6,9 | 5,2 | 5,8 | 5,4 | 17,8 | 15,6 | 16,7 | 15,1 |
| Nord Est e Centro | 6,9 | 5,5 | 6,1 | 5,3 | 17,6 | 15,9 | 16,9 | 14,3 |

| Italia | A) VAN per dipendente | | | | B) Costo del Lavoro per dipendente | | | | B/A | | | |
|-----------------------|--------------------------|------|------|------|---------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| | migliaia di euro | | | | migliaia di euro | | | | | | | |
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
| Totale (*) | 57,2 | 53,7 | 57,9 | 59,8 | 41,6 | 41,1 | 43,1 | 44,6 | 72,7 | 76,5 | 74,4 | 74,6 |
| Nord Ovest | 60,4 | 56,2 | 61,3 | 63,8 | 42,8 | 42,2 | 44,5 | 46,0 | 70,9 | 75,1 | 72,6 | 72,1 |
| Nord Est e Centro ... | 54,8 | 51,8 | 55,2 | 56,8 | 40,7 | 40,2 | 42,1 | 43,5 | 74,3 | 77,6 | 76,3 | 76,6 |

(*) Escluso Mezzogiorno.

(*) Escluso Mezzogiorno.

E.3 - RAPPORTO TRA CIRCOLANTE E FATTURATO NETTO

| Mezzogiorno | Circolante (1) | | | | Circolante netto (2) | | | |
|--------------------|----------------|------|------|------|----------------------|------|------|------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
| | % | % | % | % | | % | % | % |
| Totale..... | 51,7 | 54,3 | 53,8 | 53,4 | 26,3 | 28,2 | 27,4 | 27,2 |
| Abruzzo..... | 54,5 | 57,0 | 58,2 | 59,2 | 27,8 | 28,6 | 31,4 | 30,2 |
| Campania | 49,6 | 52,1 | 53,2 | 53,2 | 25,8 | 26,6 | 27,1 | 26,7 |
| Puglia | 44,7 | 50,3 | 49,6 | 48,1 | 20,7 | 25,5 | 24,5 | 24,2 |
| Sicilia | 60,1 | 61,6 | 58,0 | 56,5 | 33,7 | 35,9 | 28,3 | 29,8 |
| Sardegna..... | 63,5 | 63,1 | 65,3 | 64,6 | 40,7 | 45,5 | 49,2 | 45,6 |
| Altre Regioni..... | 49,1 | 52,2 | 41,7 | 41,6 | 15,3 | 16,9 | 9,0 | 13,6 |

| Italia | Circolante (1) | | | | Circolante netto (2) | | | |
|-------------------------|----------------|------|------|------|----------------------|------|------|------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
| | % | % | % | % | | % | % | % |
| Totale (*)..... | 52,6 | 56,7 | 55,5 | 54,0 | 27,4 | 30,0 | 27,8 | 27,4 |
| Nord Ovest..... | 52,7 | 57,8 | 56,6 | 54,8 | 26,9 | 30,0 | 28,1 | 27,5 |
| Nord Est e Centro | 52,5 | 55,9 | 54,6 | 53,5 | 27,8 | 30,0 | 27,6 | 27,3 |

(1) Circolante: crediti commerciali più rimanenze d'esercizio.

(2) Il circolante è stato calcolato come somma algebrica delle seguenti voci: rimanenze e crediti commerciali (al netto dei rispettivi fondi rettificativi), attività correnti, debiti verso fornitori e consociate e altre passività correnti.

(*) Escluso Mezzogiorno.

E.4 - CAPITALE INVESTITO E SUO FINANZIAMENTO

| Mezzogiorno | Totale | | | | Abruzzo | | | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
| | | | | | | | | |
| <i>% sul capitale investito tangibile</i> | | | | | | | | |
| Debiti finanziari a breve | 34,6 | 34,3 | 32,0 | 32,5 | 37,1 | 35,4 | 31,5 | 33,4 |
| Debiti finanziari a m/l | 19,1 | 19,9 | 20,7 | 19,8 | 21,3 | 24,4 | 22,2 | 17,3 |
| Capitale netto tangibile | 46,3 | 45,8 | 47,3 | 47,7 | 41,6 | 40,2 | 46,3 | 49,3 |
| Totale | 100,0 |
| <i>rappresentato da:</i> | | | | | | | | |
| Attivi immobilizzati | 54,8 | 54,0 | 52,4 | 52,6 | 52,3 | 54,9 | 50,0 | 47,5 |
| Attivi circolanti | 36,9 | 36,7 | 38,0 | 38,8 | 39,0 | 34,8 | 39,7 | 39,5 |
| Liquidità | 8,3 | 9,3 | 9,6 | 8,6 | 8,7 | 10,3 | 10,3 | 13,0 |
| <i>Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul Capitale investito tangibile</i> | | | | | | | | |
| | 65,4 | 65,7 | 68,0 | 67,5 | 62,9 | 64,6 | 68,5 | 66,6 |
| <i>Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi</i> | | | | | | | | |
| | 35,6 | 36,7 | 39,2 | 37,8 | 36,5 | 40,7 | 41,4 | 34,1 |
| <i>Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile</i> | | | | | | | | |
| | 10,7 | 11,7 | 15,5 | 14,8 | 10,6 | 9,6 | 18,5 | 19,1 |

segue

segue: E.4

| Mezzogiorno | Campania | | | | Puglia | | | |
|-------------|----------|------|------|------|--------|------|------|------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |

% sul capitale investito tangibile

| | | | | | | | | |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Debiti finanziari a breve | 32,5 | 30,7 | 30,8 | 32,2 | 32,3 | 36,2 | 37,4 | 33,2 |
| Debiti finanziari a m/l | 15,0 | 15,9 | 18,1 | 18,5 | 20,9 | 21,1 | 21,6 | 22,0 |
| Capitale netto tangibile | 52,5 | 53,4 | 51,1 | 49,3 | 46,8 | 42,7 | 41,0 | 44,8 |
| Totale | 100,0 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Attivi immobilizzati | 51,3 | 51,8 | 49,2 | 50,0 | 59,2 | 53,0 | 51,5 | 52,6 |
| Attivi circolanti | 39,0 | 36,7 | 39,4 | 41,5 | 34,3 | 39,1 | 39,8 | 40,2 |
| Liquidità | 9,7 | 11,5 | 11,4 | 8,5 | 6,5 | 7,9 | 8,7 | 7,2 |

Capitale netto + debiti finanziari
a m/l in % sul Capitale investito
tangibile

67,5 69,3 69,2 67,8 67,7 63,8 62,6 66,8

Debiti finanziari a m/l in % dei
debiti finanziari complessivi

31,5 34,1 37,0 36,5 39,3 36,9 36,6 39,8

Attivi circolanti + liquidità - debiti
finanziari a breve in % del capitale
investito tangibile

16,2 17,5 20,0 17,8 8,5 10,8 11,1 14,2

segue: E.4

| Mezzogiorno | Sicilia | | | | Sardegna | | | |
|-------------|---------|------|------|------|----------|------|------|------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |

% sul capitale investito tangibile

| | | | | | | | | |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Debiti finanziari a breve | 36,6 | 36,7 | 26,2 | 26,7 | 34,1 | 34,9 | 33,9 | 36,3 |
| Debiti finanziari a m/l | 21,6 | 22,5 | 25,2 | 25,6 | 19,2 | 15,5 | 14,6 | 13,8 |
| Capitale netto tangibile | 41,8 | 40,8 | 48,6 | 47,7 | 46,7 | 49,6 | 51,5 | 49,9 |
| Totale | 100,0 |

rappresentato da:

| | | | | | | | | |
|----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Attivi immobilizzati | 54,5 | 53,1 | 56,1 | 58,2 | 58,7 | 55,2 | 56,9 | 54,7 |
| Attivi circolanti | 36,5 | 39,0 | 34,4 | 33,3 | 37,1 | 40,5 | 41,0 | 44,2 |
| Liquidità | 9,0 | 7,9 | 9,5 | 8,5 | 4,2 | 4,3 | 2,1 | 1,1 |

Capitale netto + debiti finanziari
a m/l in % sul Capitale investito
tangibile

63,4 63,3 73,8 73,3 65,9 65,1 66,1 63,7

Debiti finanziari a m/l in % dei
debiti finanziari complessivi

37,1 38,0 49,1 49,0 36,1 30,7 30,0 27,6

Attivi circolanti + liquidità - debiti
finanziari a breve in % del capitale
investito tangibile

8,9 10,2 17,7 15,1 7,2 9,9 9,2 9,0

segue

segue: E.4

| Mezzogiorno | Altre Regioni | | | |
|--------------------|---------------|------|------|------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |

% sul capitale investito tangibile

| | | | | |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Debiti finanziari a breve | 37,8 | 40,0 | 37,5 | 35,9 |
| Debiti finanziari a m/l | 22,9 | 22,9 | 28,6 | 25,5 |
| Capitale netto tangibile | 39,3 | 37,1 | 33,9 | 38,6 |
| Totale | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

rappresentato da:

| | | | | |
|----------------------------|------|------|------|------|
| Attivi immobilizzati | 71,2 | 68,4 | 78,0 | 70,9 |
| Attivi circolanti | 22,3 | 25,3 | 16,3 | 22,9 |
| Liquidità | 6,5 | 6,3 | 5,7 | 6,2 |

Capitale netto + debiti finanziari
a m/l in % sul Capitale investito
tangibile

62,2 60,0 62,5 64,1

Debiti finanziari a m/l in % dei
debiti finanziari complessivi

37,7 36,4 43,3 41,5

Attivi circolanti + liquidità - debiti
finanziari a breve in % del capitale
investito tangibile

-9,0 -8,4 -15,5 -6,8

| Italia | Totale (*) | | | | Nord Ovest | | | |
|---------------|------------|------|------|------|------------|------|------|------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |

% sul capitale investito tangibile

| | | | | |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Debiti finanziari a breve | 31,4 | 28,9 | 28,0 | 29,2 |
| Debiti finanziari a m/l | 19,7 | 20,7 | 20,3 | 19,3 |
| Capitale netto tangibile | 48,9 | 50,4 | 51,7 | 51,5 |
| Totale | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

rappresentato da:

| | | | | |
|----------------------------|------|------|------|------|
| Attivi immobilizzati | 42,7 | 44,2 | 44,3 | 43,2 |
| Attivi circolanti | 47,0 | 44,0 | 43,2 | 44,5 |
| Liquidità | 10,3 | 11,8 | 12,5 | 12,3 |

Capitale netto + debiti finanziari
a m/l in % sul Capitale investito
tangibile

68,6 71,1 72,0 70,8

Debiti finanziari a m/l in % dei
debiti finanziari complessivi

38,6 41,7 42,0 39,8

Attivi circolanti + liquidità - debiti
finanziari a breve in % del capitale
investito tangibile

25,9 26,9 27,7 27,6

(*) Escluso Mezzogiorno.

segue: E.4

| Mezzogiorno | Nord Est e Centro | | | |
|---|-------------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
| <i>% sul capitale investito tangibile</i> | | | | |
| Debiti finanziari a breve | 32,6 | 30,3 | 29,3 | 30,8 |
| Debiti finanziari a m/l | 19,1 | 20,2 | 20,1 | 19,0 |
| Capitale netto tangibile | 48,3 | 49,5 | 50,6 | 50,2 |
| Totale | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| <i>rappresentato da:</i> | | | | |
| Attivi immobilizzati | 43,8 | 45,6 | 45,5 | 44,1 |
| Attivi circolanti | 47,5 | 44,5 | 43,5 | 45,2 |
| Liquidità | 8,7 | 9,9 | 11,0 | 10,7 |
| Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % sul Capitale investito tangibile | 67,4 | 69,7 | 70,7 | 69,2 |
| Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi | 36,9 | 40,0 | 40,7 | 38,2 |
| Attivi circolanti + liquidità - debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile | 23,6 | 24,1 | 25,2 | 25,0 |

E.5 - ROI E ROE

| Mezzogiorno | ROI | | | | ROE | | | |
|--------------------|------|------|------|------|------|------|-------|------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
| Totale..... | 5,5 | 5,5 | 5,6 | 5,0 | 1,9 | 1,2 | 1,3 | 1,7 |
| Abruzzo..... | 6,0 | 4,1 | 5,0 | 5,5 | -3,2 | -6,2 | -1,8 | 0,1 |
| Campania | 6,6 | 7,1 | 6,4 | 5,9 | 4,4 | 4,8 | 4,4 | 3,7 |
| Puglia | 7,3 | 6,2 | 6,9 | 4,2 | 3,2 | 4,1 | 4,4 | 0,6 |
| Sicilia | 2,0 | 3,7 | 5,0 | 4,4 | 3,0 | -2,6 | -0,5 | 1,1 |
| Sardegna..... | -1,0 | 3,0 | 3,2 | 3,9 | -2,0 | 1,1 | 1,1 | 1,2 |
| Altre Regioni..... | 8,2 | 7,4 | 2,3 | 3,9 | 7,1 | 6,5 | -15,1 | 2,0 |

| Italia | ROI | | | | ROE | | | |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 |
| Totale (*)..... | 9,0 | 6,7 | 7,6 | 7,9 | 5,2 | 3,4 | 5,4 | 5,4 |
| Nord Ovest..... | 9,9 | 7,2 | 8,3 | 8,8 | 5,9 | 3,6 | 6,2 | 6,6 |
| Nord Est e Centro | 8,3 | 6,4 | 7,0 | 7,2 | 4,6 | 3,3 | 4,6 | 4,3 |

ROI = rapporto tra margine operativo netto e capitale investito, quest'ultimo pari alla somma del patrimonio netto, depurato delle azioni proprie, e dei debiti finanziari complessivi. Per omogeneità con il denominatore, il numeratore del rapporto comprende in aggiunta, al margine operativo, anche i proventi finanziari (esclusi gli utili su cambi).

ROE = rapporto tra risultato d'esercizio e patrimonio netto (sempre depurato delle azioni proprie) escluso lo stesso risultato.

(*) Escluso Mezzogiorno.

E.6 - DIMENSIONE MEDIA

| Mezzogiorno | 2008 | | | | 2009 | | | |
|---------------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| | Capitale investito milioni di euro | Fatturato milioni di euro | Valore aggiunto milioni di euro | Dipendenti numero | Capitale investito milioni di euro | Fatturato milioni di euro | Valore aggiunto milioni di euro | Dipendenti numero |
| Totale | 27,6 | 37,2 | 7,1 | 122 | 28,9 | 35,7 | 7,5 | 127 |
| Abruzzo | 30,1 | 40,6 | 8,0 | 141 | 31,2 | 36,4 | 7,6 | 147 |
| Campania..... | 28,3 | 41,4 | 6,8 | 106 | 29,4 | 39,3 | 7,4 | 110 |
| Puglia..... | 23,4 | 36,8 | 7,3 | 128 | 27,7 | 38,2 | 7,6 | 137 |
| Sicilia..... | 27,6 | 28,3 | 6,7 | 124 | 27,1 | 27,6 | 7,4 | 125 |
| Sardegna | 42,2 | 37,2 | 6,8 | 147 | 37,4 | 32,0 | 9,0 | 155 |
| Altre Regioni | 19,5 | 26,7 | 6,1 | 100 | 21,2 | 30,0 | 6,7 | 103 |

| Mezzogiorno | 2010 | | | | 2011 | | | |
|---------------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| | Capitale investito milioni di euro | Fatturato milioni di euro | Valore aggiunto milioni di euro | Dipendenti numero | Capitale investito milioni di euro | Fatturato milioni di euro | Valore aggiunto milioni di euro | Dipendenti numero |
| Totale | 28,1 | 36,8 | 7,6 | 125 | 28,2 | 38,1 | 7,6 | 122 |
| Abruzzo | 30,7 | 37,3 | 8,1 | 143 | 28,6 | 35,9 | 8,1 | 139 |
| Campania..... | 28,5 | 40,3 | 7,4 | 110 | 28,8 | 43,2 | 7,5 | 108 |
| Puglia..... | 25,6 | 36,5 | 8,0 | 144 | 25,4 | 37,4 | 7,3 | 138 |
| Sicilia..... | 25,3 | 29,2 | 7,4 | 118 | 28,7 | 30,9 | 7,8 | 118 |
| Sardegna | 39,1 | 31,5 | 8,8 | 148 | 42,7 | 39,9 | 10,0 | 159 |
| Altre Regioni | 21,4 | 35,1 | 5,6 | 86 | 22,4 | 34,2 | 5,6 | 87 |

| Italia | 2008 | | | | 2009 | | | |
|-------------------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| | Capitale investito milioni di euro | Fatturato milioni di euro | Valore aggiunto milioni di euro | Dipendenti numero | Capitale investito milioni di euro | Fatturato milioni di euro | Valore aggiunto milioni di euro | Dipendenti numero |
| Totale (*) | 24,7 | 40,0 | 8,4 | 127 | 27,6 | 38,1 | 8,5 | 132 |
| Nord Ovest..... | 24,8 | 40,3 | 8,8 | 125 | 28,3 | 38,1 | 8,8 | 131 |
| Nord Est e Centro | 24,5 | 39,8 | 8,1 | 128 | 27,1 | 38,1 | 8,2 | 134 |

| Italia | 2010 | | | | 2011 | | | |
|-------------------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|----------------------|
| | Capitale investito milioni di euro | Fatturato milioni di euro | Valore aggiunto milioni di euro | Dipendenti numero | Capitale investito milioni di euro | Fatturato milioni di euro | Valore aggiunto milioni di euro | Dipendenti numero |
| Totale (*) | 26,8 | 39,3 | 8,7 | 127 | 26,4 | 40,5 | 8,7 | 125 |
| Nord Ovest..... | 27,7 | 39,7 | 9,1 | 126 | 27,1 | 40,3 | 9,1 | 122 |
| Nord Est e Centro | 26,0 | 39,0 | 8,3 | 128 | 25,8 | 40,7 | 8,4 | 127 |

(*) Escluso Mezzogiorno.

(*) Escluso Mezzogiorno.

F

Principali insediamenti produttivi
nel Mezzogiorno
2010-2012

Fonte: elaborazioni Area Studi Mediobanca
su dati di bilancio e questionari alle imprese

F.1 - PRINCIPALI INSEDIAMENTI INDUSTRIALI PER GRUPPI

| Gruppo | Società | Ubicazione stabilimento | Regione | Attività produttiva | N° dipendenti al 31-XII-2010 | | N° dipendenti al 31-XII-2011 | | N° dipendenti al 31-XII-2012 | |
|---|---|-------------------------|------------|---|------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|
| | | | | | Stabilimento | Gruppo | Stabilimento | Gruppo | Stabilimento | Gruppo |
| Alcoa | Alcoa Trasformazioni | Portoscuso Ci | Sardegna | Alluminio primario | 550 | 550 | 501 | 501 | - (^) | - |
| Avio | Avio | Pomigliano d'Arco Na | Campania | Aeromobili, veicoli spaziali e relativi dispositivi | 1.067 | | 1.086 | | 1.051 | |
| | Avio | Brindisi | Puglia | Aeromobili, veicoli spaziali e relativi dispositivi | 615 | 1.682 | 621 | 1.707 | 683 | 1.734 |
| Bosch | Tecnologie Diesel e Sistemi Frenanti | Modugno Ba | Puglia | Componenti auto | 2.040 | 2.040 | 2.012 | 2.012 | 2.001 | 2.001 |
| Bridgestone | Bridgestone Italia | Modugno Ba | Puglia | Pneumatici | 950 | 950 | 954 | 954 | 944 | 944 |
| Brioni (Kering) | Roman Style | Penne Pe | Abruzzo | Abbigliamento (linea formale) | 1.046 | 1.046 | 984 | 984 | 1.210 | 1.210 |
| Denso | Denso Manufacturing Italia | San Salvo Ch | Abruzzo | Motori di avviamento, alternatori e piccoli motori | 993 (*) | | 995 (*) | | 985 (*) | |
| | Denso Thermal Systems | Avellino | Campania | Climatizzatori, moduli raffreddamento motore e scambiatori di calore con tecnologia di ultima generazione | 838 (*) | 1.831 | 912 (*) | 1.907 | 904 (*) | 1.889 |
| Eni | Raffineria di Gela | Gela Cl | Sicilia | Raffinazione di greggi petroliferi | 1.322 | | 1.174 | | 1.061 | |
| | Polimeri Europa | Brindisi | Puglia | Petrochimica (chimica di base e polimeri) | 508 | | 501 | | - (^) | |
| | Polimeri Europa | Porto Torres Ss | Sardegna | Petrochimica (chimica di base e polimeri) | 581 | | - (^) | | - (^) | |
| | Polimeri Europa | Priolo Gargallo Sr | Sicilia | Petrochimica (chimica di base e polimeri) | 505 | 2.916 | - (^) | 1.675 | - (^) | 1.061 |
| Eni / Kuwait Petroleum Italia | Raffineria di Milazzo | Milazzo Me | Sicilia | Raffinazione di greggi petroliferi | 596 | 596 | 592 | 592 | 592 | 592 |
| Erg / Lukoil | Isab | Priolo Gargallo Sr | Sicilia | Raffinazione di greggi petroliferi | 1.101 | 1.101 | 1.019 | 1.019 | 969 | 969 |
| Ericsson | Ericsson Telecomunicazioni | Marcianise Ce | Campania | Apparati e sistemi di telecomunicazione | 766 | 766 | 761 | 761 | 550 | 550 |
| Exor (Fiat) | Sata | Melfi Pz | Basilicata | Autoveicoli e loro parti | 5.564 | | 5.434 | | 5.398 | |
| | Fiat Group Automobiles | Pomigliano d'Arco Na | Campania | Autoveicoli | 4.821 | | 5.108 (#) | | 5.000 | |
| | Fiat Powertrain Technologies | Termoli Cb | Molise | Motori e cambi | 2.518 | | 2.475 | | 2.443 | |
| | FMA - Fabbrica Motori Automobilistici | Pratola Serra Av | Campania | Motori per autoveicoli | 1.907 | | 1.893 | | 1.875 | |
| | Magneti Marelli | Modugno Ba | Puglia | Powertrain, iniettori, collettori e aspirazione | 932 | | 978 | | 1.009 | |
| | Plastic Components and Modules Automotive | Napoli | Campania | Componenti plasticci | 612 | | 549 | | 722 | |
| | Sistemi Sospensioni | Sulmona Aq | Abruzzo | Sospensioni e ammortizzatori | 719 | | 678 | | 637 | |
| | Plastic Components and Modules Automotive | Melfi Pz | Basilicata | Componenti plasticci | 532 | | 525 | | 519 | |
| | Fiat Group Automobiles | Termini Imerese Pa | Sicilia | Autoveicoli | 1.425 | | n.d. (Δ) | | n.d. (Δ) | |
| Elasis - Sistema Ricerca Fiat nel Mezzogiorno | | Pomigliano d'Arco Na | Campania | Ricerca e sviluppo di veicoli e motori | 833 | 19.863 | - (^) | 17.640 | - (^) | 17.603 |

segue

segue: F.1

| Gruppo | Società | Ubicazione stabilimento | Regione | Attività produttiva | N° dipendenti al 31-XII-2010 | | N° dipendenti al 31-XII-2011 | | N° dipendenti al 31-XII-2012 | |
|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|----------|--|------------------------------|--------------|------------------------------|--------------|------------------------------|--------------|
| | | | | | Stabilimento | Gruppo | Stabilimento | Gruppo | Stabilimento | Gruppo |
| Exor (Fiat Industrial) | Fpt Industrial | Foggia | Puglia | Motori diesel | 1.764 | | 1.719 | | 1.683 | |
| | CNH Italia | Lecce | Puglia | Macchine per le costruzioni | - (^) | | 575 | | 594 | |
| | Irisbus Italia | Flumeri Av | Campania | Autobus | 713 | 2.477 | 658(Δ) | 2.952 | n.d.(Δ) | 2.277 |
| Exor (Fiat) / PSA | Sevel Società Veicoli Leggeri | Atessa Ch | Abruzzo | Veicoli commerciali | 6.076 | 6.076 | 6.185 | 6.185 | 6.132 | 6.132 |
| Exxon | Esso Italiana | Augusta Sr | Sicilia | Raffinazione di greggi petroliferi | 635 | 635 | 619 | 619 | 608 | 608 |
| Fater | Fater | Pescara | Abruzzo | Assorbenti per la cura della persona | 904 (°) | 904 | 909 (°) | 909 | 910 (°) | 910 |
| Fincantieri | Fincantieri | Castellammare di Stabia Na | Campania | Navi | 649 | | 637 | | 615 | |
| | Fincantieri | Palermo | Sicilia | Riparazioni e trasformazioni navali | 523 | 1.172 | 510 | 1.147 | - (^) | 615 |
| Fineldo | Indesit Company | Carinaro Ce | Campania | Frigoriferi e (lavatrici dal 2011) | 503 | | 662 | | 586 | |
| | Indesit Company | Teverola Ce | Campania | Lavatrici | 558 | 1.061 | - (^) | 662 | - (^) | 586 |
| Finmeccanica | Alenia Aeronautica | Pomigliano d'Arco Na | Campania | Velivoli civili e militari | 2.692 | | 2.535 | | 2.334 | |
| | Alenia Aeronautica | Foggia | Puglia | Velivoli civili e militari | 858 | | 849 | | 924 | |
| | Ansaldobreda | Napoli | Campania | Apparecchiature e impianti per trazione e materiale ferroviario | 863 | | 824 | | 796 | |
| | Alenia Aeronautica | Grottaglie Ta | Puglia | Velivoli civili e militari | 623 | | 677 | | 729 | |
| | Alenia Aeronautica | Nola Na | Campania | Velivoli civili e militari | 842 | | 765 | | 695 | |
| | Alenia Aeronautica | Napoli | Campania | Velivoli civili e militari | 658 | | 667 | | 683 | |
| | Ansaldo STS | Napoli | Campania | Sistemi di alimentazione e segnalamento ferroviario | 538 | | 542 | | 539 | |
| | Selex Sistemi Integrati | Bacoli Na | Campania | Radar e sistemi navali e terrestri | 533 | | 531 | | - (^) | |
| | AgustaWestland | Brindisi | Puglia | Elicotteri | 529 | 8.136 | 526 | 7.916 | - (^) | 6.700 |
| Getrag | Getrag | Modugno Ba | Puglia | Cambi manuali, cambi automatici e a doppia frizione | 711 | 711 | 752 | 752 | 745 | 745 |
| Glencore Xstrata | Portovesme | Portoscuso Ci | Sardegna | Zinco e piombo primari | 649 | 649 | 645 | 645 | 695 | 695 |
| Honda | Honda Italia Industriale | Atessa Ch | Abruzzo | Moto e scooter, automobili, <i>power equipment</i> | 654 (*) | 654 | 645 (*) | 645 | 508 (*) | 508 |
| Industrie Rolli Alimentari | Industrie Rolli Alimentari | Roseto degli Abruzzi Te | Abruzzo | Vegetali e alimenti surgelati | 509 | 509 | - (^) | - | 529 | 529 |
| Meridie | Atitech | Napoli | Campania | Manutenzione e revisione aeromobili | 644 | 644 | 638 | 638 | 634 | 634 |
| Micron | Micron Technology Italia | Avezzano Aq | Abruzzo | Dispositivi a semiconduttore su <i>wafer</i> (dischi di silicio) | 1.809(◊) | 1.809 | 1.769 (\$) | 1.769 | 1.739(□) | 1.739 |
| Moratti | Saras | Sarroch Ca | Sardegna | Raffinazione di greggi petroliferi | 1.287 | 1.287 | 1.270 | 1.270 | 1.267 | 1.267 |

segue

segue: F.1

| Gruppo | Società | Ubicazione stabilimento | Regione | Attività produttiva | N° dipendenti al 31-XII-2010 | | N° dipendenti al 31-XII-2011 | | N° dipendenti al 31-XII-2012 | |
|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|----------|---|------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|
| | | | | | Stabilimento | Gruppo | Stabilimento | Gruppo | Stabilimento | Gruppo |
| Natuzzi | Natuzzi (Jesce 2) | Santeramo in Colle Ba | Puglia | Mobili imbottiti | 1.069 | | 1.036 | | 994 | |
| | Natuzzi | Laterza Ta | Puglia | Mobili imbottiti, complementi d'arredo e rivestimenti | 616 | | 610 | | 582 | |
| | Natuzzi | Santeramo in Colle Ba | Puglia | Mobili imbottiti | 627 | 2.312 | 527 | 2.173 | 519 | 2.095 |
| Pfizer | Wyeth Lederle | Catania | Sicilia | Medicinali e altri preparati farmaceutici | 753 | 753 | 746 | 746 | 526 | 526 |
| Pilkington | Pilkington Italia | San Salvo Ch | Abruzzo | Vetro per auto | 1.793 (*) | 1.793 | 1.841 (*) | 1.841 | 1.908 (*) | 1.908 |
| Riva Fire | Ilva | Taranto | Puglia | Siderurgia | 11.684 | 11.684 | 11.553 | 11.553 | 11.509 | 11.509 |
| Seda | Seda Italy | Arzano Na | Campania | Imballaggi per alimenti | 614 | 614 | 711 | 711 | 749 | 749 |
| STMicroelectronics | STMicroelectronics | Catania | Sicilia | Componenti elettronici | 3.888 | 3.888 | 3.930 | 3.930 | 3.921 | 3.921 |
| Unilever Italy Holdings | Unilever Italia Manufacturing | Caivano Na | Campania | Gelati | 966 | 966 | 915 | 915 | 912 | 912 |
| Whirlpool Europe | Whirlpool Europe | Napoli | Campania | Lavatrici | 600 | 600 | 591 | 591 | 587 | 587 |
| TOTALE | | | | | 82.675 | | 78.321 | | 74.705 | |
| TOTALE A PERIMETRO OMOGENEO | | | | | | | 74.908 | | 74.519 | |
| | | | | | | | | | | 73.582 |

(^) Inferiore a 500 dipendenti.

(*) Dato al 31-III-2011, 2012, 2013.

(#) Include 418 dipendenti del nuovo centro ricerche, non presenti nel 2010.

(Δ) Stabilimento non più produttivo, in fase di chiusura.

(◊) Dato al 30-VI.

(◊) Dato al 2-IX-2010.

(§) Dato al 1-IX-2011.

(□) Dato al 30-VIII-2012.

F.2 - PRINCIPALI INSEDIAMENTI INDUSTRIALI PER REGIONI

| Regione | Società | Ubicazione stabilimento | Gruppo | Attività produttiva | N° dipendenti al 31-XII-2010 | | N° dipendenti al 31-XII-2011 | | N° dipendenti al 31-XII-2012 | |
|----------|---|----------------------------|----------------------------|---|------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|
| | | | | | Stabilimento | Regione | Stabilimento | Regione | Stabilimento | Regione |
| Abruzzo | Sevel Società Veicoli Leggeri | Atessa Ch | Exor (Fiat) / PSA | Veicoli commerciali | 6.076 | | 6.185 | | 6.132 | |
| | Pilkington Italia | San Salvo Ch | Pilkington | Vetro per auto | 1.793 (*) | | 1.841 (*) | | 1.908 (*) | |
| | Micron Technology Italia | Avezzano Aq | Micron | Dispositivi a semiconduttore su <i>wafer</i> (dischi di silicio) | 1.809 (◊) | | 1.769 (§) | | 1.739 (□) | |
| | Roman Style | Penne Pe | Brioni (Kering) | Abbigliamento (linea formale) | 1.046 | | 984 | | 1.210 | |
| | Denso Manufacturing Italia | San Salvo Ch | Denso | Motori di avviamento, alternatori e piccoli motori | 993 (*) | | 995 (*) | | 985 (*) | |
| | Fater | Pescara | Fater | Assorbenti per la cura della persona | 904 (°) | | 909 (°) | | 910 (°) | |
| | Sistemi Sospensioni | Sulmona Aq | Exor (Fiat) | Sospensioni e ammortizzatori | 719 | | 678 | | 637 | |
| | Industrie Rolli Alimentari | Roseto degli Abruzzi Te | Industrie Rolli Alimentari | Vegetali e alimenti surgelati | 509 | | - (^) | | 529 | |
| | Honda Italia Industriale | Atessa Ch | Honda | Moto e scooter, automobili, <i>power equipment</i> | 654 (*) | 14.503 | 645 (*) | 14.006 | 508 (*) | 14.558 |
| Molise | Fiat Powertrain Technologies | Termoli Cb | Exor (Fiat) | Motori e cambi | 2.518 | 2.518 | 2.475 | 2.475 | 2.443 | 2.443 |
| Campania | Fiat Group Automobiles | Pomigliano d'Arco Na | Exor (Fiat) | Autoveicoli | 4.821 | | 5.108 (#) | | 5.000 | |
| | Alenia Aeronautica | Pomigliano d'Arco Na | Finmeccanica | Velivoli civili e militari | 2.692 | | 2.535 | | 2.334 | |
| | FMA - Fabbrica Motori Automobilistici | Pratola Serra Av | Exor (Fiat) | Motori per autoveicoli | 1.907 | | 1.893 | | 1.875 | |
| | Avio | Pomigliano d'Arco Na | Avio | Aeromobili, veicoli spaziali e relativi dispositivi | 1.067 | | 1.086 | | 1.051 | |
| | Unilever Italia Manufacturing | Caivano Na | Unilever Italy Holdings | Gelati | 966 | | 915 | | 912 | |
| | Denso Thermal Systems | Avellino | Denso | Climatizzatori, moduli raffreddamento motore e scambiatori di calore con tecnologia di ultima generazione | 838 (*) | | 912 (*) | | 904 (*) | |
| | Ansaldobreda | Napoli | Finmeccanica | Apparecchiature e impianti per trazione e materiale ferroviario | 863 | | 824 | | 796 | |
| | Seda Italy | Arzano Na | Seda | Imballaggi per alimenti | 614 | | 711 | | 749 | |
| | Plastic Components and Modules Automotive | Napoli | Exor (Fiat) | Componenti plastici | 612 | | 549 | | 722 | |
| | Alenia Aeronautica | Nola Na | Finmeccanica | Velivoli civili e militari | 842 | | 765 | | 695 | |
| Puglia | Alenia Aeronautica | Napoli | Finmeccanica | Velivoli civili e militari | 658 | | 667 | | 683 | |
| | Atitech | Napoli | Meridie | Manutenzione e revisione aeromobili | 644 | | 638 | | 634 | |
| | Fincantieri | Castellammare di Stabia Na | Fincantieri | Navi | 649 | | 637 | | 615 | |
| | Whirlpool Europe | Napoli | Whirlpool Europe | Lavatrici | 600 | | 591 | | 587 | |
| | Indesit Company | Carinaro Ce | Fineldo | Frigoriferi e (lavatrici dal 2011) | 503 | | 662 | | 586 | |
| | Ericsson Tele comunicazioni | Marcianise Ce | Ericsson | Apparati e sistemi di telecomunicazione | 766 | | 761 | | 550 | |
| | Ansaldo STS | Napoli | Finmeccanica | Sistemi di alimentazione e segnalamento ferroviario | 538 | | 542 | | 539 | |
| | Irisbus Italia | Flumeri Av | Exor (Fiat Industrial) | Autobus | 713 | | 658 (Δ) | | n.d. (Δ) | |
| | Selex Sistemi Integrati | Bacoli Na | Finmeccanica | Radar e sistemi navali e terrestri | 533 | | 531 | | - (^) | |

segue

| Regione | Società | Ubicazione stabilimento | Gruppo | Attività produttiva | N° dipendenti al 31-XII-2010 | | N° dipendenti al 31-XII-2011 | | N° dipendenti al 31-XII-2012 | |
|------------|--|-------------------------------------|-------------------------------|---|------------------------------|---------|------------------------------|---------|------------------------------|---------|
| | | | | | Stabilimento | Regione | Stabilimento | Regione | Stabilimento | Regione |
| | Elasis - Sistema Ricerca Fiat nel Mezzogiorno Indesit Company | Pomigliano d'Arco Na Teverola Ce | Exor (Fiat) Fineldo | Ricerca e sviluppo di veicoli e motori Lavatrici | 833 558 | | - (^) | - (^) | - (^) | - (^) |
| | | | | | | | 22.217 | 20.985 | 19.232 | |
| Puglia | Ilva | Taranto | Riva Fire | Siderurgia | 11.684 | | 11.553 | | 11.509 | |
| | Tecnologie Diesel e Sistemi Frenanti | Modugno Ba | Bosch | Componenti auto | 2.040 | | 2.012 | | 2.001 | |
| | Fpt Industrial | Foggia | Exor (Fiat Industrial) | Motori diesel | 1.764 | | 1.719 | | 1.683 | |
| | Magneti Marelli | Modugno Ba | Exor (Fiat) | Powertrain, iniettori, collettori e aspirazione | 932 | | 978 | | 1.009 | |
| | Natuzzi (Jesce 2) | Santeramo in Colle Ba | Natuzzi | Mobili imbottiti | 1.069 | | 1.036 | | 994 | |
| | Bridgestone Italia | Modugno Ba | Bridgestone | Pneumatici | 950 | | 954 | | 944 | |
| | Alenia Aeronautica | Foggia | Finmeccanica | Velivoli civili e militari | 858 | | 849 | | 924 | |
| | Getrag | Modugno Ba | Getrag | Cambi manuali, cambi automatici e a doppia frizione | 711 | | 752 | | 745 | |
| | Alenia Aeronautica | Grottaglie Ta | Finmeccanica | Velivoli civili e militari | 623 | | 677 | | 729 | |
| | Avio | Brindisi | Avio | Aeromobili, veicoli spaziali e relativi dispositivi | 615 | | 621 | | 683 | |
| | CNH Italia | Lecce | Exor (Fiat Industrial) | Macchine per le costruzioni | - (^) | | 575 | | 594 | |
| | Natuzzi | Laterza Ta | Natuzzi | Mobili imbottiti, complementi d'arredo e rivestimenti | 616 | | 610 | | 582 | |
| | Natuzzi | Santeramo in Colle Ba | Puglia | Mobili imbottiti | 627 | | 527 | | 519 | |
| | AgustaWestland | Brindisi | Finmeccanica | Elicotteri | 529 | | 526 | | - (^) | |
| | Polimeri Europa | Brindisi | Eni | Petrochimica (chimica di base e polimeri) | 508 | 23.526 | 501 | 23.890 | - (^) | 22.916 |
| Basilicata | Sata | Melfi Pz | Exor (Fiat) | Autoveicoli e loro parti | 5.564 | | 5.434 | | 5.398 | |
| | Plastic Components and Modules Automotive | Melfi Pz | Exor (Fiat) | Componenti plastici | 532 | 6.096 | 525 | 5.959 | 519 | 5.917 |
| Sicilia | STMicroelectronics | Catania | STMicroelectronics | Componenti elettronici | 3.888 | | 3.930 | | 3.921 | |
| | Raffineria di Gela | Gela Cl | Eni | Raffinazione di greggi petroliferi | 1.322 | | 1.174 | | 1.061 | |
| | Isab | Priolo Gargallo Sr | Erg / Lukoil | Raffinazione di greggi petroliferi | 1.101 | | 1.019 | | 969 | |
| | Esso Italiana | Augusta Sr | Exxon | Raffinazione di greggi petroliferi | 635 | | 619 | | 608 | |
| | Raffineria di Milazzo | Milazzo Me | Eni / Kuwait Petroleum Italia | Raffinazione di greggi petroliferi | 596 | | 592 | | 592 | |
| | Wyeth Lederle | Catania | Pfizer | Medicinali e altri preparati farmaceutici | 753 | | 746 | | 526 | |
| | Fincantieri | Palermo | Fincantieri | Riparazioni e trasformazioni navali | 523 | | 510 | | - (^) | |
| | Polimeri Europa | Priolo Gargallo Sr | Eni | Petrochimica (chimica di base e polimeri) | 505 | - (^) | - (^) | | | |
| | Fiat Group Automobiles | Termini Imerese Pa | Exor (Fiat) | Autoveicoli | 1.425 | 10.748 | n.d. (Δ) | 8.590 | n.d. (Δ) | 7.677 |

segue

| Regione | Società | Ubicazione stabilimento | Gruppo | Attività produttiva | N° dipendenti al 31-XII-2010 | | N° dipendenti al 31-XII-2011 | | N° dipendenti al 31-XII-2012 | |
|--|----------------------|-------------------------|------------------|--|------------------------------|---------|------------------------------|---------|------------------------------|---------|
| | | | | | Stabilimento | Regione | Stabilimento | Regione | Stabilimento | Regione |
| Sardegna | Saras | Sarroch Ca | Moratti | Raffinazione di greggi petroliferi | 1.287 | | 1.270 | | 1.267 | |
| | Portovesme | Portoscuso Ci | Glencore Xstrata | Zinco e piombo primari | 649 | | 645 | | 695 | |
| | Alcoa Trasformazioni | Portoscuso Ci | Alcoa | Alluminio primario | 550 | | 501 | | - (A) | |
| | Polimeri Europa | Porto Torres Ss | Eni | Petrolchimica (chimica di base e polimeri) | 581 | 3.067 | - (A) | 2.416 | - (A) | 1.962 |
| TOTALE | | | | | 82.675 | | 78.321 | | 74.705 | |
| TOTALE A PERIMETRO OMOGENEO | | | | | 74.908 | | 74.519 | | 73.582 | |
| (*) Dato al 31-III-2011, 2012, 2013. | | | | | | | | | | |
| (◊) Dato al 2-IX-2010. | | | | | | | | | | |
| (§) Dato al 1-IX-2011. | | | | | | | | | | |
| (□) Dato al 30-VIII-2012. | | | | | | | | | | |
| (○) Dato al 30-VI. | | | | | | | | | | |
| (▲) Inferiore a 500 dipendenti. | | | | | | | | | | |
| (♯) Include 418 dipendenti del nuovo centro ricerche, non presenti nel 2010. | | | | | | | | | | |
| (Δ) Stabilimento non più produttivo, in fase di chiusura. | | | | | | | | | | |

IMPRESO NEL MESE DI DICEMBRE MMXIII
DA REGGIANI SPA
BREZZO DI BEDERO (VA)